

## Stossrichtungen zur Weiterentwicklung der Investitionsförderung durch die SGH

(August 2019)



TFS 2019, Bern, 14. November 2019

## 4 Grundthesen

### 1. Grundpostulat

Die ordnungspolitische Legitimation der SGH als Förderinstrument liegt nach wie vor bei der Saisonalität und der Stärkung der Wertschöpfungskette in den Randregionen.

TFS 2019, Bern, 14. November 2019

2

## 4 Grundthesen

### 2. Vom Silodenken zum integrierten Förderungsansatz

Die SGH – als partnerschaftliches Werk der öffentlichen Hand, der Tourismus-, Beherbergungs- und Finanzierungsakteure – fungiert, innerhalb des Oekosystems Tourismus, als «Single point of contact» (im Sinne einer Kompetenz-, Beratungs- und Finanzierungsplattform) für die Förderung der Schweizer Beherbergungswirtschaft, entlang der beherbergungsbezogenen Wertschöpfungs- und Dienstleistungskette.

TFS 2019, Bern, 14. November 2019

3

## 4 Grundthesen

### 3. Förderung von Investitionen z. G. der Fachkompetenz

In ihrer Funktion als Kompetenz-, Beratungs- und Finanzierungsplattform unterstützt die SGH Investitionen in Digitalisierung, Geschäftsmodellen und betrieblichen Massnahmen in der Beherbergungswirtschaft (getrieben z.B. durch: neue Reiseverhalten und der damit verbundenen «Disruption» der Wertschöpfungskette).

TFS 2019, Bern, 14. November 2019

4

## 4 Grundthesen

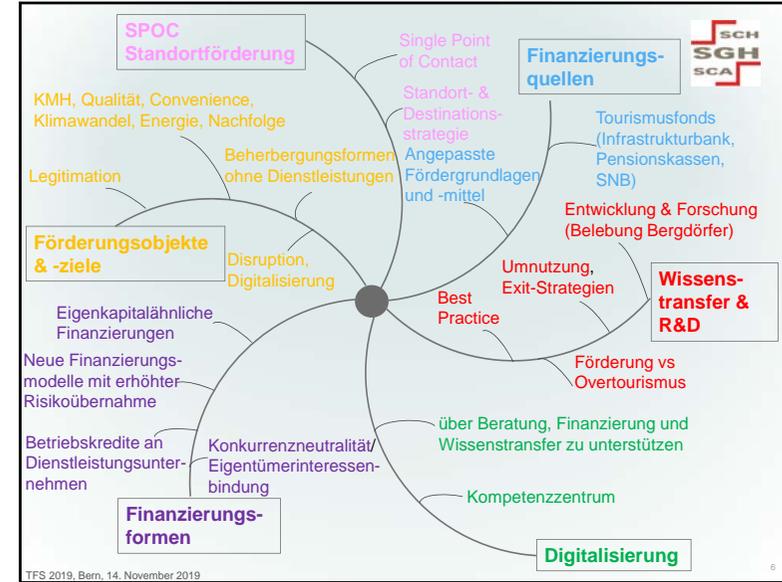


### 4. Erweiterte Risikoübernahme

Begründet durch aktuelle und zukünftige Herausforderungen (wie z.B.: digitaler Transformationsprozess, neue Beherbergungsformen und Finanzierungsmöglichkeiten, langanhaltendes Tiefzinsumfeld) übernimmt die SGH in Zukunft höhere Risiko-kapital-Anteile für Investitionen in der Beherbergungswirtschaft (z.B.: Seed- und Venture-Capital, Mezzanine-Finanzierungen, ä-fonds-perdu Beiträge). Das Geschäftsmodell der SGH ist dementsprechend anzupassen.

TFS 2019, Bern, 14. November 2019

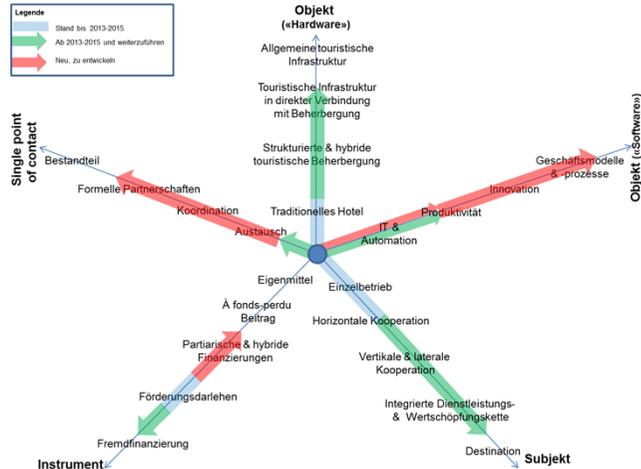
5



TFS 2019, Bern, 14. November 2019

6

## Vision 2020 – 2023



TFS 2019, Bern, 14. November 2019

7

# MERCI!



TFS 2019, Bern, 14. November 2019