

Pourquoi le tourisme suisse a-t-il un problème de financement, et comment peut-on le résoudre?

Présentation à l'occasion du Forum Tourisme Suisse du 12 novembre 2015

Berne, le 12 novembre 2015

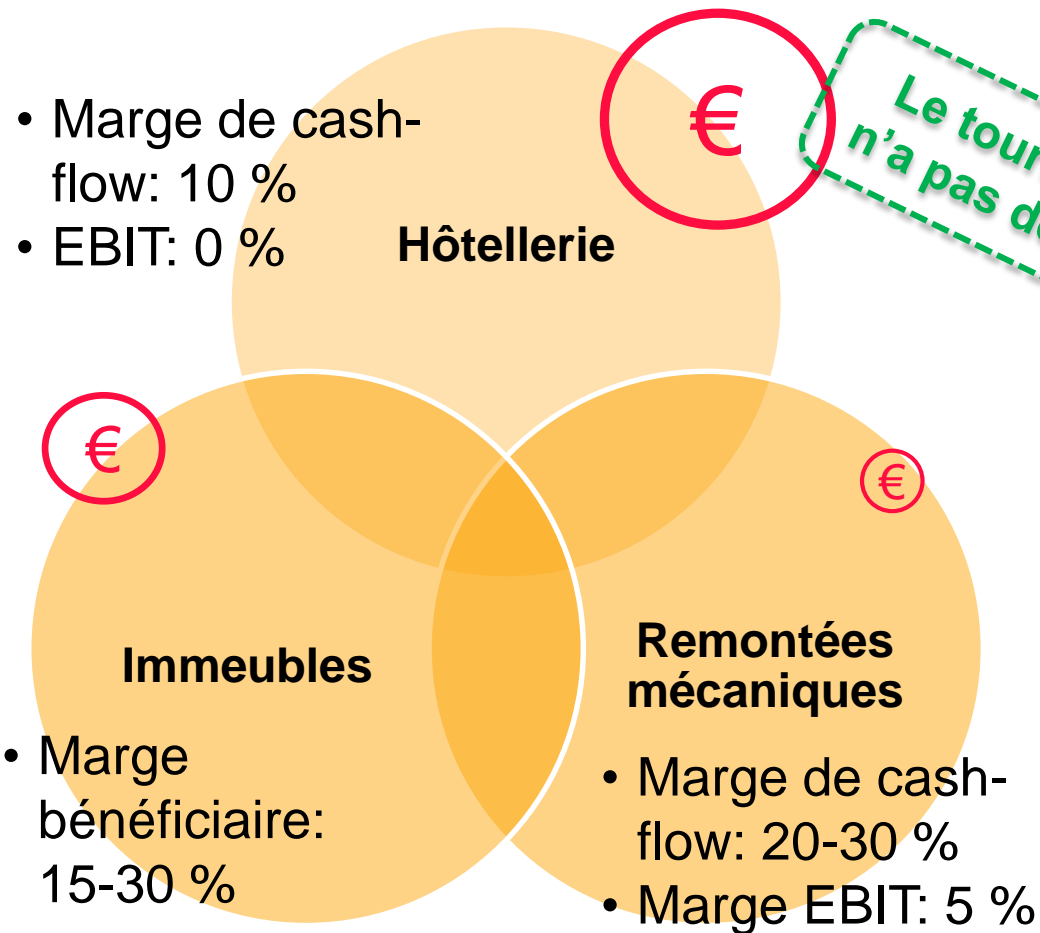
Peder Plaz, master en administration publique, partenaire

Plan

1	Introduction	3
2	Hôtellerie	5
3	Remontées mécaniques (infrastructure touristique)	16

1 Introduction

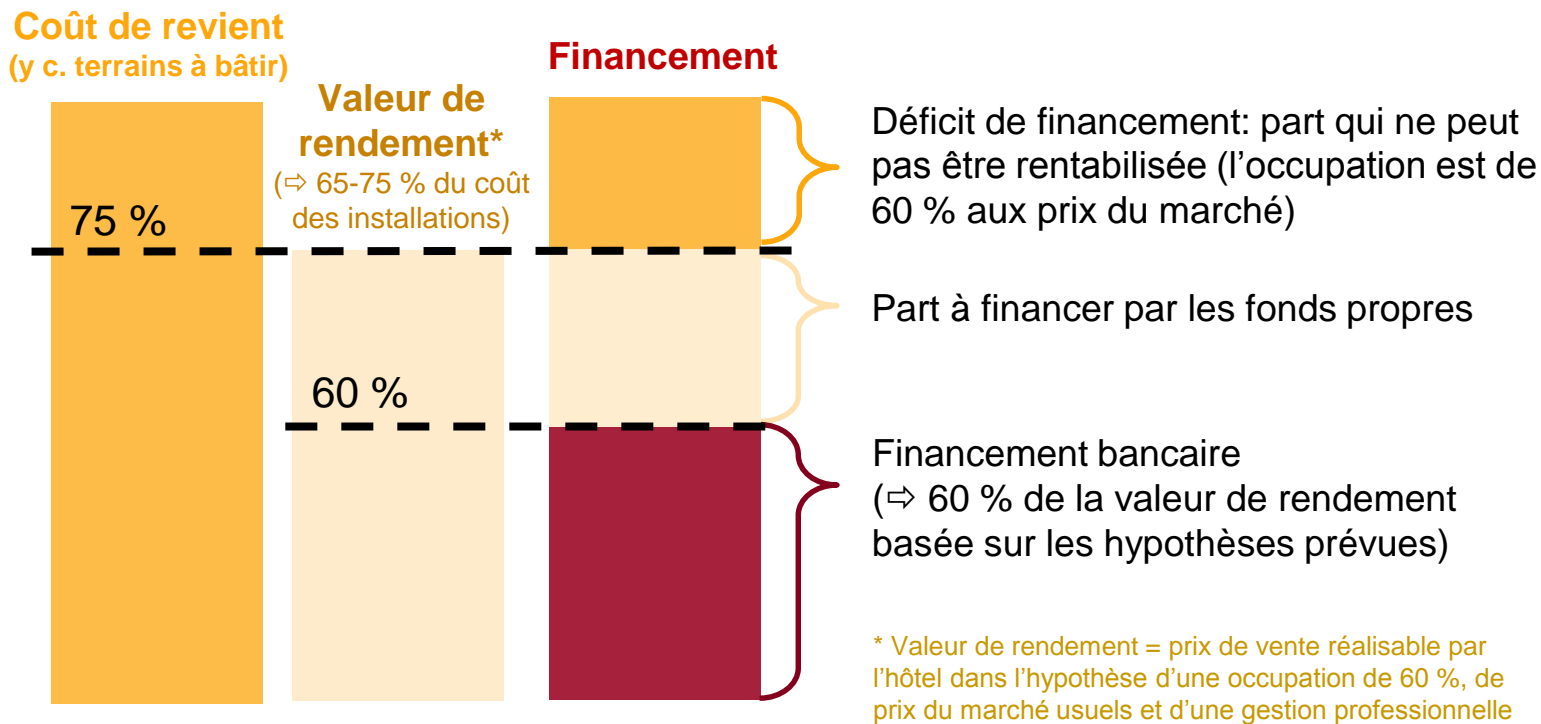
Problématique variable en fonction du domaine d'activité



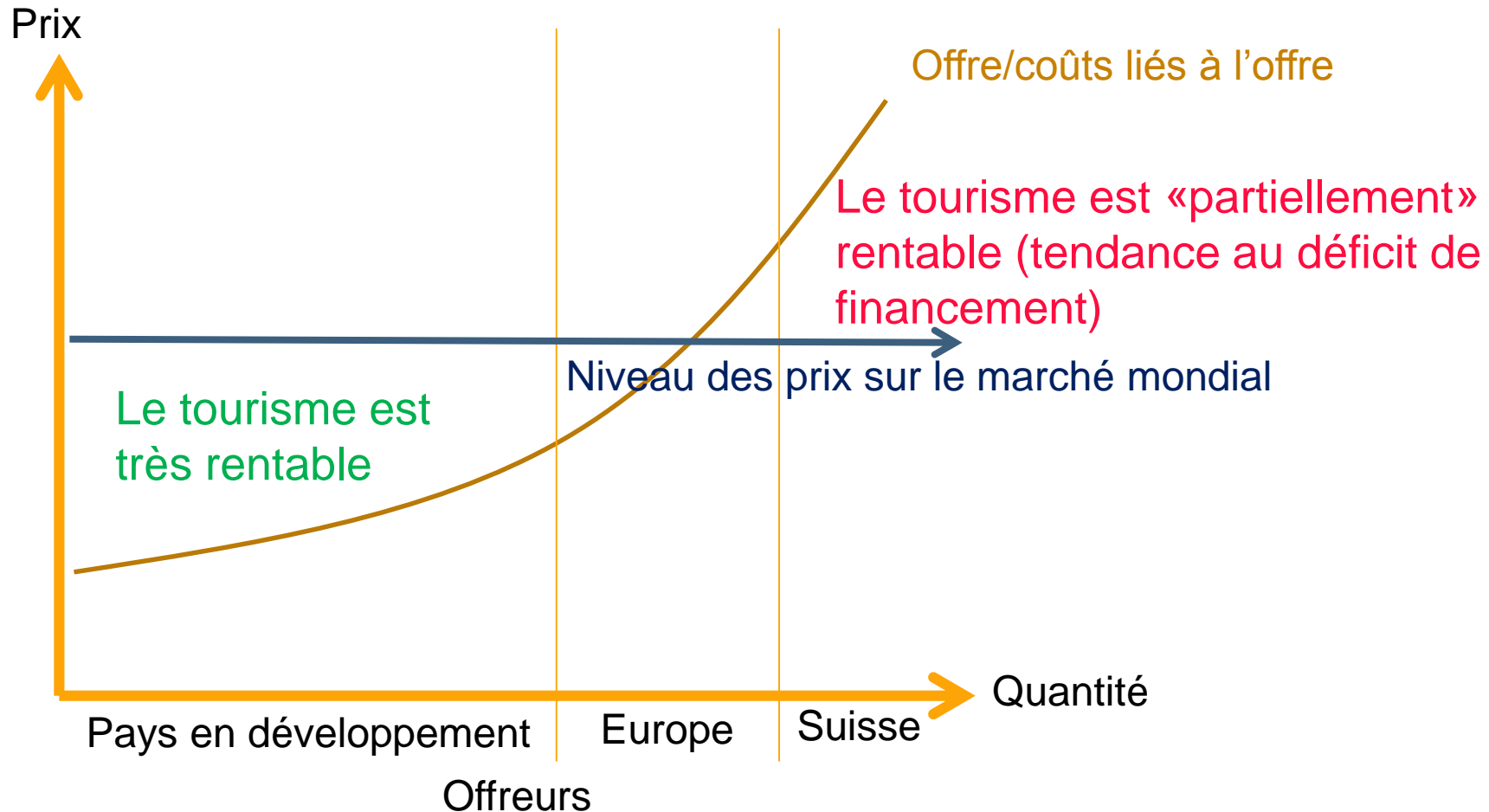
€ Ampleur de la dépendance face à l'euro

2 Hôtellerie

Dans les hôtels, le déficit de financement est devenu monnaie courante



La Suisse fait partie des pays qui ont les prix de revient les plus élevés pour le produit «Nuitée et restauration» sur le marché mondial

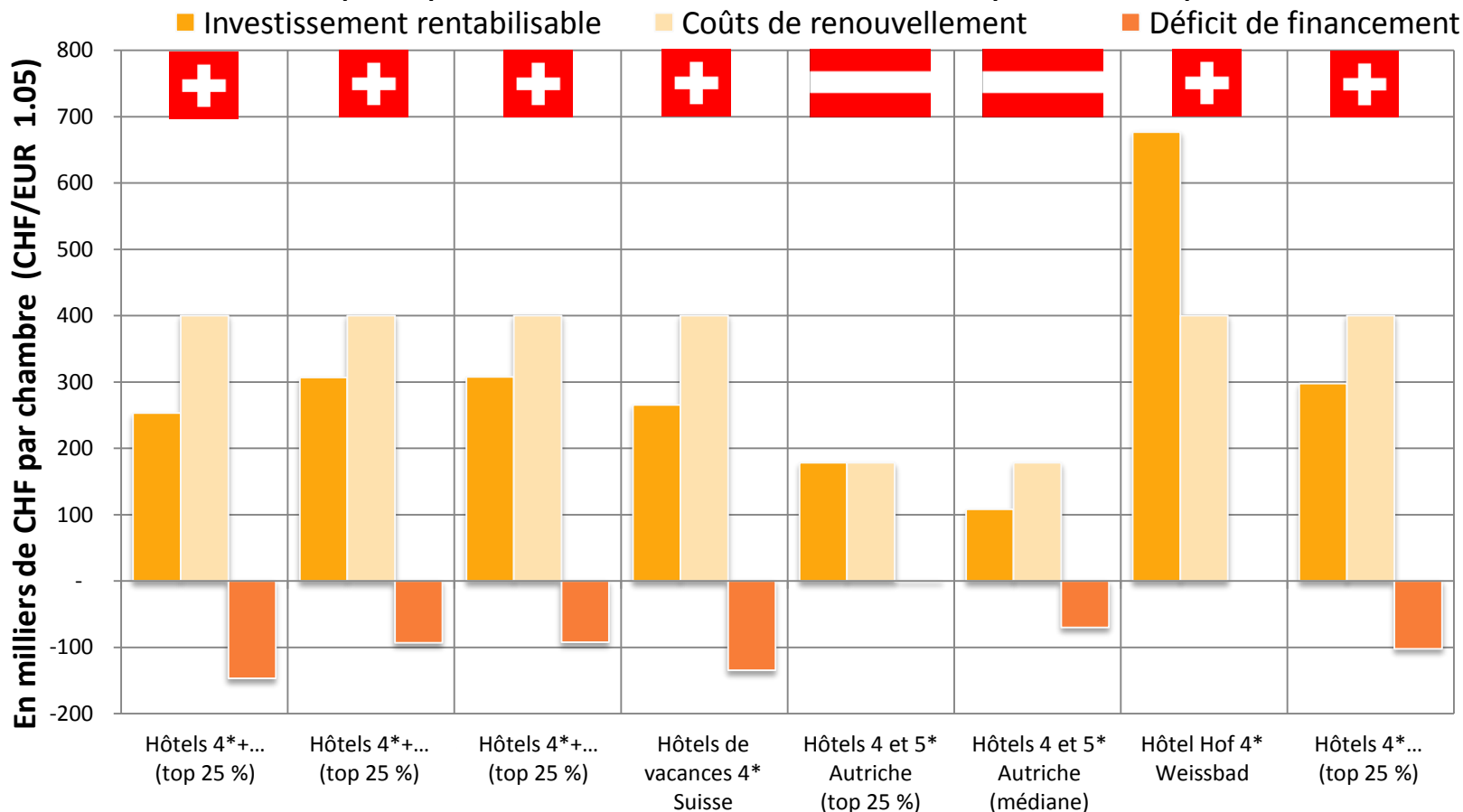


Peu d'aspects sont influençables par les offreurs

Aucun désavantage comparatif	Désavantage comparatif
<ul style="list-style-type: none">▪ Possibilités d'utilisation des capacités▪ Situation géographique (offre et proximité de marchés attrayants)▪ Accessibilité (systèmes de transport)▪ Stabilité politique▪ ...	<ul style="list-style-type: none">▪ Taux de change tendant vers une monnaie forte▪ Concurrence domestique pour la main-d'œuvre▪ Niveau général des prix▪ Salaires minimaux pour les «étrangers» <p>Parfois:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Liberté générale de planification (aménagement du territoire et du site touristique)▪ Flexibilités dans la loi sur le travail▪ Contraintes en matière de construction▪ Taille et structure des établissements▪ Concurrence avec les résidences secondaires

En Autriche, les meilleurs hôtels (top 25 %) n'ont pas de déficit de financement

Investissements rentabilisables dans l'hôtellerie (comparaison d'une sélection d'exemples de cas)

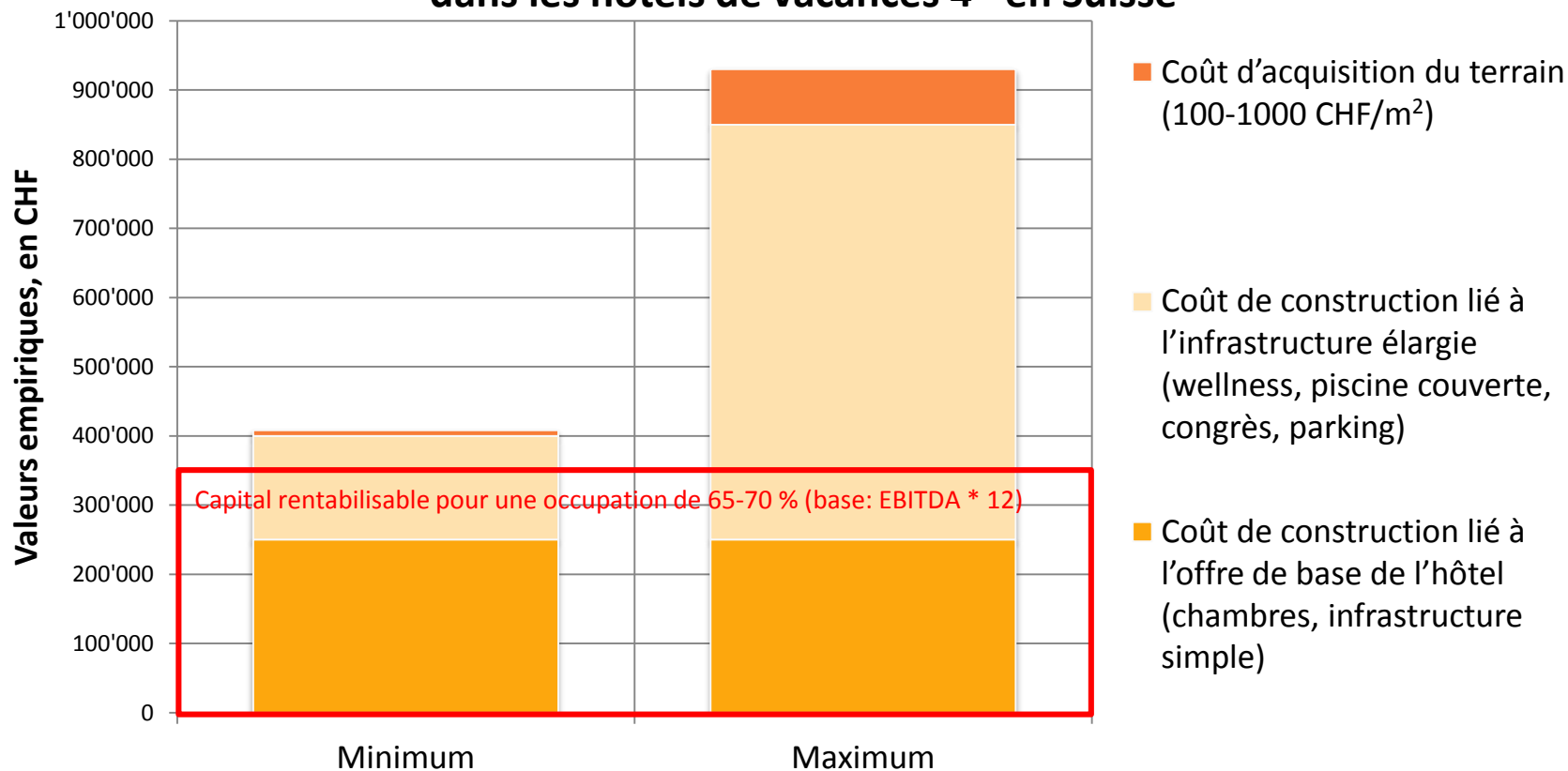


Source: BHP - Hanser und Partner AG

Références choisies

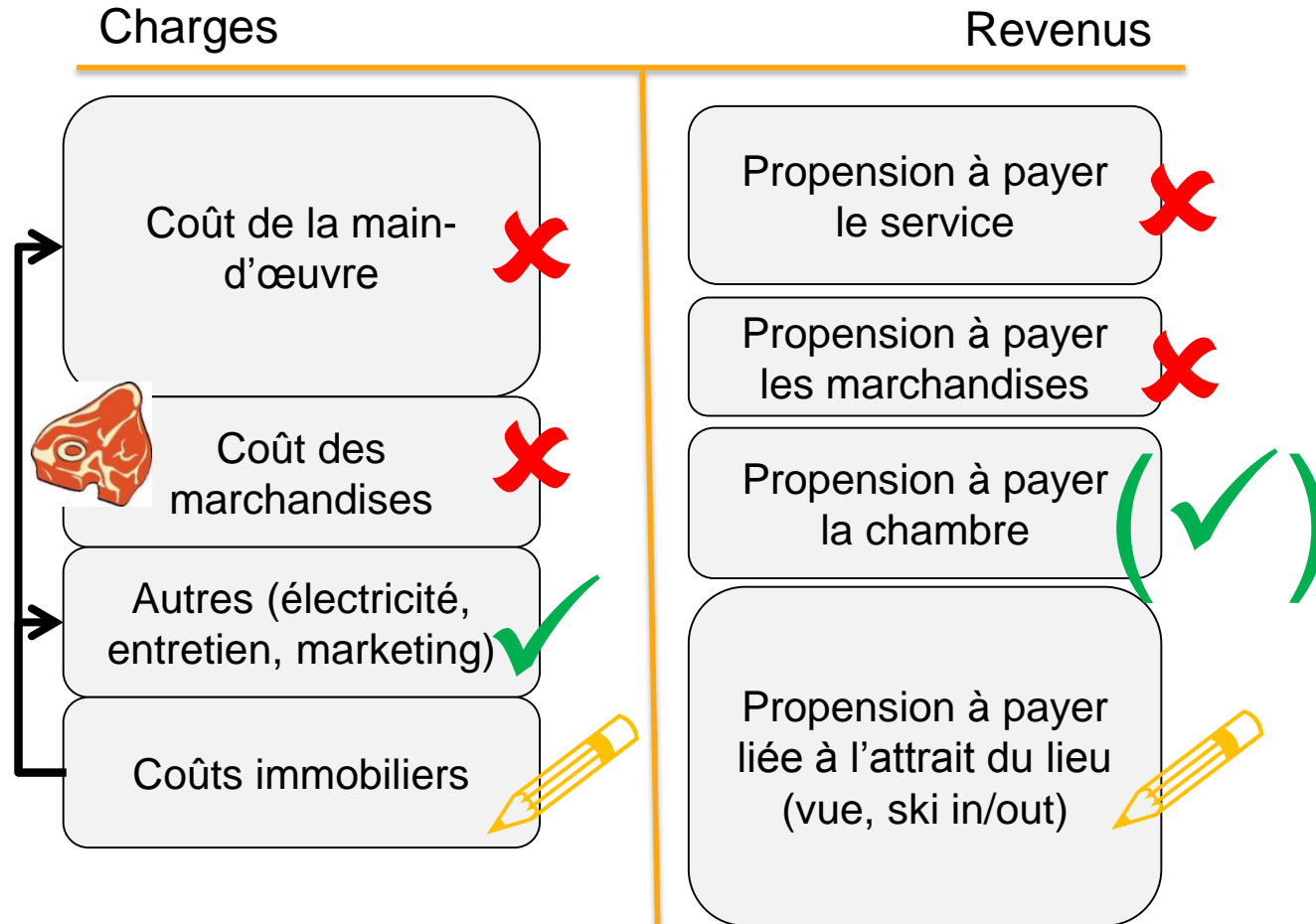
La structure des établissements représente un facteur clé

Comparaison du coût de revient et du capital rentabilisable dans les hôtels de vacances 4* en Suisse



Source: BHP - Hanser und Partner AG

La structure est le seul facteur influençable à l'heure actuelle

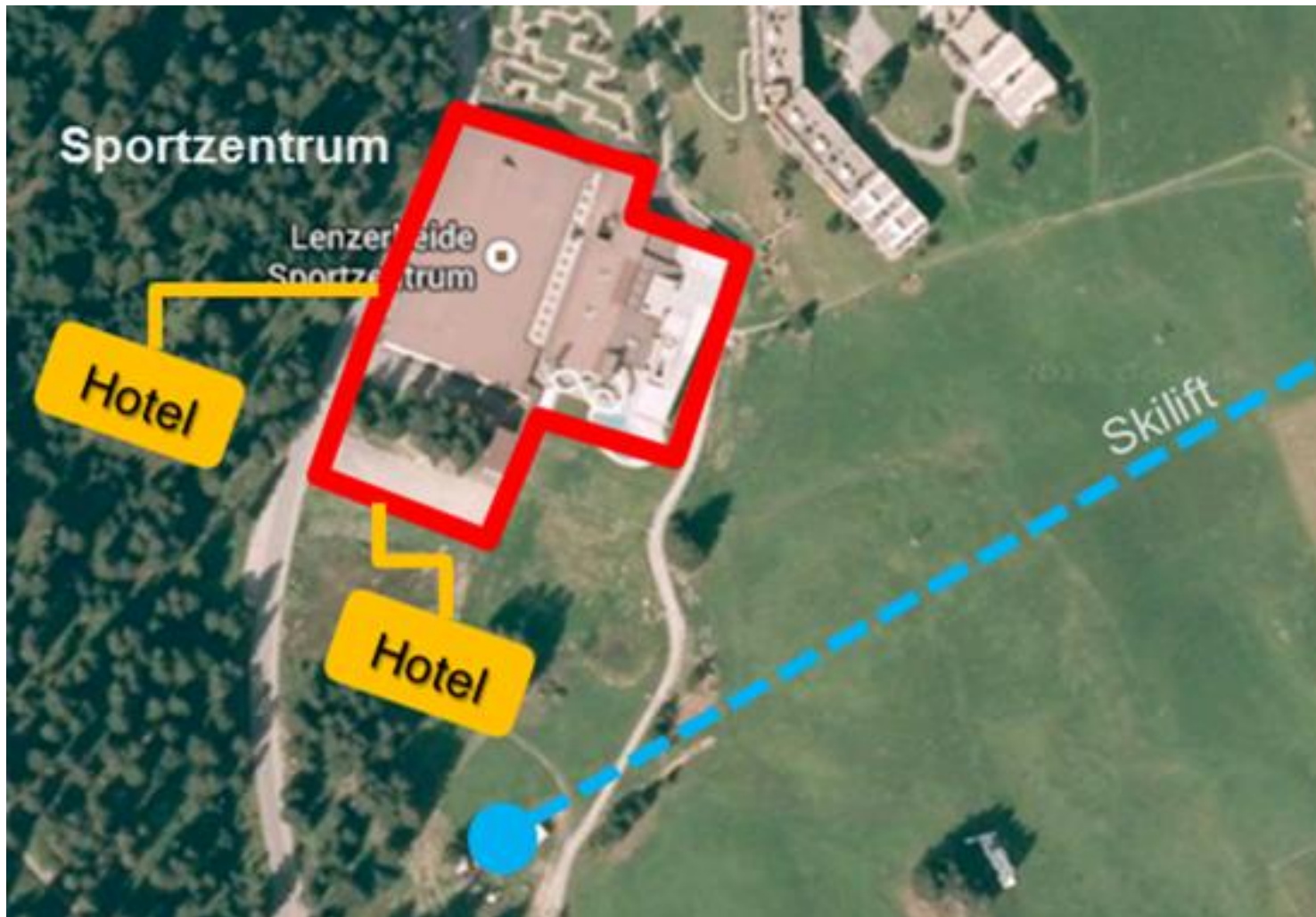


- Défavorable et guère influençable par les hôtels en Suisse
- Aucun problème particulier en Suisse
- Influençable par les hôtels en Suisse

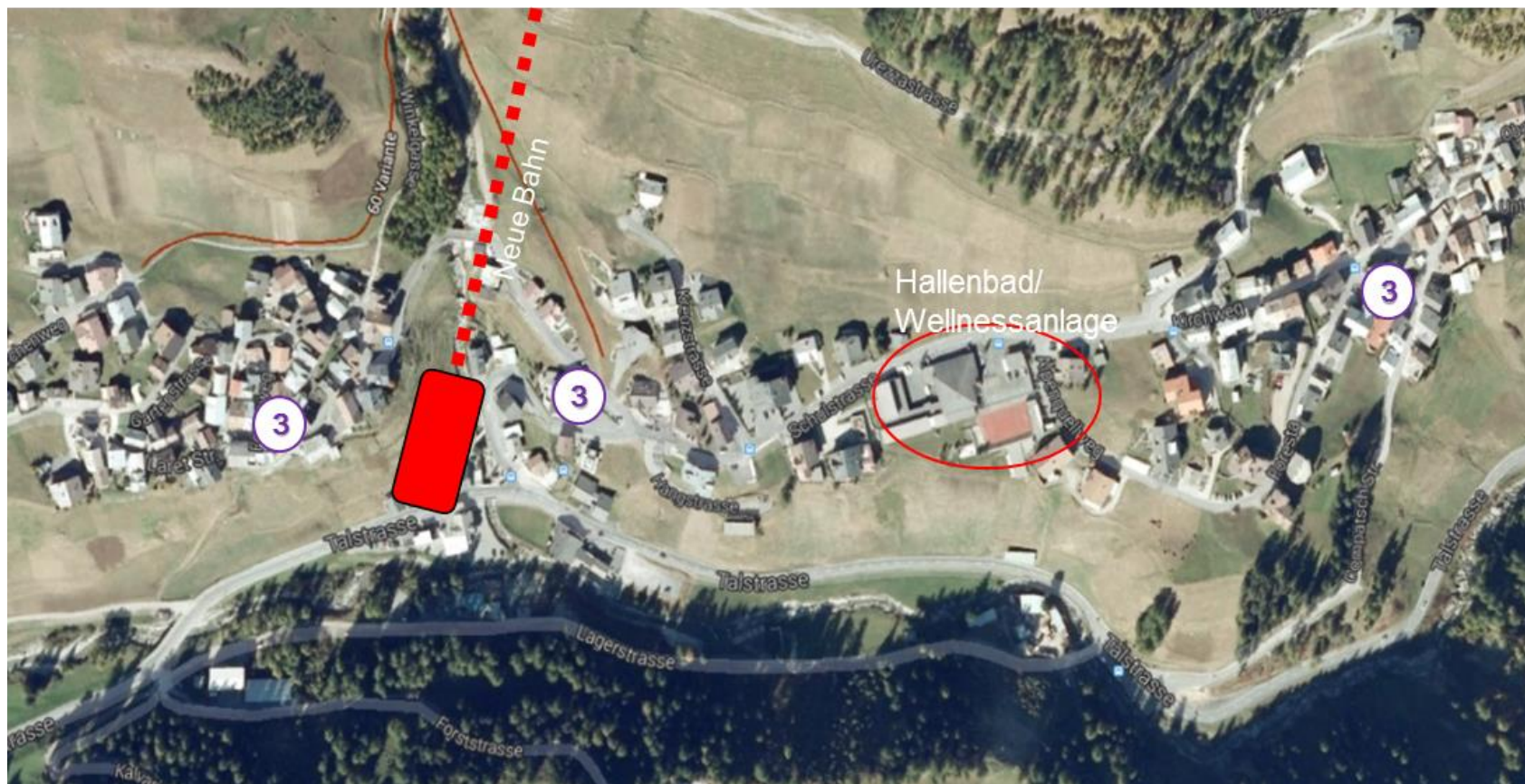
Combinaison d'offres touristiques publiques avec un hébergement privé



Combinaison d'offres touristiques publiques avec un hébergement privé



Nouvelles perspectives pour les établissements existants grâce à la mise en place de nouvelles offres touristiques et/ou infrastructures

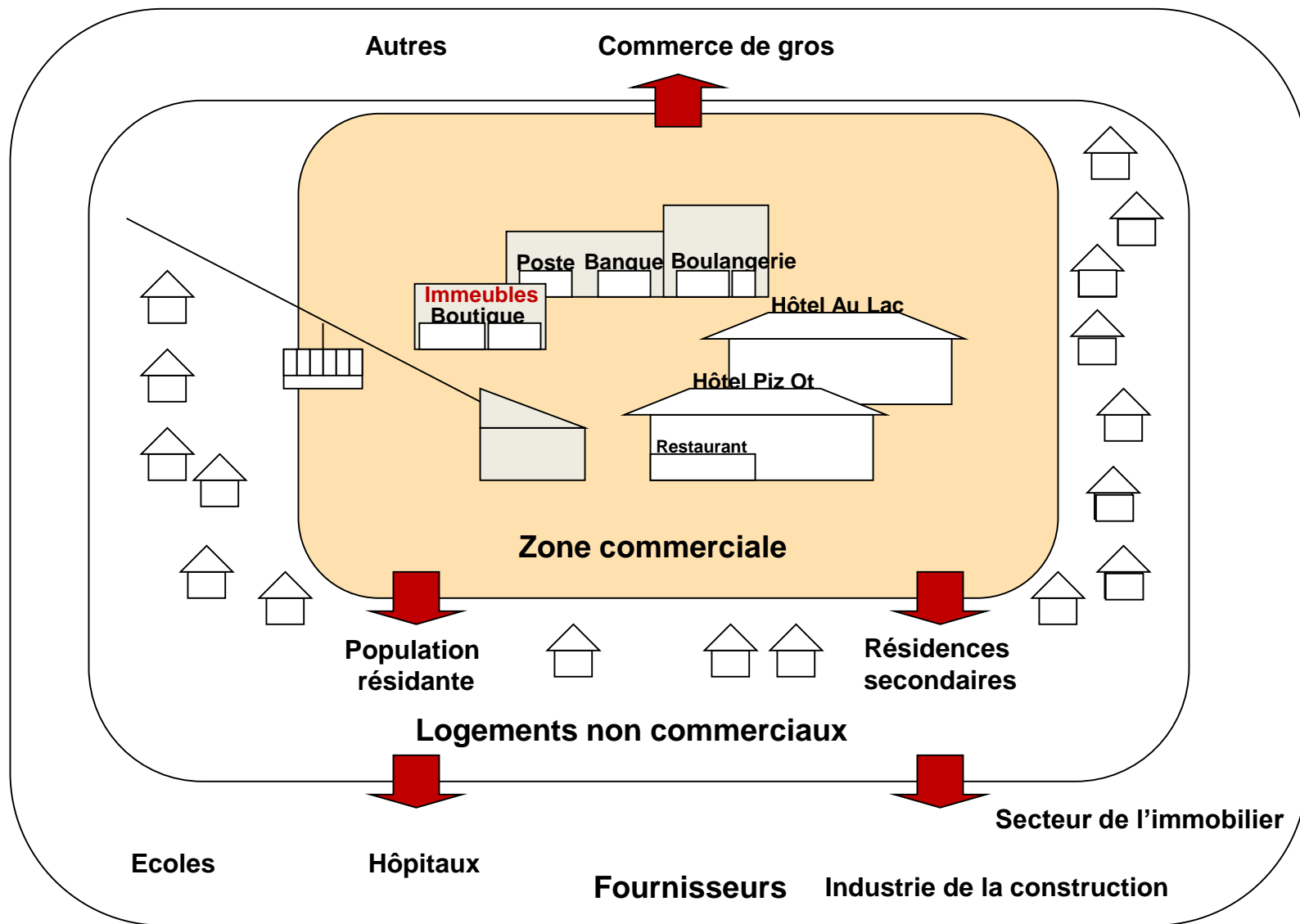


Meilleure liaison entre les établissements et les offres existants



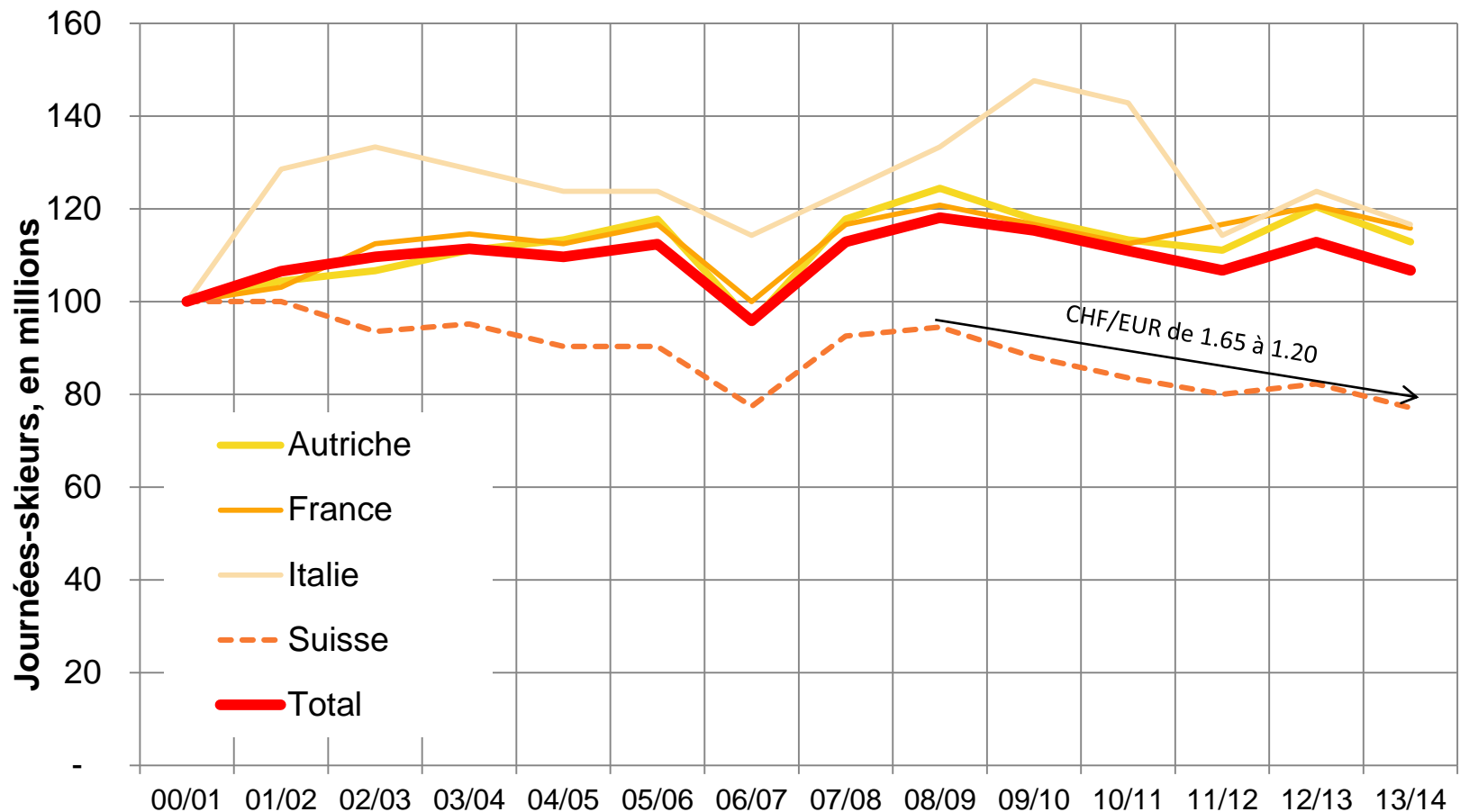
2 Remontées mécaniques

(infrastructure touristique)



Au-delà de la stagnation de la demande intérieure, ce sont surtout les hôtes de l'étranger qui font défaut

Evolution des journées-skieurs (en hiver) dans les pays alpins



Source: Forum économique des Grisons / Vanat L. (2015)

Plusieurs approches (combinables) sont envisageables

Recommercialisation



Comblen les lacunes de la chaîne de création de valeur et maîtriser celle-ci.

Recalibrage de l'offre



En règle générale, réduire le domaine skiable et abandonner les offres accessoires.

Orientation résidentielle



Assurer le paiement intégral des biens communaux par les ménages et minimiser les coûts.

Regroupement de l'organisation touristique, des remontées mécaniques, etc.;
refonte de l'hébergement commercial



Adaptation des structures à la demande...

REGION

DIE SÜDOSTSCHWEIZ | FREITAG, 22. NOVEMBER 2013 **7**

FDP Chur nominiert Grossratskandidaten

Chur. – Die Mitglieder der FDP Chur haben am Mittwochabend die Kandidatinnen und Kandidaten für die Grossratswahlen vom 18. Mai 2014 nominiert. Wie die Partei in einer Medienmitteilung schreibt, steigt sie mit den Bisherigen Bruno Claus, Ruedi Kunz, Urs Marti und Vera Stiffler ins Rennen um die Wahl in den Grossen Rat. Als neue Kandidaten komplettieren Claudia Bundi und Dominik In-fanger die Liste. Als Grossrats-Stellvertreter hat die Partei gemäss der Mitteilung den Bisherigen Hans Martin Meuli sowie die neu antretenden Susanne Lebrument, Monika Werder und Andrea Ullius nominiert. (so)

Im Oberengadin beginnt die Saison

St. Moritz. – Am kommenden Wochenende wird in St. Moritz auf der Corviglia und auf dem Corvatsch die Wintersaison eröffnet. Nachdem die Diavolezza seit Mitte Oktober 2013 geöffnet ist, wird am kommenden Samstag auch auf dem St. Moritzer Hausberg Corviglia und auf dem Corvatsch in die Wintersaison gestartet. Für Langlauf-Begeisterte findet vom 29. November bis zum 1. Dezember in Pontresina das Nordic Opening

San Bernardino ist bis auf Weiteres kein Skiort mehr

San Bernardino blickt in eine ungewisse touristische Zukunft. Potenzielle Investoren sind abgesprungen, und der Neubau der Bergbahnanlagen rückt in weite Ferne. Als Folge davon bleibt das Skigebiet die zweite Saison in Folge geschlossen.

Von Stefan Bisculm

San Bernardino. – Im letzten Winter brachen die Übernachtungszahlen in San Bernardino um rund die Hälfte ein. Schuld daran waren die veralteten Skianlagen, die aufgrund unterlassener Sanierungsarbeiten zum Stillstand kamen. An dieser Ausgangslage hat sich über den Sommer nichts verändert. «Die Skilifte bleiben definitiv auch in der kommenden Wintersaison geschlossen», sagt Gemeindepräsident Christian de Tann. Und wie stehen die Chancen für eine Wiedereröffnung in der nächsten Saison? «Dazu kann ich nichts sagen.»



Ausser Betrieb: Die Anlagen der Bergbahnen San Bernardino stehen auch in diesem Winter still. Bild Yanik Bürkli

Masterplan ausgearbeitet. Investitionen zwischen 80 und 100 Millionen Franken wären demnach nötig, um den Tourismusort San Bernardino wieder wachzuküssen.

Die Gemeinde hatte bereits eine In-

über die Hälfte der tausend zusätzlichen Betten in Zweitwohnungen gestanden. Diese hätten das Grossprojekt wesentlich mitfinanziert.

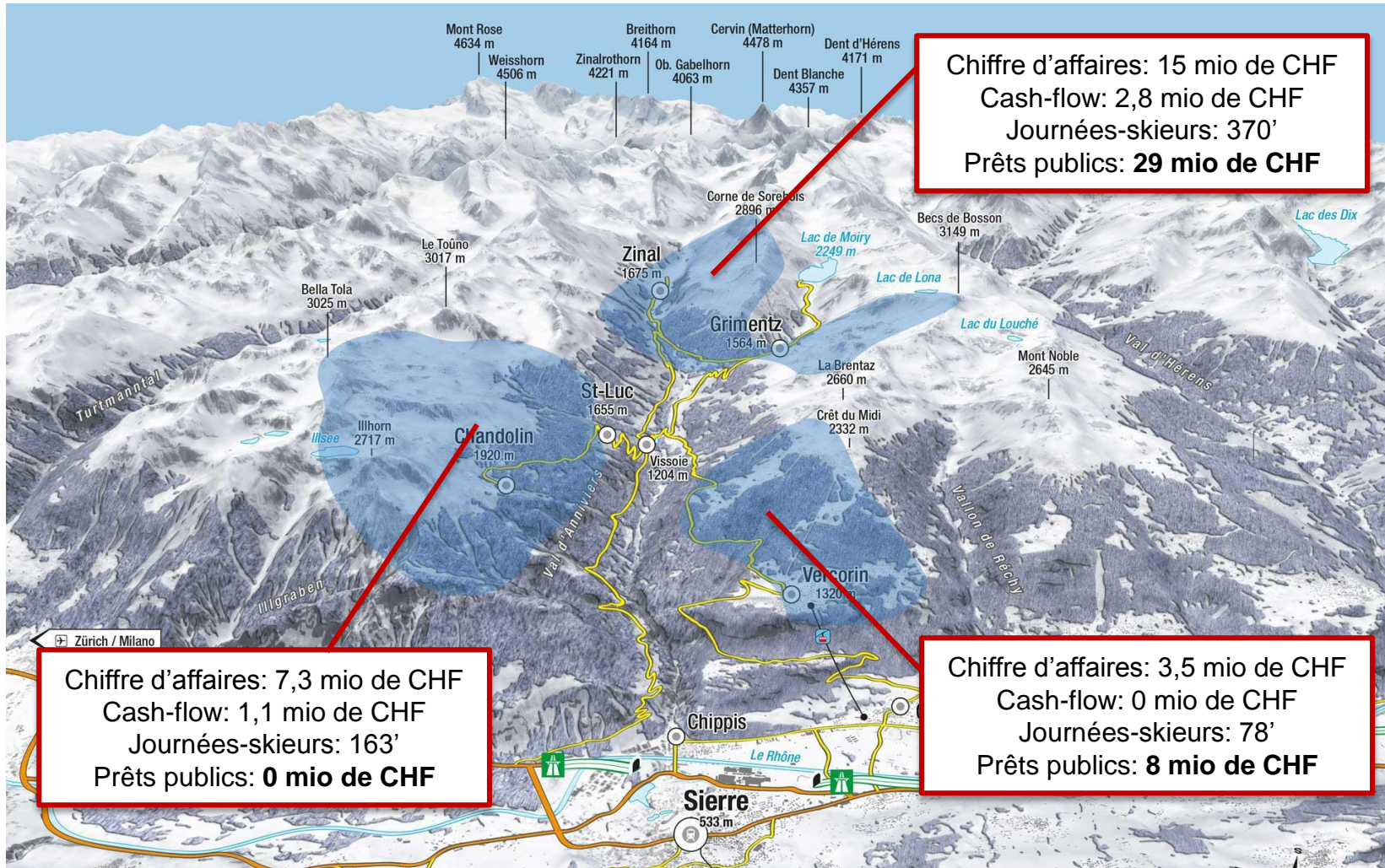
Gemeinde zögert mit dem Kauf

schäft. Denn die Anlagen sind so mardere, dass sie in den kommenden Jahren ohnehin rundum erneuert werden müssen – für insgesamt 30 bis 40 Millionen Franken.

Besitzerfamilie Ghezzi wehrt sich

Obwohl es die Familie Ghezzi war, welche die Skianlagen verlottern liess, will diese nicht die Verantwortung für den zweiten Winter ohne Skisport in San Bernardino übernehmen. In einer ausführlichen Medienmitteilung schreibt die Familie Ghezzi, sie habe seit den Achtzigerjahren alle Investitionen in die Skianlage ohne Zuschüsse seitens der Gemeinde oder des Kantons getätigt. Wie die Besitzerfamilie weiter ausführt, wäre sie auch zu einer Inbetriebnahme der Anlagen für die nächste und übernächste Saison bereit gewesen, vorausgesetzt, die Gemeinde hätte einen Teil des Defizits beglichen. Doch die Verhandlungen im Sommer dauerten zu lange und das Zeitfenster für eine kurzfristige Sanierung ging wieder zu. Für

Financement par les pouvoirs publics sur la base des impôts directs et des taxes touristiques



Discussion

Trois thèmes à approfondir pour définir un agenda



Comment et où la politique du tourisme doit-elle fixer les priorités?

