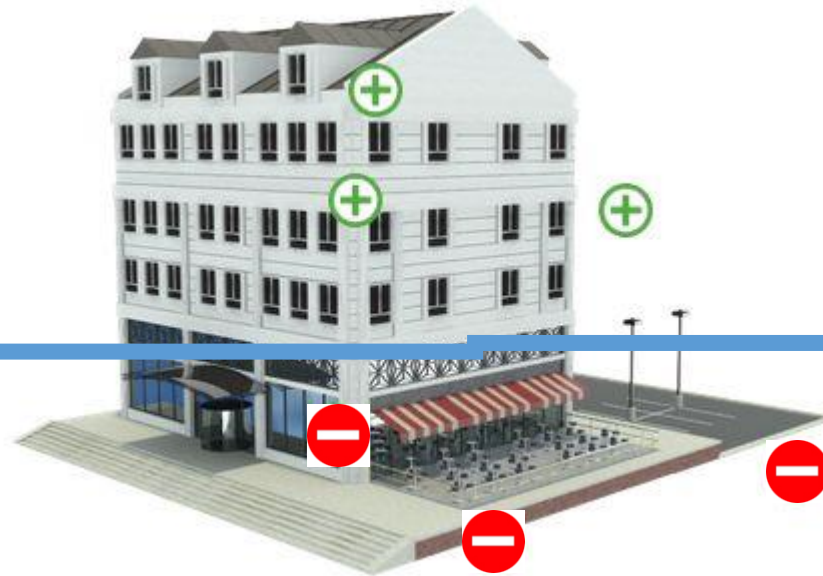


# Problématique

L'hébergement, forme « originelle » de l'hôtellerie

Les chambres d'hôtel sont rentables

Souvent l'infrastructure n'est pas rentable, mais elle est nécessaire pour remplir les chambres  
(les hôtels garnis sont les plus rentables)



La location d'espace est chère, en Suisse, comparativement à nos voisins directs. Les services sont plus chers.

- L'équilibre entre l'infrastructure et les chambres est souvent problématique
- Frais de disponibilité élevés
- Absence fréquente de positionnement (*me too*)

# Pistes

Synergies au niveau local

- Exploitation du potentiel de synergie de l'infrastructure touristique
  - ✓ Davantage de chambres / moins d'infrastructure
  - ✓ Relations claires propriété/exploitants
  - ✓ Aménagement du territoire permettant des synergies
  - ✓ Plan directeur
  - ✓ PPP – forme particulièrement appropriée
- 5 exemples
  - ✓ Auberge de jeunesse de Saas Fee : infrastructure publique / logements privés
  - ✓ Hôtels Belvedere à Scuol : 4 hôtels / 1 propriétaire / 1 piscine publique
  - ❖ Installations sportives et de loisirs de Lenzerheide : réaffectation de zone afin d'exploiter les synergies
  - ❖ Village de vacances de Meiringen : aménagement visionnaire du territoire
  - ❖ Samnaun : infrastructure coordonnée dans le plan directeur

# Discussion

- Votre avis ? Vos exemples ?
- Quels sont les obstacles (légaux, techniques, psychologiques, etc.) à une exploitation réussie des synergies au niveau local ?
- Quelles conditions doivent être réunies par la branche et les pouvoirs publics (financement, coaching, aménagement du territoire, etc.) ?
- Quelles sont les tâches relevant de la Confédération, des cantons et des communes ?
- Pourquoi cela n'a-t-il pas encore été fait ?

# Thèse : le tourisme, un bien communal ?

