



FICHE PAYS – NOVEMBRE 2020



Emirats Arabes Unis



Points essentiels:

- 8^{ème} partenaire commercial mondial de la Suisse et premier partenaire commerciale de la Suisse dans la région Moyen Orient et Afrique du Nord (volume des échanges commerciales 2019 selon Total 2: CHF 19 milliards).
- Véritable Hub régional, les Emirats sont une place importante pour les entreprises suisses, comme le témoignent le stock cumulé d'investissements - près de CHF 15 milliards fin 2018.
- Membre fondateur du Conseil de Coopération du Golfe (GCC).
- Accord de libre-échange entre les membres de l'Association européenne de libre-échange (AELE) et les pays du Conseil de Coopération du Golfe en force depuis le 1 juillet 2014.

1. Informations sur le pays¹

1.1 Informations générales

| | Emirats Arabes Unis | Suisse |
|---|-----------------------|--------------------|
| Surface (km ²) | 83'600 (2x CH) | 41'290 |
| Monnaie | Dirham Emirati (AED) | Franc suisse (CHF) |
| Taux de change (au 02.10.20) | 3.99 AED → | 1 CHF |
| Population (2019) | 10.7 Mio. (+3.1%) | 8.5 Mio. (+0.7%) |
| Nombre de suisses aux Emirats Arabes Unis | 2'960 (Décembre 2019) | -- |
| Nombre d'émiratis en Suisse | -- | 18 (Décembre 2019) |

1.2 Rankings²

| | Emirats Arabes Unis | Suisse |
|--|---------------------|------------|
| Global Competitiveness (2019) | 25/141 (+2) | 5/141 (-1) |
| Index of Economic Freedom (2020) | 18/180 (-9) | 5/180 (-1) |
| Corruption Perception Index (2019) | 21/180 (+2) | 4/180 (-1) |
| Humain Development Index (2019) | 35/189 (+0) | 2/189 (+0) |
| Global Innovation Index (2019) | 36/129 (+2) | 1/129 (+0) |

1.3 Composition du gouvernement³

| | |
|--|---|
| Président | Sheikh Khalifa bin Zaved AL-NAHYAN (depuis 11.2004, Emir d'Abu Dhabi) |
| Prince Héritier | Sheikh Mohammed bin Zayed AL-NAHYAN (depuis 1979) |
| Vice-Président, Premier Ministre et Ministre de la Défense | Sheikh Mohammed bin Rashid AL-MAKTOUM (depuis 01.2006, Emir de Dubai) |
| Ministre des Finances | Sheikh Hamdan bin Rashid AL-MAKTOUM (depuis 12.1971) |
| Ministre de l'Economie | Abdullah bin Touq AL-MARRI (depuis 07.2020) |
| Ministre des Affaires Etrangères et de la coopération internationale | Sheikh Abdullah bin Zayed AL NAHYAN (depuis 02.2006) |
| Gouverneur de la Banque centrale | Mubarak Rashid AL-MANSOURI (depuis 22.09.2014) |

¹ World Bank Data

² Interprétation: Position du pays / total des pays notés (nombres de places gagnées (+) ou perdues (-) au classement par rapport à l'année précédente)

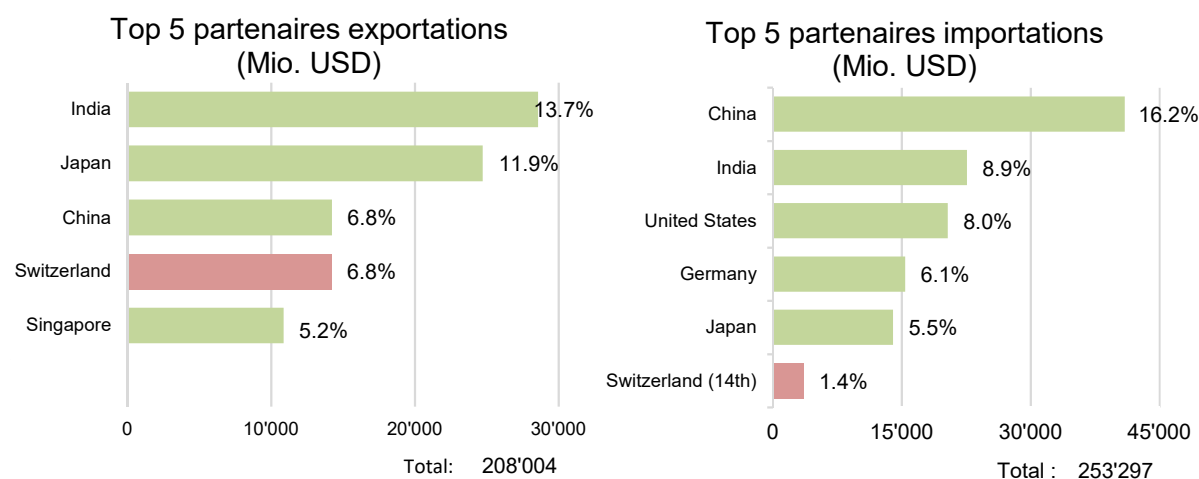
³ Le 5 juillet 2020, les Emirats Arabes Unis ont annoncé un remaniement du gouvernement afin de faciliter la prise de décision en période de coronavirus.

2. Statistiques économiques

Indicateurs macroéconomiques⁴

| Emirats Arabes Unis | | | | |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|
| | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| Croissance du PIB (%) | 1.2 | 1.7 | -6.6 | 1.3 |
| PIB (USD Mrd.) | 422 | 421 | 354 | 373 |
| PIB/habitant (USD) | 40'479 | 39'180 | 31'948 | 32'686 |
| Inflation (%) | 3.1 | -1.9 | -1.5 | 1.5 |
| Chômage (%) | n.a | n.a | n.a | n.a |
| Solde budgétaire (% du BIP) | 1.9 | -0.8 | -9.9 | -5.1 |
| Dette publique (% du BIP) | 20.9 | 27.3 | 36.9 | 38.2 |
| Compte courant (% du BIP) | 9.6 | 8.4 | 3.6 | 7.5 |

Commerce extérieur des Emirats Arabes Unis 2019⁵



Investissements directs étrangers (IDE)⁶

Les statistiques sur les investissements directs étrangers disponibles sont celles fournies par l'UNCTAD. Ces données suggèrent que depuis la crise financière de 2008, les Emirats Arabes Unis ont gagné en attractivité. On estime que le stock d'investissements étrangers a presque triplé en dix ans (\$54 Milliards en 2008 pour \$140 Milliards en 2018). De la même façon, on constate un flux d'investissement positif de USD 8 à 10 milliards par an. Selon les données officielles (datant de 2016), la majorité des investissements directs proviennent du Royaume Uni.⁷ Néanmoins les EAU ont su diversifier ces dernières années leurs sources d'investissements directs en se rapprochant de l'Asie, en particulier de l'Inde, du Japon et de la Chine.

⁴ [IMF World Economic Outlook Data Base, October 2020](#) Cellules ombragées sont des estimations/projections.

⁵ [Direction of trade statistics \(DOTS\)](#), Mai 2020

⁶ [United Nations Conference on Trade and Development \(UNCTAD\)](#), Novembre 2019

3. Situation économique⁸

3.1 Wirtschaftsstruktur (top 3, % du PIB)⁹

Die VAE gehören mit einer derzeitigen Förderleistung von rund 3 Mio. Barrel/Tag zu den **wichtigsten Ölproduzenten innerhalb der OPEC** (nach Saudi-Arabien, Irak und Iran) und kontrollieren zwischen 6-7% der weltweiten Erdölreserven. Die gesicherten Erdölreserven werden auf 97.8 Mrd. Barrel geschätzt, die bei unveränderter Förderleistung erst in etwa 90 Jahren erschöpft sein werden. Mehr als 95% des Öl- und Gasausstosses und damit die grössten Einkünfte werden im Emirat Abu Dhabi generiert, womit es die politische und wirtschaftliche Führungsrolle innerhalb der VAE übernimmt. Ebenso bedeutsam ist Dubai, das zu einer regionalen und internationalen Handelsdrehscheibe aufgestiegen ist. Den anderen fünf Emiraten kommt als Empfängern von Subventionen aus Abu Dhabi und Dubai eine deutlich geringere wirtschaftliche und politische Bedeutung zu. Entsprechend ausgeprägt ist das wirtschaftliche und politische Gefälle zwischen den Emiraten Abu Dhabi und Dubai zu den anderen fünf Emiraten.

| Rang | Secteurs | 2013 | 2018 |
|------|-----------------------|------|------|
| 1 | Services | 44.4 | 52.5 |
| 2 | Secteur manufacturier | 55.0 | 46.8 |
| 3 | Secteur Primaire | 0.6 | 0.7 |

3.2 Politique économique

Information générale

Les récentes fluctuations brutales du prix du pétrole sur le marché international ont démontré la vulnérabilité de l'économie des Emirats Arabes Unis. En conséquence, le gouvernement a réorienté la stratégie de sa politique économique. L'objectif premier est de diminuer la dépendance du pays aux exportations d'hydrocarbures (55% des revenus et 30% du PIB) en diversifiant l'économie. Une grande attention est ainsi accordée au développement des secteurs non pétroliers. En effet, le pays applique une **politique expansionniste** en entreprenant, entre autres, une série de gros investissements dans les infrastructures publiques en préparation de « l'Expo 2020 » (ouverture repoussée à 2021). Le gouvernement tente également d'augmenter l'attractivité du pays aux investissements étrangers en facilitant l'obtention de visas longue durée pour les personnes à hauts revenus et pour les spécialistes jugés indispensables à la diversification de l'économie.

En outre, le gouvernement a récemment assoupli la règle du 51%-49% (via le décret numéro 19 de 2018), limitant jusqu'à présent à 49% la participation des investisseurs étrangers dans les entreprises *onshore* hors des Free Zones. Ces efforts restent néanmoins des «demi-mesures». En effet, l'assouplissement de la règle 51%-49% ne concerne que certaines entreprises *onshore* qui utilisent des technologies de pointe et exclue les entreprises des secteurs du pétrole, bancaire et de l'armement.

Politique budgétaire/fiscale

Afin de diversifier les revenus du gouvernement, les Emirats Arabes Unis ont, en octobre 2017, introduit une taxe d'accise sur certains produits tels que le tabac et les boissons sucrées (entre 50 et 100% sur le prix de vente). En janvier 2018, suivant une décision prise au sein du CCG, les EAU ont introduit une TVA de 5%. En parallèle de ces mesures, le gouvernement a progressivement diminué les subventions accordées à la population émirienne pour le pétrole, l'électricité et l'eau. Suite à la brutale chute des prix de pétrole depuis le début de la crise du

⁸ IMF *World Economic Outlook Database*, April 2020; Rapport économique de l'Ambassade de Suisse aux EAU, mai 2020. Avertissement: les données des tableaux ont été estimées avant la crise liée au Covid-19 et doivent être interprétées avec précautions en attendant les prochains chiffres du FMI.

⁹ Rapport économique de l'ambassade Suisse à Abu Dhabi, Juin 2020

coronavirus et l'augmentation des dépenses pour combattre l'épidémie, les prédictions anticipent un déficit budgétaire de 11.1% pour l'année 2020.

*Réponse à la menace de la pandémie du COVID-19*¹⁰: Les Emirats Arabes Unis ont imposé un confinement très strict de plusieurs semaines. Afin d'aider les entreprises et les individus à faire face aux conséquences de la pandémie, le gouvernement a introduit des mesures budgétaires telles que des réductions de frais administratifs et des subventions pour l'eau et l'électricité. Ces mesures n'incluent cependant ni de soutiens aux salaires ni du chômage partiel, laissant ainsi de côté un grand nombre de PME. En effet, selon un sondage réalisé en Avril 2020 par la Chambre de Commerce de Dubaï, plus de 70% des entreprises s'attendent à devoir fermer leurs portes avant la fin de l'année.

Politique monétaire

Le dirham émirati est aligné sur le dollar américain (AED 3.7: USD 1). Ceci a pour effet de stabiliser la politique monétaire du pays et de faciliter les exportations de pétrole.

Réponse à la menace de la pandémie du COVID-19: Les Emirats Arabes Unis ont réagi rapidement à la crise du coronavirus en appliquant une politique monétaire expansionniste. Dès le milieu du mois de mars 2020, la Banque Centrale annonçait ainsi un total de USD 70 milliards de soutien à l'économie, nommé *Targeted Economic Support Scheme*. Ces fonds ont été utilisés par les banques pour attribuer des crédits supplémentaires aux entreprises en difficulté. D'autres mesures incluent la suspension temporaire de dettes et paiements d'intérêts ainsi que l'abaissement des exigences en fonds propres de capitaux des banques.

Politique économique extérieure

Avec une économie centrée sur le commerce international, tant par ses exportations en hydrocarbures que par sa position privilégiée qui en fait un hub/une plaque tournante clé(e), les Emirats Arabes Unis soutiennent en principe un système libéral international.

D'un point de vue international, les Emirats Arabes Unis sont membres de toutes les grandes organisations internationales (OMC, Banque Mondiale et Fond Monétaire International). En outre, le pays est membre de l'OPEC.

Le pays a pour ambition de se positionner comme acteur majeur des dynamiques politiques et économiques au Moyen Orient et est impliqué dans plusieurs organisations régionales telles l'AMF (Arab Monetary Fund) et la Ligue Arabe. Les Emirats Arabes Unis sont membres fondateurs du Conseil de Coopération des Etats Arabes du Golfe (CCG).¹¹

3.3 Conjoncture économique

La chute brutale des prix du pétrole ces dernières années a profondément fragilisé l'économie des Emirats Arabes Unis. Le taux de croissance du PIB n'a jamais véritablement décollé après le creux de 2017 et le FMI a dû revoir systématiquement à la baisse ses prévisions (de 2.9% à 1.2% en 2018 et de 2.8% à 1.7% en 2019). Ce manque de dynamisme est dû en partie à la dépendance aux exportations d'hydrocarbures, mais également aux sous-performances des secteurs non pétroliers (70% du PIB), qui - malgré de nombreuses tentatives de réformes structurelles, de gros investissements publics et la mise en place d'initiatives pour attirer des investissements étrangers - peinent à se développer.

Ainsi, la crise du Coronavirus s'abat sur les Emirats alors que ceux-ci vivent une période difficile. Le FMI anticipe pour l'année 2020 une récession forte avec une croissance négative de -6.6% du PIB. En raison de la faiblesse des prix du pétrole et du gaz, les recettes d'exportation du pétrole diminueront en 2020. Comme conséquence, le FMI anticipe une contraction de la balance courante (3.6% en 2020 contre 8.4% en 2019). Finalement, l'inflation, négative depuis 2019 (-1.9%), devrait rester très faible en 2020 (-1.5%). Ceci peut être notamment attribué à la sévère chute du prix de pétrole début 2020 et par un ralentissement plus généralisé de l'économie mondiale à cause de la pandémie de COVID-19.

¹⁰ [IMF, COVID-19 : Policy Tracker \(Consulté le 28 juin 2020\)](#)

¹¹ Le Conseil de Coopération des Etats Arabes du Golfe est une organisation régionale composée de six monarchies du Golfe Persique : l'Arabie Saoudite, Oman, le Koweït, le Bahreïn, les Emirats Arabes Unis et le Qatar.

4. Relations économiques bilatérales

4.1 Accords économiques (liste non-exhaustive)

| Accords | Etat | Depuis |
|--|------------|------------|
| Accord de protection des investissements (API) | En vigueur | 16.08.1999 |
| Accord contre la double-imposition (CDI) | En vigueur | 21.10.2012 |
| Accord de libre-échange ALE-CCG | En vigueur | 01.07.2014 |
| Accord sur le transport aérien | En vigueur | 01.01.2017 |

4.2 Présence institutionnelle

Aux Emirats Arabes Unis:

- [Swiss Business Hub Middle East \(SBH ME\)](#)
- [Swiss Business Councils UAE \(SBC\)](#)

En Suisse:

- [Switzerland Global Enterprise \(S-GE\)](#)
- [Arab-Swiss Chamber of Commerce and Industry \(CASCI\)](#)

4.3 Commerce des produits bilatéral (perspective suisse)¹²



18.7 Mrd.
Commerce (CHF)
Total 2

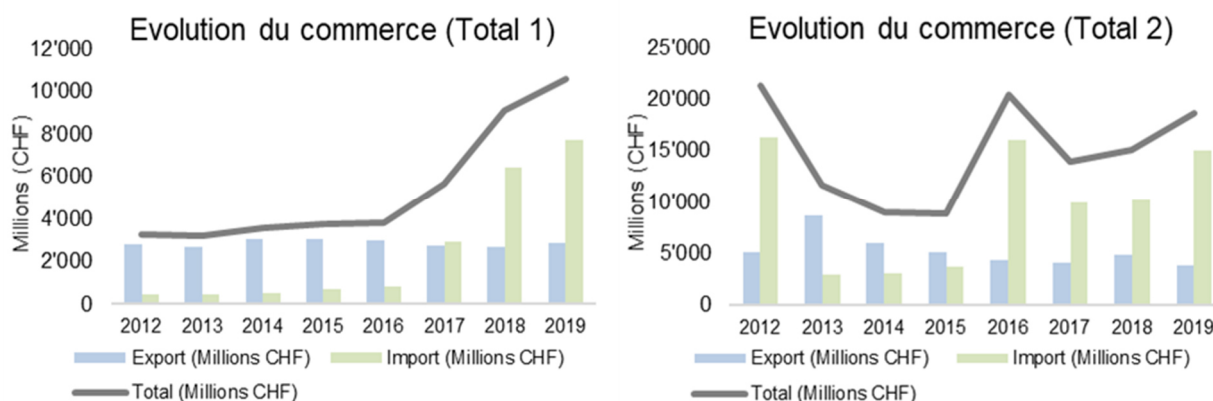


3.2%
Part mondiale
Total 2



Nr.8
Partenaire commercial
Total 2

Evolution du commerce bilatéral ¹³

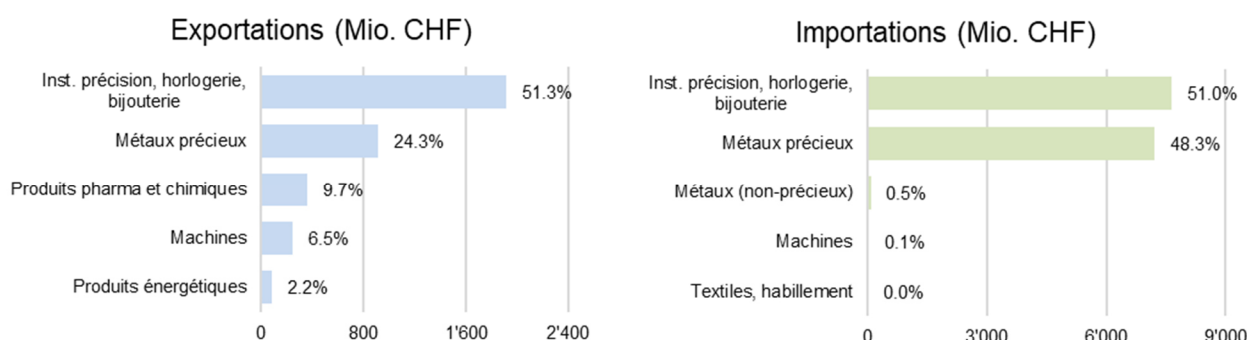


| | Export (Mio. CHF) | Variation (%) | Import (Mio. CHF) | Variation (%) | Solde (Mio. CHF) | Volume total (Mio. CHF) | Variation (%) |
|----------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|-------------------------|---------------|
| 2017 | 4'046 | -5.7 | 9'883 | -38.6 | -5'837 | 13'929 | -31.6 |
| 2018 | 4'840 | 19.6 | 10'169 | 2.9 | -5'330 | 15'009 | 7.8 |
| 2019* | 3'740 | -22.7 | 14'948 | 47.0 | -11'209 | 18'688 | 24.5 |
| (Total 1)** | (2'830) | (6.6) | (7'728) | (19.9) | (-4'898) | (10'559) | (16.0) |
| 2020 (I-VIII) | 1'723 | -28.1 | 8'455 | -13.7 | -6'732 | 10'178 | -16.5 |

*) Chiffres provisoires

**) Total conjoncturel (Total 1) : à l'exclusion de l'or en lingot et d'autres métaux précieux, des pièces de monnaie, des pierres semi-précieuses, des objets d'art et des antiquités.

Composition du commerce bilatéral (2019)¹⁴



Commentaires

La Suisse importe beaucoup de bijoux et de produits horlogers (51.0% des importations en 2019 en considérant le total 2 et plus de 98% des importations selon le total 1). Les métaux précieux constituent la deuxième plus grande catégorie des importations suisses en provenance des

¹² Source : [Administration Fédérale des douanes AFD](#). Total 2: avec l'or en barres et autres métaux précieux, les pièces de monnaie, les pierres précieuses et semi-précieuses, ainsi que les œuvres d'art et les antiquités. Le total 2 avant 2012 ne comprend pas l'or, l'argent et les pièces.

¹³ Total conjoncturel (Total 1) : à l'exclusion de l'or en lingot et d'autres métaux précieux, des pièces de monnaie, des pierres semi-précieuses, des objets d'art et des antiquités.

¹⁴ Déterminée à partir des données du total 2.

EAU (48.3% des importations en 2019). L'or est une composante principale des échanges entre les deux pays et constitue 95% des importations en métaux précieux en provenance des EAU (soit CHF 6.7 milliards). Les Emirats Arabes Unis continuent à essentiellement importer de la Suisse des montres (51.3%), des métaux précieux (24.3%) et des produits pharmaceutiques (9.7%).

En considérant seulement le total 1, on constate, à partir de 2017, un accroissement du nombre d'importations depuis les Emirats Arabes Unis en direction de la Suisse. Ceci est dû à l'importante augmentation des importations de bijoux (+326% en 2017).

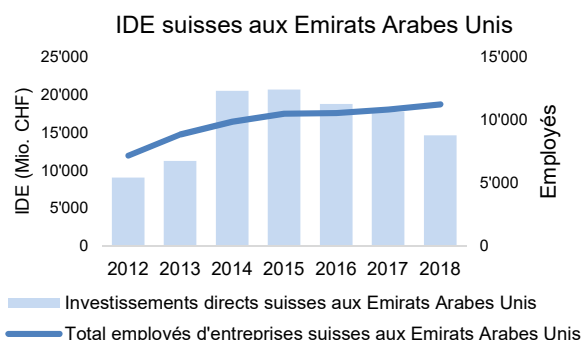
4.4 Commerce bilatéral des services (perspective suisse)¹⁵

Evolution du commerce bilatéral des services

La Banque Nationale Suisse ne publie pas de données concernant le commerce de services entre la Suisse et les Emirats Arabes Unis. Il n'est donc pas possible d'analyser son évolution.

4.5 Investissements directs (perspective suisse)¹⁶

Investissements directs étrangers (IDE) (Mio. CHF)



Commentaires

La Suisse est un investisseur important aux Emirats Arabes Unis. Selon les chiffres de la BNS, le stock cumulé s'élève à près de CHF 15 Mrd. en 2018. Ceci témoigne de la place importante des Emirats pour les entreprises Suisses. Selon la Banque Nationale Suisse, plus de 11'000 émiratis étaient employées par des entreprises suisses aux Emirats Arabes Unis en 2018.

4.6 Assurance suisse contre les risques à l'exportation (SERV)¹⁷



Les garanties de crédit à court, moyen et long terme de la SERV sont disponibles.

4.7 Coopération au développement

SECO et DFAE : Pas de projets.

¹⁵ [Banque Nationale Suisse](#)

¹⁶ Banque Nationale Suisse, [Bundesamt für Statistik](#)

¹⁷ [SERV](#)

4.8 Dernières visites (depuis 2010, liste non-exhaustive)

| | |
|------------------|--|
| 2020 (21.1.) | Entretien bilatéral CF Guy Parmelin et Ministre de l'économie Al Mansouri durant le WEF 2020 à Davos |
| 2019 (19.11.) | Consultations politiques à Berne (Chefs de délégations: Maya Tissafi, Cheffe-AMON et Khalifa Shaheen Al Murar, Ministre adjoint des affaires politiques, ministère des affaires étrangères) |
| 2019 (26-29.10.) | Visite présidentielle du BP Ueli Mauer aux Emirats arabes unis et en Arabie Saoudite |
| 2018 (25.1.) | Treffen zwischen BR Johann N. Schneider-Ammann und dem emiratischen Wirtschaftsminister Al Mansouri anlässlich des WEF in Davos |
| 2017 (7-14.10.) | Reise von Nationalratspräsident Jürg Stahl in die Golfstaaten, darunter in die VAE |
| 2017 (8.5.) | Consultations politiques aux EAU (Chefs de délégations: W.A. Brühlhart, Chef-AMON et Ahmad Al-Jarman, Ministre adjoint des affaires étrangères) |
| 2016 (19-22.9.) | Visite de travail de BR Ueli Maurer et de StS Jörg Gasser aux EAU. Rencontre avec le ministre d'Etat aux Finances, Obaid Humaid Al Tayer |
| 2016 (26.7.) | BR Doris Leuthard empfängt Solar Impulse nach Weltumrundung in Abu Dhabi, zudem Treffen mit Thani Al Zeyoudi, Minister für Klimawandel und Umwelt, und Energieminister Suhail Mohamed Al Mazroui |
| 2015 (14-19.2.) | Arbeitsreise von StS Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch nach Riad, Doha, Maskat sowie Abu Dhabi und Dubai |
| 2015 (21-24.1.) | Treffen zwischen BR Johann N. Schneider-Ammann und dem Wirtschaftsminister der VAE, Al Mansouri, anlässlich des WEF in Davos |
| 2014 (26.5.) | Arbeitstreffen zw. Energieminister Suhail Al Mazrouei und BR Doris Leuthard in Bern |
| 2014 (30.4.) | Arbeitstreffen zwischen Umweltschutzminister Dr Rashid Bin Fahad und BR Doris Leuthard in Bern |
| 2014 (24.1.) | Treffen zwischen BR Johann N. Schneider-Ammann und Wirtschaftsminister der VAE, Al Mansouri anlässlich WEF in Davos |
| 2013 (3-6.12.) | Treffen zwischen BR Johann N. Schneider-Ammann und Wirtschaftsminister der VAE, Al Mansouri anlässlich WTO-Ministerkonferenz in Bali |
| 2013 (18.11.) | Besuch des Aussenministers der VAE, Sheikh Abdullah bin Zayed Al Nahyan bei BR Didier Burkhalter in Bern (40-Jahre dipl. Beziehungen) |
| 2013 (14.10.) | Arbeitstreffen zwischen BR Johann N. Schneider-Ammann und dem Wirtschaftsminister der VAE, Sultan bin Saeed al Mansouri in Bern |
| 2013 (18.4.) | Besuch einer Delegation um Sheikh Zayed bin Sultan bin Khalifa al Nahyan in Genf im Rahmen des Emirate-Swiss Friendship Forum |
| 2012 (14.12.) | Teilnahme von BR Didier Burkhalter am Global Counterterrorism Forum in Abu Dhabi; Treffen mit Aussenminister Abdullah bin Zayed al Nahyan |
| 2012 (11.10.) | Arbeitsbesuch von StS Marie-Gabrielle Ineichen-Fleisch in Abu Dhabi und Dubai |
| 2012 (7.6.) | Arbeitstreffen zwischen BR Didier Burkhalter und dem emiratischen Aussenminister al Nahyan im Rahmen des Counter Terrorism Forum in Istanbul |