

Berne, 13. Februar 2019

Auteur : [Seraina Sigron](#)

## Azerbaïdjan



### 1 Informations générales

Surface : 86'600 km<sup>2</sup> (Suisse : 41'290 km<sup>2</sup>)  
 Capitale : Baku  
 Population : 9.9 Mio. (2018)  
 Taux de croissance de la population : 1.1 % (2016)

Chef de l'Etat: Ilham ALIYEV (31.10.2003)  
 Premier ministre : Novruz MAMMADOV (4.2018)  
 Ministre de l'économie : Shahin MUSTAFAYEV (31.10.2008)  
 Ministre des finances : Samir SHARIFOV (avril 2006)  
 Ministre des affaires étrangères : Elmar MAMMADYAROV (avril 2004)

Prochaines élections législatives : Novembre 2020  
 présidentielles: octobre 2025

Nombre de ressortissants azéris en CH: 626 (2017)  
 suisses en AZ : 24 (2017)

### 1.1 Principales données économiques<sup>1</sup>

	2017	2018e	2019e	2020e
<b>PIB</b> (USD mia) prix courant	40.7	45.6	48.1	49.8
<b>PIB/habitant</b> (USD) prix courant	4'141	4'587	4'779	4'889
<b>Taux de croissance</b> (% du PIB) prix constant	0.07	1.3	3.6	3.4
<b>Taux d'inflation</b> (%)	0.07	1.3	3.6	3.4
<b>Taux de chômage</b> (%)	13.0	3.5	3.3	3.0
<b>Solde budgétaire</b> (% du PIB)	5.0	5.0	5.0	5.0
<b>Solde des transactions courantes</b> (% du PIB)	-1.6	4.8	6.5	6.9
<b>Dette extérieure totale</b> (USD mia) (2)	4.1	6.6	8.1	9.2
<b>Service de la dette</b> (% des exportations) (2)	54.1	48.4	46.0	43.2
<b>Réserves</b> (USD mia) (2)	6.7	6.7	7.1	7.4

<sup>1</sup> Quellen: IMF World Economic Outlook, October 2018; <sup>(2)</sup> EIU Country Report Azerbaijan January 2019

## 1.2 Commerce extérieur (2017)<sup>2</sup>

Exportations : 13.8 mia. USD (9.1 mia en 2016)		Importations: 8.7 mia USD (8.5 mia en 2016)	
dont :	1. Italie 31.9 %	dont :	1. Russie 17.7 %
	2. Turquie 9.9 %		2. Turquie 14.5 %
	3. Israël 4.6 %		3. Chine 9.7 %
	4. Russie 4.2 %		4. USA 8.2 %
	5. Tchéquie 4.0 %		5. Ukraine 5.2 %
	6. Canada 3.8 %		6. Allemagne 4.0 %
	. Suisse 1.3 %		. Suisse 0.6 %

## 1.3 Situation économique<sup>3</sup>

### Structure économique

A partir de 2004, l'Azerbaïdjan a connu une période de croissance exceptionnelle d'environ 20% par an en moyenne. Depuis 2010, le secteur non-pétrolier est devenu le principal moteur de croissance en raison du déclin du secteur pétrolier.

En 2016, l'industrie a représenté 37.4% du PIB, l'agriculture 5.6%, la construction 10% et les services 39%. En 1995, l'agriculture représentait encore 25.3% et l'industrie seulement 27%. Le secteur du pétrole et du gaz occupe une place très importante dans l'économie. Il comptait pour près de 90% des revenus d'exportation et pour 76% de la production industrielle en 2017. La part de l'économie non énergétique au PIB est en augmentation, alors que le secteur pétrolier est en décroissance. L'industrie agro-alimentaire est susceptible de se développer à moyen terme. L'économie informelle s'élèverait à 65% du PIB selon la Banque mondiale.

### Politique économique

Les fortes recettes pétrolières et gazières ont permis au gouvernement de procéder à d'importants investissements pour la modernisation du pays et de générer une croissance continue du revenu moyen tout en réduisant le taux de pauvreté à 5%.

Cependant, l'Azerbaïdjan se trouve à un tournant de son développement. Les revenus pétroliers qui ont permis au pays de croître rapidement pendant la dernière décennie vont diminuer à l'avenir. La part du secteur pétrolier et gazier dans l'économie s'est continuellement réduite ces dernières années. Avec 50 mio de tonnes, la production pétrolière a atteint son zénith en 2010, pour diminuer ensuite en raison de la maturation des champs existants. La production gazière ne sera pas en mesure de compenser cette perte de recettes, même après l'ouverture de Shah Deniz II en 2018-19 ou celle de nouveaux champs gaziers. Par ailleurs les prix du pétrole ont décliné fortement.

Ce développement a une incidence sur le budget, financé pour plus de la moitié par le fonds SOFAZ (State Oil Fund of Azerbaijan)<sup>4</sup>. En outre, dans le contexte du conflit non résolu du Nagorno Karabach avec l'Arménie, les dépenses militaires grèvent le budget.

Pour assurer une croissance durable, le gouvernement devra diversifier rapidement son économie et consolider ses dépenses budgétaires. Quelques progrès ont été réalisés dans l'élimination des entraves techniques pour le secteur privé. Cependant, l'environnement d'affaires sur ce marché connaissant la corruption et des monopoles formels et informels dans divers secteurs demeure difficile. L'attraction des investissements dans les secteurs non-pétroliers tels que l'agriculture et la production représentent un défi majeur pour le

<sup>2</sup> Source : Rapport économique de l'Ambassade, 2018 (State Customs Committee)

<sup>3</sup> Source : EIU (Economic Intelligence Unit) Country Report Azerbaijan 30.4.2018 /Rapport économique de l'Ambassade, 2018

<sup>4</sup> SOFAZ est le fonds pétrolier étatique, créé en 2003, dans lequel les revenus du pétrole et du gaz qui reviennent à l'Etat azerbaïdjanais sont reversés. De fait, il est le principal contributeur au budget de l'Etat.

gouvernement. Les investissements dans le secteur énergétique quant à eux demeurent élevés.

En 2016 les investissements directs étrangers se sont montés à environ USD 8,7 mia selon la Banque centrale, contre USD 10 mia en 2015, dont 58% au secteur non-pétrolier. Les pays investisseurs sont les pays d'origine des grandes compagnies internationales du secteur énergétique (BP, Exxon, Statoil, etc.). La Turquie est le principal investisseur hors énergie. La construction du Trans-Anatolian pipeline (TANAP) transportant le gaz d'Azerbaïdjan en Turquie a débuté en 2014 (projet de USD 7 mia). En juin 2013, le consortium de Shah Deniz avait approuvé l'option du Trans-Adriatic pipeline (TAP) qui transportera le gaz d'Azerbaïdjan à travers la Géorgie et la Turquie vers l'Europe du Sud. Les livraisons ne devraient toutefois débuter qu'en 2020.

L'Azerbaïdjan ne compte pas adhérer à l'Union douanière Rubeka, respectivement à l'Union Eurasie créée à l'initiative de la Russie, même si celle-ci reste un partenaire important. Les négociations d'accession à l'OMC débutées il y a plus de 10 ans ne progressent que lentement. Un nouvel accord de partenariat stratégique a été négocié avec l'UE, allant toutefois moins loin que l'accord d'association de l'UE avec la Géorgie.

### Conjoncture

En 2016, le PIB s'est contracté de 3.7% et en 2017 il est resté inchangé (+/-0%) pour remonter à 1.3% en 2018 et 3.6% en 2019 selon le FMI, ceci en raison de la nouvelle hausse du prix du pétrole et de l'accroissement de la consommation privée.

Pour la première fois depuis 20 ans, l'Azerbaïdjan a connu une récession causée par une politique fiscale et monétaire serrée, la faible consommation privée et la forte baisse des prix du pétrole. L'économie du pays a aussi souffert des difficultés économiques de la Russie. Le Manat a été dévalué fortement avec des conséquences importantes sur la population, en particulier la classe moyenne. Les réserves du pays se sont réduites considérablement de USD 15 mia à 4 mia en janvier 2016 (hors SOFAZ). L'Azerbaïdjan a en outre connu une crise de son secteur financier (faillite de IBA en mai 2017).

Face à cette situation, le gouvernement a mis au point un programme économique d'envergure, dont d'importantes privatisations et la réforme du secteur bancaire et des douanes y inclus la lutte contre la corruption et les monopoles. 600 mio de USD ont été alloués pour la promotion du secteur non pétrolier et stimuler la croissance. Une collaboration accrue avec les compagnies étrangères est envisagée. Les secteurs du tourisme, des transports et de la logistique ont été déclarés prioritaires. Le climat d'affaire qui reste difficile devrait toutefois entraver les investissements et les efforts de diversification de l'économie.

### Indicateurs

- **WEF Global competitiveness report 2017-2018** : 35ème sur 137 pays. L'année antérieure, l'Azerbaïdjan occupait le 37ème rang.
- **Transparency International - Corruption perceptions index 2018** : l'Azerbaïdjan figure à la 152ème place sur 180 pays (en 2017 : 122<sup>ème</sup> sur 180 pays)
- **The World Bank - Ease of doing business ranking 2018** : L'Azerbaïdjan occupe le 57ème rang sur 190 pays (en 2017 : 65ème rang sur 190).

## 1.4 Appartenance aux organisations économiques multilatérales

Wichtigste internationale Organisationen: [UNO](#), [WTO](#) (Beobachterstatus), [IWF](#) und [Weltbank](#) (Schweizer Stimmrechtsgruppe), [OSZE](#), [Europarat](#)

Wichtigste regionale Organisationen: [GUS](#), [GUUAM](#), [EBRD](#), [BSEC](#) (Schwarzmeer-Kooperationsrat), [Organisation der islamischen Konferenz](#)

## 2 Relations économiques bilatérales

### 2.1 Accords économiques

- [Abkommen über Handel und wirtschaftliche Zusammenarbeit](#), in Kraft seit 01.08.2001
- [Investitionsschutzabkommen](#): Unterzeichnet am 23.2.2006, in Kraft seit 25.06.2007
- [Doppelbesteuerungsabkommen](#): Unterzeichnet am 23.2.2006, in Kraft seit 13.07.2007
- Accord bilatéral sur le transport routier + Accord sur les services aériens, signés en octobre 2007 par le CF Leuenberger à Baku.

### 2.2 Echanges commerciaux

Partant d'un niveau bas, les exportations ont connu un accroissement jusqu'en 2013 ou elles ont culminé à CHF 238 mio. Depuis, elles sont en chute. En 2016, la baisse a été de 49% : Les exportations de machines se sont réduites fortement, de même que celles de métaux précieux et de montres, tandis que les produits pharmaceutiques sont restés stables.

Les importations ont augmenté fortement à partir de 2008 pour atteindre CHF 962 mio en 2010 pendant la crise libyenne (hausse due aux produits énergétiques /pétrole brut comptant alors pour 96% des importations totales). En 2015, les importations n'étaient plus que de CHF 212 mio, composées à 60% d'or brut. En 2016 les importations ne représentaient plus que 92 mio. La forte baisse en 2016 est due à l'arrêt d'importations de produits énergétiques et à la baisse d'un tiers des métaux précieux. En 2017, la baisse des exportations s'est poursuivie, tandis que les importations ont augmenté à nouveau, composées à 97% de métaux précieux.

#### 2.2.1 Evolution des échanges (Total 2)<sup>5</sup>

	<b>Export</b> (Mio. CHF)	<b>Variation</b> (%)	<b>Import</b> (Mio. CHF)	<b>Variation</b> (%)	<b>Solde</b> (en Mio.)	<b>Volume</b> (en Mio.)
2008	139	64	135	267	4	274
2009	103	-25	517	283	-414	620
2010	142	37	962	86	-820	1104
2011	210	47	446	-53	-236	656
2012*	186	*)	224	*)	-38	410
2013	238	28.2	247	10.6	-9	485
<b>2014</b>	<b>176</b>	<b>-26.2</b>	<b>404</b>	<b>63.5</b>	<b>-228</b>	<b>580</b>
(Total 1)**	(168)	(-25.7)	(336)	(88.0)	(-168)	(504)
<b>2015</b>	<b>167</b>	<b>-5</b>	<b>212</b>	<b>-48</b>	<b>-45</b>	<b>379</b>
(Total 1)**	167	-0.4	115	-66	52	282
<b>2016</b>	<b>86</b>	<b>-49</b>	<b>92</b>	<b>-56</b>	<b>-6</b>	<b>178</b>
(Total 1)**	70	-58	16	-86	54	86
<b>2017</b>	<b>69</b>	<b>-19</b>	<b>149</b>	<b>62</b>	<b>-80</b>	<b>218</b>
(Total 1)**	55	-21	8	-47	47	63
<b>2018 prov.</b>	81	16.1	156	4.5	-75	237

\*) Avec effet au 01.01.2012, L'AFD a procédé à des changements méthodologiques de calcul des importations et exportations. Dès lors, les comparaisons entre 2012 et les années précédentes ne sont plus possibles.<sup>6</sup>

<sup>5</sup> Source : [Administration fédérale des douanes AFD](#), Total général (total 2): avec l'or en barres et autres métaux précieux, les monnaies, les pierres précieuses et gemmes ainsi que les objets d'art et les antiquités. Le total 2 avant 2012 ne contient pas l'or, l'argent et les monnaies.

<sup>6</sup> *Importations* : Utilisation du concept de „pays d'origine“ et non plus celui de „pays de production“. Le *pays d'origine* est celui où la marchandise a été entièrement ou principalement produite. Le *pays de production* désigne le territoire sur lequel un produit circulait librement avant son importation en Suisse.

*Exportations/Importations* : Les **chiffres du commerce extérieur de l'or, de l'argent et des monnaies** sont Secrétariat d'Etat à l'économie, Europe / Asie Centrale

\*\*) Total "conjoncture" (total 1): sans l'or en barres et autres métaux précieux, les monnaies, les pierres précieuses et gemmes, ni les objets d'art et antiquités

\*\*\*) Variation (%) par rapport à la période de l'année précédente

## 2.2.2 Répartition par produits (Total 2)<sup>7</sup>

Exportations	2017 (% du total)	2018 (% du total)
1. Pharmazeutische Erzeugnisse	22.1	31.3
2. Edelsteine, Edelmetalle, Bijouterie	33.5	28.0
3. Maschinen	15.0	16.8
4. Uhren	16.0	13.6

Importations	2017 (% du total)	2018 (% du total)
1. Edelsteine, Edelmetalle, Bijouterie	96.9	94.9

## 2.2.3 Assurance contre les risques à l'exportation (SERV)

Aujourd'hui, la [SERV](#) est ouverte pour l'Azerbaïdjan (court, moyen et long terme).

Catégorie de risque: 5<sup>8</sup>

## 2.3 Investissements directs

De source azéri<sup>9</sup>, la Suisse figurait en 2015 avec 1.8% des investissements totaux au 8<sup>ème</sup> rang.

Les principaux investisseurs étrangers en 2015 étaient les suivants : Turquie (25.6%), Royaume-Uni (20.1%), UAE (12.4%), Pays Bas (10%), Allemagne (7%), USA (2.2%), Russie (1.9%) et la Suisse (1.8%).

### 2.3.1 Investissements suisses

Les principales firmes représentées en Azerbaïdjan sont: ABB, Holcim (Garadagh Sement), SGS, Stadler Rail, Panalpina, Sika, Schindler, Novartis, Roche, Nestlé, Sulzer et Glencore.

### 2.3.2 Investissements azéris

Selon les statistiques du FMI, la Suisse est la première destination des investissements azéris après la Turquie et la Géorgie, avec environ 600 millions de dollars.

---

ventilés selon les pays et font partie intégrante de la statistique du commerce extérieur suisse (total général) dans la banque de données en ligne [Swiss-Impex](#).

<sup>7</sup> Total général (total 2): avec l'or en barres et autres métaux précieux, les monnaies, les pierres précieuses et gemmes ainsi que les objets d'art et les antiquités (Administration fédérale des douanes).

<sup>8</sup> Risikoklassifizierung: Skala von 1 (geringstes Risiko) bis 7 (höchstes Risiko).

<sup>9</sup> Source : rapport économique de l'Ambassade/Ministry of Economy of Azerbaijan  
Secrétariat d'Etat à l'économie, Europe / Asie Centrale

## 2.4 Coopération au développement et à la transition (SECO)

Membre du groupe de vote de la Suisse dans les institutions de Bretton Woods et du GEF (Global Environment Facility), l'Azerbaïdjan compte parmi les pays bénéficiaires de la coopération au développement. L'Azerbaïdjan a quitté le groupe de vote de la Suisse à la BERD en 2011 pour rejoindre celui créé par la Turquie.

Ces dernières années, le SECO et la DDC ont déboursé environ CHF 20 mio par année en Azerbaïdjan dans le cadre de la stratégie de coopération pour la région du Caucase du Sud renouvelée en 2017 pour la période jusqu'à 2020.

Les projets de coopération économique du SECO visent l'amélioration de la bonne gouvernance, la promotion du secteur privé (PME) et la diversification de l'économie, le soutien aux projets d'infrastructure (toutefois dans une mesure moindre que dans le passé) et le soutien à la gestion des finances publiques. Plusieurs projets sont réalisés à travers l'IFC (Société financière internationale). Un projet a concerné l'assistance technique en matière de propriété intellectuelle dans le cadre de l'accession à l'OMC. En raison de difficultés dans le pays, la DDC a suspendu ses projets.

Parmi les projets d'infrastructure, la Suisse a cofinancé avec l'Allemagne un projet important dans le secteur de l'eau dans les villes de Ganja et Sheki.

L'Azerbaïdjan bénéficie aussi du soutien de la Suisse par le biais des fonds fiduciaires auprès de la [Banque mondiale](#), de la [BERD](#) et de l'[IFC](#).

## 2.5 Dernières visites

22.-25. Januar 2019	Treffen zwischen BP Ueli Maurer und Präsident Aliev im Rahmen des WEF, Davos
8/9 juillet 2018	<b>Mission économique CF Johann N. Schneider-Ammann</b>
12 mars 2018	Consultations politiques SES K. Marty VM Khalafov, Berne
Janvier 2018	Entretien PC Alain Berset et Président Aliev en marge du WEF, Davos
Janvier 2017	Entretien PC Doris Leuthard et Président Aliev en marge du WEF, Davos
10 mars 2016	<b>7<sup>ème</sup> réunion de la Commission économique bilatérale</b> (Amb. Leu/Ministre de l'économie et de l'industrie Mustafaev), Baku
22 janvier 2016	Entretien <b>PC Schneider-Ammann et Président Aliev</b> en marge du WEF, Davos
3 juin 2014	Visite du PC Burkhalter dans le Caucase du Sud (présidence OSCE)
26/27 mai 2014	<b>6ème réunion de la Commission économique bilatérale</b> (Amb. Leu - Ministre de l'économie et de l'industrie Mustafaev) + <b>visite auprès du CF Schneider Ammann</b> , Berne le 27 mai
janvier 2014	Rencontre entre le PC Burkhalter et le Président Aliev en marge du WEF Davos
12-13 avril 2013	<b>Mission économique du CF Schneider-Ammann à Baku</b>
23/26 janvier 2013	Rencontre entre le CF Schneider-Ammann et le Ministre de la communication et de l'information Abbasov au WEF
8 décembre 2011	<b>5ème réunion de la Commission économique bilatérale</b> (Ambassadeur Martin – Ministre du développement économique Mustafaev), Baku

13-14 novembre 2011	Visite de la CF Leuthard à Baku
septembre 2011	Visite de la CF Widmer-Schlumpf à Baku
13-15 mars 2011	Visite de la Présidente de la Confédération Calmy-Rey à Baku
Mai 2010	Visite de parlementaires, de l'OFEN et de représentants du secteur privé à Baku
18 janvier 2010	<b>4ème réunion de la Commission économique bilatérale</b> (Ambassadeur Rühl – Ministre du développement économique Mustafaev) et <b>rencontre avec le SE Gerber</b>
19 octobre 2009	Visite officielle du Président de l'Azerbaïdjan Aliev en Suisse
16 avril 2009	Visite du <b>SE Gerber à Baku</b>
19 novembre 2008	Visite du Ministre des affaires étrangères Mammadyarov auprès de CF Calmy-Rey, Berne
20 mai 2008	Visite officielle de travail du PC Couchepin à Baku
14 novembre 2007	<b>3ème réunion de la Commission économique mixte</b> , Baku - Ambassadeur Monika Rühl et Ministre du développement économique Babayev
7 octobre 2007	BR Leuenberger in Baku
15. März 2006	Minister für wirtschaftliche Entwicklung H. Babayev in Bern ( <b>Gemischte Kommission Schweiz-Aserbaïdschan</b> , Höflichkeitsbesuch bei BR Merz).

## 2.6 Adresses utiles

### Représentation officielle pour l'Azerbaïdjan

E-Mail: [baku.vertretung@eda.admin.ch](mailto:baku.vertretung@eda.admin.ch)

### Ambassade de Suisse pour l'Azerbaïdjan

Embassy of Switzerland  
9 - Boyuk Gala, Old city  
1004 Baku

Tél: 00994 12 437 38 50 /52/53/54  
00994 12 437 38 55 (Swiss  
Cooperation Office / SCO)  
Fax: 00994 12 437 38 51

### Représentation officielle pour la Suisse:

### Ambassade de la République d'Azerbaïdjan

Kramburgstr. 10  
3006 Berne

Tél: 031 350 50 40  
Fax: 031 350 50 41  
E-Mail: [bern@mission.mfa.gov.az](mailto:bern@mission.mfa.gov.az)  
[www.azembassy.ch](http://www.azembassy.ch)

### Joint Chamber of Commerce CIS/Georgia

c/o DPS Communications  
Kasernenstrasse 11  
8004 Zurich, Switzerland

Tél: +41 44 226 90 61

Fax: +41 44 221 00 85  
[sallis@jointchambers.ch](mailto:sallis@jointchambers.ch)  
[www.jointchambers.ch](http://www.jointchambers.ch)

---

### 3. Autres adresses internet

---

<a href="http://www.swiss-dfc.ch">http://www.swiss-dfc.ch</a>	Swiss Development Finance Corporation
<a href="http://www.ebrd.com">http://www.ebrd.com</a>	Activités de la BERD en Azerbaïdjan
<a href="http://www.president.az">http://www.president.az</a>	Office du Président de la République
<a href="http://www.nba.az">http://www.nba.az</a>	National Bank of Azerbaijan
<a href="http://economy.gov.az">http://economy.gov.az</a>	Ministère du Développement économique
<a href="http://www.azstat.org/">http://www.azstat.org/</a>	State Statistical Committee of Azerbaijan