



FICHE PAYS – Septembre 2025



# France



## Points essentiels :

- En 2024, la France est le 6<sup>ème</sup> partenaire commercial de la Suisse après l'Allemagne, les USA, la Chine, l'Italie et la Slovénie avec des échanges s'élevant à CHF 37.6 mia (-0.3%).
- Le commerce des services 2024 totalise CHF 20.5 mia selon la [BNS](#) faisant de la France le 4<sup>ème</sup> partenaire de la Suisse.
- La moitié des échanges (51.5%) avec la France se déroule avec les régions frontalières.
- La Suisse est le 3<sup>ème</sup> investisseur étranger en France, et le 1<sup>er</sup> créateur d'emplois de production avec plus de 127'400 emplois créés en 2023.
- Sur les 406'000 travailleurs frontaliers employés en Suisse, 234'619 (58 %) sont domiciliés en France.
- La France figure au 7<sup>e</sup> rang des investisseurs étrangers en Suisse avec un stock à hauteur de 27,8 Mds CHF en 2023 (-37.6%). Elle est la 3<sup>ème</sup> nation étrangère créatrice d'emplois en Suisse (87'000 emplois en 2023).
- Les défis majeurs pour les entreprises suisses en France sont la rigidité du marché du travail, la fiscalité et la complexité administrative.

## 1. Informations sur le pays<sup>1</sup>

### 1.1 Informations générales

|                              | France                                | Suisse                                      |
|------------------------------|---------------------------------------|---|
| Surface (km <sup>2</sup> )   | 551'670                               | 41'290                                      |
| Population                   | 68.0 Mio. (+0.3%)                     | 9.0 Mio.                                    |
| Nombre de Suisses en France  | 209'287 ( <a href="#">OFS</a> , 2023) | --  |
| Nombre de Français en Suisse | --                                    | 165'684 ( <a href="#">SEM</a> , 31.12.2023) |

### 1.2 Rankings<sup>2</sup>

|  | France      | Suisse     |
|--|-------------|------------|
| <a href="#">IMD World Competitiveness (2024)</a>   | 32/63 (-1)  | 1/63 (+1)  |
| <a href="#">Index of Economic Freedom (2024)</a>   | 63/184 (-6) | 2/184 (=)  |
| <a href="#">Corruption Perception Index (2024)</a> | 25/180 (-4) | 5/180 (-1) |
| <a href="#">Global Innovation Index (2024)</a>     | 12/133 (+1) | 1/132 (=)  |

### 1.3 Composition du gouvernement

|  |  |                   |
|--|--|-------------------|
| Président  | <a href="#">Emmanuel MACRON</a>        | depuis 05.2017    |
| Premier ministre   | Sébastien LECORNU                      | depuis 09.09.2025 |
| Ministre de l'Europe et des Affaires Etrangères  | <a href="#">Jean-Noël BARROT</a>       | depuis 13.12.2024 |
|  Ministre chargé de l'Europe  | <a href="#">Benjamin HADDAD</a>        | depuis 24.12.2024 |
|  Ministre déléguée, chargée du Commerce extérieur et des Français de l'étranger | <a href="#">Laurent SAINT-MARTIN</a>   | depuis 24.12.2024 |
| Ministre de la Transition écologique, Energie, Climat et Prévention des risques  | <a href="#">Agnès PANNIER-RUNACHER</a> | depuis 24.12.2024 |
| Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie   | <a href="#">Eric LOMBARD</a>           | depuis 24.12.2024 |
|  Ministre délégué, chargé de l'Industrie et de l'Energie                        | <a href="#">Marc FERRACCI</a>          | depuis 24.12.2024 |
| Ministre du Travail, de la Santé, des Solidarités et des Familles  | <a href="#">Catherine VAUTRIN</a>      | Depuis 24.12.2024 |
|  Ministre du Travail et de l'Emploi   | <a href="#">Astrid PANOSYAN-BOUVET</a> | depuis 24.12.2024 |
| Ministre de l'Education, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche  | <a href="#">Elisabeth BORNE</a>        | depuis 24.12.2024 |
| Ministre de l'Agriculture et de la Souveraineté alimentaire  | <a href="#">Annie GENEVARD</a>         | depuis 24.12.2024 |

|  |  |
|--|--|
| Prochaines élections présidentielles et législatives | 2027 (dernières législatives en juin 2024) |
|--|--|

<sup>1</sup> World Bank Data

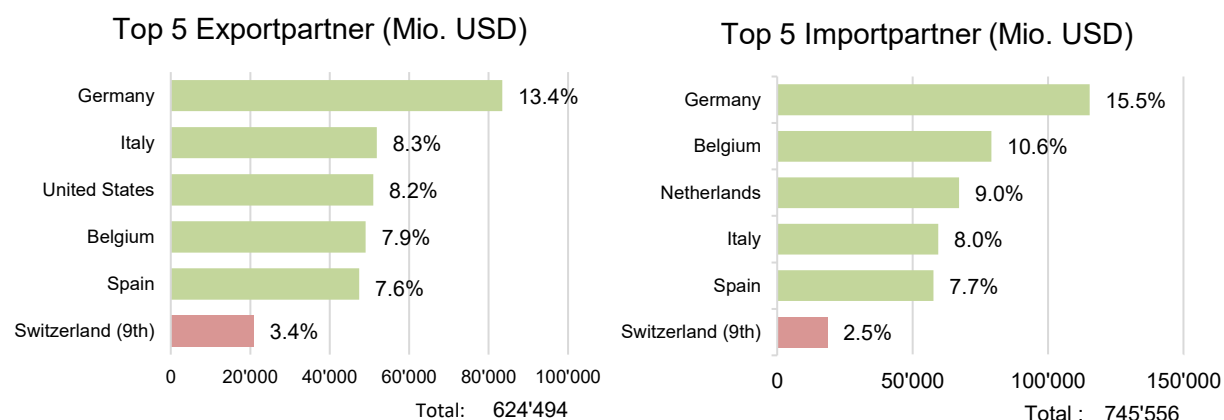
<sup>2</sup> Interprétation: Position du pays / total des pays notés (nombres de places gagnées (+) ou perdues (-) au classement par rapport à l'année précédente)

## 2. Statistiques économiques (perspective française)

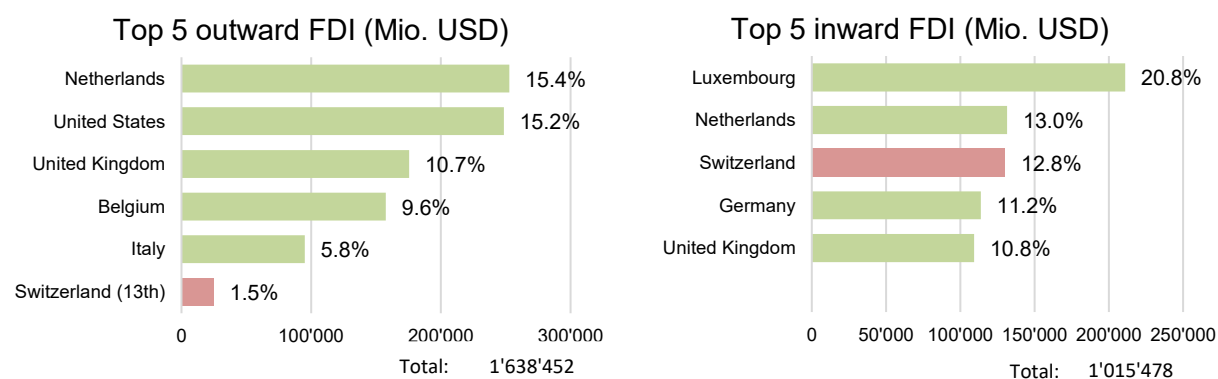
### Indicateurs macroéconomiques<sup>3</sup>

| France                          | 2023   | 2024   | 2025   | 2026   | Suisse  |
|---------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
|                                 |        |        |        |        | 2024    |
| Croissance du PIB (%)           | 1.1    | 1.1    | 0.6    | 1.0    | 1.3     |
| PIB (USD Mrd.)                  | 3'057  | 3'162  | 3'211  | 3'318  | 937     |
| PIB/habitant (USD)              | 44'792 | 46'203 | 46'792 | 48'211 | 104'523 |
| Inflation (%)                   | 5.7    | 2.3    | 1.3    | 1.6    | 1.1     |
| Chômage (%)                     | 7.3    | 7.4    | 7.7    | 7.4    | 2.4     |
| Solde budgétaire (% du PIB)     | -5.4   | -5.8   | -5.5   | -5.9   | 0.6     |
| Dette publique brute (% du PIB) | 109.7  | 113.1  | 116.3  | 119.1  | 37.6    |
| Dette publique nette (% du PIB) | 101.6  | 105.0  | 108.2  | 111.0  | 17.1    |
| Compte courant (% du PIB)       | -1.0   | 0.4    | 0.2    | -0.2   | 5.1     |

### Commerce extérieur 2024<sup>4</sup>



### Investissements directs étrangers 2023 (IDE)<sup>5</sup>



En 2024, selon la Banque de France, la **Suisse est le 3<sup>ème</sup> investisseur étranger ultime** (€ 105.7 mia) en France, derrière les États-Unis et l'Allemagne. En 2023, selon la Direction générale du Trésor, plus de **1'300 entreprises suisses** implantées dans l'Hexagone généraient plus de **300'000 emplois**, faisant de la Suisse le **3<sup>ème</sup> employeur étranger en France**.<sup>6</sup>

<sup>3</sup> FMI - World Economic Outlook Data Base, April 2025. Cellules ombragées sont des estimations/projections.

<sup>4</sup> FMI - Direction of Trade Statistics (DOTS): [export](#) - [import](#)

<sup>5</sup> FMI - Coordinated Direct Investment Survey (CDIS)

<sup>6</sup> [Direction générale du Trésor](#)

## Commerce transfrontalier<sup>7</sup>

Selon les douanes françaises, sur un total des échanges commerciaux **2024** de EUR 40.3 mia (douanes suisses), le commerce frontalier en constitue **47.1%**, soit un total de **EUR 18.96 mia**.

| Région                  | Export (EUR)     | Import (EUR)      | Total (EUR)       |
|-------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| Grand Est               | 3'391'365        | 3'470'113         | <b>6'861'478</b>  |
| Bourgogne-Franche-Comté | 1'957'005        | 1'980'550         | <b>3'937'555</b>  |
| Auvergne-Rhône-Alpes    | 3'346'362        | 4'818'973         | <b>8'165'335</b>  |
| <b>Total (EUR)</b>      | <b>8'694'732</b> | <b>10'269'636</b> | <b>18'964'368</b> |

La région la plus importante après cet ensemble est la région **Ile de France**, avec des exportations vers la Suisse pour EUR 6.33 mia et des importations pour EUR 3.94 mia.

Fin mars 2025, le **nombre de frontaliers français s'élève à 234'619**, soit une augmentation en valeur annuelle de 3.5%. Ils sont majoritairement actifs dans les secteurs des services (commerce, santé, hôtellerie-restauration), ainsi que dans la construction et l'horlogerie. Environ la moitié est employée dans le canton de Genève, devant les cantons de Vaud et Bâle.<sup>8</sup>

## 3. Situation économique<sup>9</sup>

### 3.1 Structure de l'économie

La France constitue un marché de 68 millions de consommateurs. En 2024, les services contribuent à hauteur de 79.3% au PIB, le secteur manufacturier pour 19.3% et l'agriculture pour 1.5%. La France détient la première place mondiale en tant que destination touristique. Elle est également dans le peloton de tête en tant que nation exportatrice de produits agroalimentaires. De plus, l'automobile, les produits chimiques et pharmaceutiques ainsi que les parfums et cosmétiques constituent les segments les plus importants du secteur manufacturier.<sup>10</sup> Les services (dont un tiers de services publics) représentent 76.6% de l'emploi, contre 19.2% pour le secteur manufacturier.

| Rang | Secteurs en %PIB              | 2023 | 2024 |
|------|-------------------------------|------|------|
| 1    | Services                      | 78.2 | 79.3 |
|      | dont services publics         | 56.9 | 57.1 |
| 2    | Manufacturier et construction | 20.2 | 19.3 |
| 3    | Primaire                      | 1.7  | 1.5  |

### 3.2 Politique économique

La France est confrontée à une forte **désindustrialisation**. Pour inverser cette tendance, le gouvernement agit à l'échelle européenne en soutenant la mise en place d'un contrôle des investissements étrangers, encourage la relocalisation de certaines filières et mise sur le développement des industries d'avenir. En 2024, pour la cinquième année consécutive, la France conserve la première place du classement Ernst & Young sur l'attractivité européenne en matière d'investissements.<sup>11</sup> Afin de réussir sa réindustrialisation, l'exécutif prévoit de réformer les

<sup>7</sup> [Les Chiffres du commerce extérieur - Données Régionales - Comparaisons entre les régions](#)

<sup>8</sup> [Office fédéral des statistiques](#)

<sup>9</sup> Rapport économique 2025, Ambassade de Suisse à Paris

<sup>10</sup> En 2024, la France ravit la place de 2<sup>ème</sup> exportateur mondial de matériel militaire à la Russie derrière les USA.

<sup>11</sup> [Baromètre EY de l'attractivité de la France 2024 | EY - France](#)

conditions cadres, notamment la formation professionnelle, le marché de l'électricité, la fiscalité des entreprises, les charges sociales et le droit du travail.

La France défend le multilatéralisme, le libre-échange et une réforme des règles du commerce mondial, tout en s'opposant à l'Accord UE-Mercosur en raison des enjeux agricoles. Elle plaide régulièrement pour que les principes de l'Accord de Paris sur le climat soient intégrés aux négociations commerciales. À travers le plan *France 2030* et grâce à d'importantes subventions, elle soutient l'implantation d'industries stratégiques telles que la production de batteries, de semi-conducteurs ou encore l'hydrogène.

### Politique budgétaire/fiscale

Depuis 2024, année marquée par quatre changements de Premier ministre, la priorité politique s'est déplacée vers le redressement des finances publiques. En vingt ans, la **dette publique française est passée de 1 100 à 3 345 milliards d'euros**. Sa charge, désormais de 60 milliards d'euros en 2024, équivaut au budget de la défense et représente environ 9 % du budget de l'État.

Sous la pression des marchés, la France empruntant désormais à des taux supérieurs à ceux de l'Italie, et de la Commission européenne, qui a engagé une procédure de déficit excessif, le gouvernement a présenté un **plan d'assainissement budgétaire**.<sup>12</sup> Annoncé par François Bayrou au lendemain du 14 juillet, ce plan prévoit de **ramener le déficit public de 5,8 % en 2024 à moins de 3 % en 2029** et la **dette publique de 113 % PIB**. L'effort global de 43 milliards d'euros reposerait sur 30 milliards d'économies (gel des dépenses de l'État, des collectivités et de la sécurité sociale) et 14 milliards de recettes nouvelles (suppression de niches fiscales et deux jours travaillés supplémentaires).<sup>13</sup>

Cet objectif est toutefois compliqué par de nouvelles dépenses. Le 13 juillet 2025, Emmanuel Macron a annoncé une **hausse de 10 milliards d'euros du budget de la défense sur deux ans**, portant le budget militaire de 60 à 88 mia EUR.

Les **dépenses publiques sont parmi les plus élevées de la zone euro avec une part de 61.6% du PIB**. Le gouvernement mise sur de nouvelles recettes à moyen terme, en particulier sur l'imposition des services en ligne (taxe GAFA) et des émissions à effet de serre (taxe carbone). Par ailleurs, la **réforme des retraites** prévoyant un passage progressif de l'âge de la retraite de 62 à 64 ans afin de rééquilibrer les comptes de la Sécurité sociale, ne déploiera ses effets qu'à moyen terme, voire à long terme, si elle est appliquée.

### Politique monétaire

La Banque de France contribue à la formulation de la politique monétaire dans la zone euro par le biais de sa participation au Conseil des gouverneurs de la Banque centrale européenne (BCE). Le but premier est la stabilité des prix. Après une forte poussée inflationniste démarrée en 2020 provoquée par l'explosion des prix de l'énergie et celle des denrées alimentaires après l'invasion de l'Ukraine, un ralentissement s'est amorcé à partir de mai 2023.

### Politique économique extérieure

En avril 2024, Emmanuel Macron a appelé à renforcer l'**autonomie stratégique** de l'Europe face aux États-Unis et à la Chine, estimant que l'UE doit se doter d'une politique industrielle et commerciale plus robuste. La France soutient les recommandations du rapport Draghi pour accroître les investissements européens (750 à 800 Mds EUR par an, dont une part via une dette commune) afin de **stimuler l'innovation et la compétitivité**. Elle plaide pour **des mesures de réciprocité au sein de l'UE**, comme la taxation des géants du numérique ou l'instauration de droits de douane sur les véhicules électriques chinois, et s'oppose à l'accord UE-Mercosur jugé défavorable à l'agriculture française. Enfin, Paris défend un **cadre multilatéral fort (OMC) et milite pour une fiscalité internationale plus juste**, notamment via la réforme OCDE sur l'imposition des multinationales.

<sup>12</sup> [Pacte de stabilité et de croissance: le Conseil lance des procédures concernant les déficits excessifs à l'encontre de sept États membres - Consilium](#)

<sup>13</sup> Les milieux économiques ont accueilli favorablement le plan gouvernemental. Les organisations patronales se sont dites soulagées de constater l'absence de nouvelles hausses de fiscalité ou de charges pesant sur les entreprises.

### 3.3 Conjoncture économique

En 2024, l'économie française a affiché une **croissance modeste de 1,1 %**, freinée par une consommation atone et un recul de l'investissement, et devrait ralentir à 0,6 % en 2025. Certains secteurs comme l'aéronautique et l'armement se portent bien, tandis que l'agroalimentaire, le luxe à l'export et le bâtiment rencontrent des difficultés. **L'inflation poursuit son recul, à 1 % prévu en 2025**, et le **chômage reste stable autour de 7,4 %**, malgré des tensions sur le marché du travail et une pénurie de main-d'œuvre dans plusieurs secteurs. Pour y faire face et financer la sécurité sociale, le gouvernement a réformé les retraites et réduit la durée d'indemnisation du chômage.

Toutefois, l'incertitude politique et la hausse des taux d'intérêt pourraient freiner les investissements, tandis que des déséquilibres sur le marché du travail et des faillites d'entreprises devraient faire remonter le chômage. 2024 marque également le retour aux exigences du pacte de stabilité européen et à la discipline budgétaire.

## 4. Relations économiques bilatérales

### 4.1 Accords économiques<sup>14</sup> (liste non exhaustive)

| Accords   | Etat       | Depuis     |
|---|------------|------------|
| <a href="#">Accord de libre-échange Suisse-CE de 1972</a>   | En vigueur | 01.01.1973 |
| <a href="#">Convention contre les doubles-impositions (CDI)</a>   | En vigueur | 26.07.1967 |
| <a href="#">Accords bilatéraux I entre la Suisse et l'UE</a>  | En vigueur | 01.06.2002 |
| <a href="#">Accords bilatéraux II entre la Suisse et l'UE</a>   | En vigueur | 25.10.2004 |
| <a href="#">Accord relatif à la fiscalité applicable dans l'enceinte de l'aéroport de Bâle-Mulhouse (EAP)</a> | En vigueur | 28.12.2017 |

#### Commentaires

[CDI](#) Conclue le 09.09.1966, nouvel avenant entré en vigueur le 4.11.2010, accord modifiant la convention sur les demandes d'échanges de renseignements entré en vigueur le 30.03.2016.

Signé le [27.06.2023](#), un nouvel avenant contenant de nouvelles règles pérennes pour [l'imposition du revenu du télétravail notamment des frontaliers](#) (possible jusqu'à 40% selon solution convenue en décembre 2022), ainsi que d'autres dispositions, notamment la conformité avec les travaux de l'OCDE visant à lutter contre l'érosion de la base d'imposition et le transfert de bénéfices (BEPS).

[EAP](#) Les questions du droit du travail ont fait l'objet d'un jugement de la Cour de cassation le 11 mars 2020<sup>15</sup> contre la Cour d'appel de Colmar (17.05.2018)

### 4.2 Présence institutionnelle

En France

- [Swiss Business Hub \(SBH\) France](#)
- [Chambre de Commerce Suisse en France](#)

En Suisse

- [Switzerland Global Enterprise \(S-GE\)](#)
- [Chambre de Commerce et d'Industrie France-Suisse](#)

<sup>14</sup> [Fedlex](#)

<sup>15</sup> [Décision - Pourvoi n°18-19.758 | Cour de cassation](#)

### 4.3 Commerce bilatéral des marchandises (perspective suisse)<sup>16</sup>



**37.6 Mia. (2024)**  
Commerce (CHF)  
Total 2

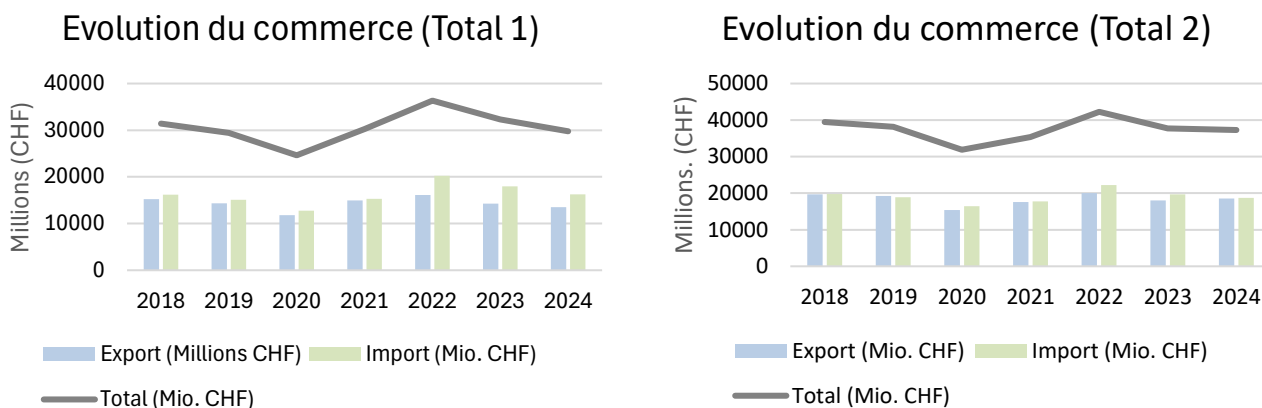


**5.2 % (2024)**  
Part Mondiale  
Total 2



**Nr. 6 (2024)**  
Partenaire commercial  
Total 2

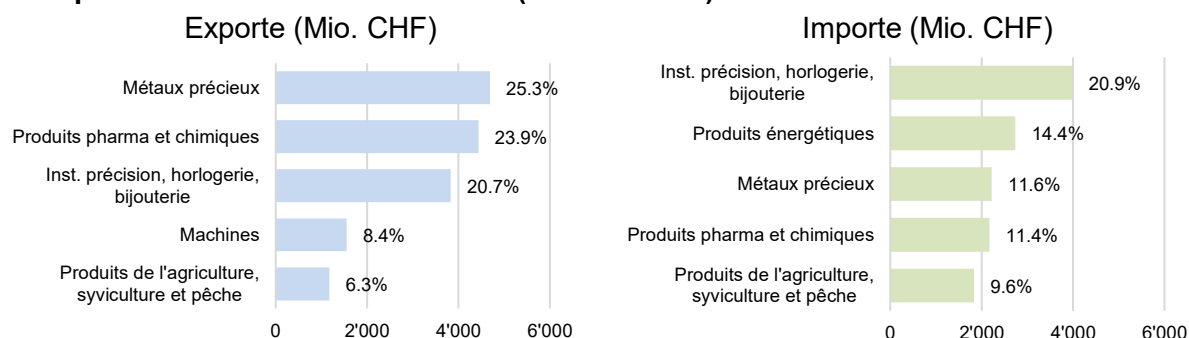
#### Evolution du commerce bilatéral de marchandises



|                      | Export (Mio. CHF) | Variation (%) | Import (Mio. CHF) | Variation (%) | Solde (Mio. CHF) | Total (Mio. CHF) | Variation (%) |
|----------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>2021</b>          | 17566.1           | 13.8          | 17753.0           | 7.9           | -186.9           | 35319.1          | 10.8          |
| <b>2022</b>          | 20006.5           | 13.9          | 22253.0           | 25.3          | -2246.5          | 42259.5          | 19.7          |
| <b>2023</b>          | 18051.8           | -9.8          | 19654.9           | -11.7         | -1603.1          | 37706.7          | -10.8         |
| <b>2024</b>          | 18550.6           | 2.8           | 19045.9           | -3.1          | -495.3           | 37596.6          | -0.3          |
| <b>(Total 1)*</b>    | 13536             | -5.4          | 16261.9           | -9.5          | -2725.9          | 29797.9          | -7.7          |
| <b>2025 (I-VIII)</b> | 11807             | -6.7          | 12907.9           | 4.4           | -1100.8          | 24715            | -1.3          |

\*(Total 1) : à l'exclusion de l'or en lingot et autres métaux précieux, des pièces de monnaie, des pierres précieuses et semi-précieuses, des objets d'art et des antiquités

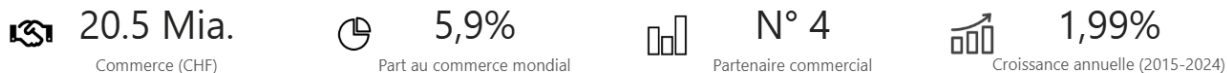
#### Composition du commerce bilatéral (2024\* Total 2)



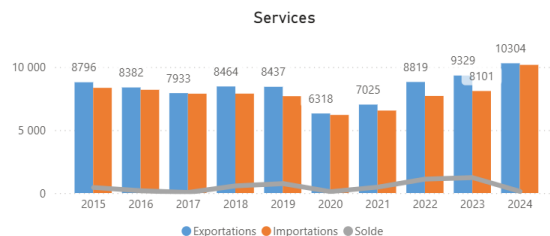
En 2024, la **France est le 6<sup>ème</sup> partenaire commercial de la Suisse** avec une part au commerce extérieur suisse de 5.2%. En comptant le commerce de l'or, la France s'est classée en **6<sup>e</sup> position parmi les destinations de nos exportations** (4,7 % du total des exportations suisses) et en **6<sup>e</sup> position également parmi nos fournisseurs** (5,8 % de nos importations). Les principaux postes d'exportation demeurent la pharma et la chimie, l'or, les machines de précision et l'horlogerie, suivis par les machines. Après une forte progression en 2022 et 2023, les échanges d'électricité ont nettement reculé en 2024, laissant la place à l'or, désormais devant les secteurs traditionnels de la pharmacie et chimie, des machines de précision ainsi que des machines et de l'électronique.

<sup>16</sup> [Administration Fédérale des douanes AFD](#)

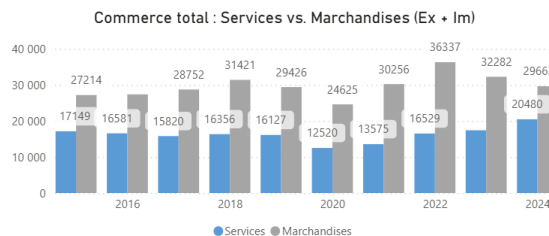
## 4.4 Commerce bilatéral des services (perspective suisse)<sup>17</sup>



### Evolution du commerce bilatéral des services (Mia CHF)



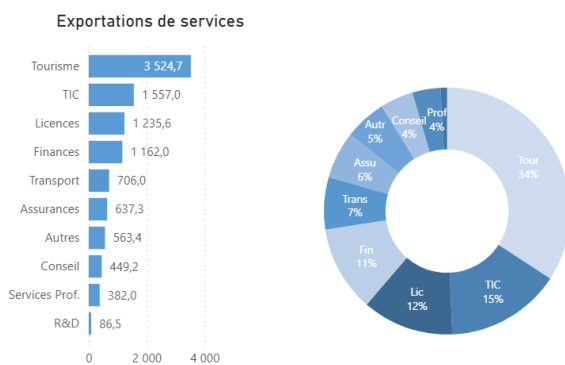
Source: BNS, 15/04/2025



Sources: BNS, 15/04/2025 / OFDF, 28/04/2025

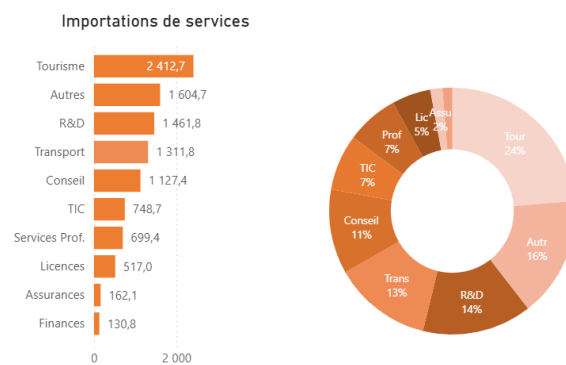
| (Mio. CHF)            | 2015   | 2016   | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | Croissance annuelle | Croissance totale |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------------------|-------------------|
| <b>Exportations</b>   | 8 796  | 8 382  | 7 933  | 8 464  | 8 437  | 6 318  | 7 025  | 8 819  | 9 329  | 10 304 | 1.77%               | 17.1%             |
| <b>Importations</b>   | 8 352  | 8 199  | 7 887  | 7 892  | 7 690  | 6 202  | 6 550  | 7 710  | 8 101  | 10 176 | 2.22%               | 21.8%             |
| <b>Commerce total</b> | 17 149 | 16 581 | 15 820 | 16 356 | 16 127 | 12 520 | 13 575 | 16 529 | 17 430 | 20 480 | 1.99%               | 19.4%             |

### Commerce bilatéral des services par secteur 2024 (Mio CHF)



Source: BNS, 15/04/2025

Croissance par secteur: Choisir secteur



Source: BNS, 15/04/2025

Croissance par secteur: Choisir secteur

En 2024, selon la Direction générale du Trésor, la Suisse en a exporté pour EUR 14 Mds vers la France, tandis qu'elle en a importé pour EUR 21,1 Mds de France<sup>18</sup>, différent des statistiques de la BNS.

Le secteur du **tourisme domine le commerce des services**. En 2024, les touristes français ont dépensé environ 3.5 mia CHF (1.48 mio nuitées, 7% du total des touristes étrangers), soit plus du tiers des services exportés. La Suisse est le 4<sup>e</sup> fournisseur de recettes touristiques pour la France<sup>19</sup>, derrière la Belgique et le Royaume-Uni et l'Allemagne. Les Suisses ont dépensé en France 6,8 Mds EUR en 2024, en hausse de 28% par rapport à 2019, année de référence avant la pandémie.

La **Suisse attire également de nombreux étudiants français** : 9 450 étaient inscrits en 2023-2024, représentant 16,3 % des étudiants étrangers. Sur le plan scientifique et industriel, la France figure parmi les principaux partenaires de la Suisse pour la recherche et l'innovation, domaines soutenus par la Stratégie nationale de recherche et la politique de "Startup Nation", contribuant à faire passer la France de la 21<sup>e</sup> à la 12<sup>e</sup> place du Global Innovation Index entre 2014 et 2024.

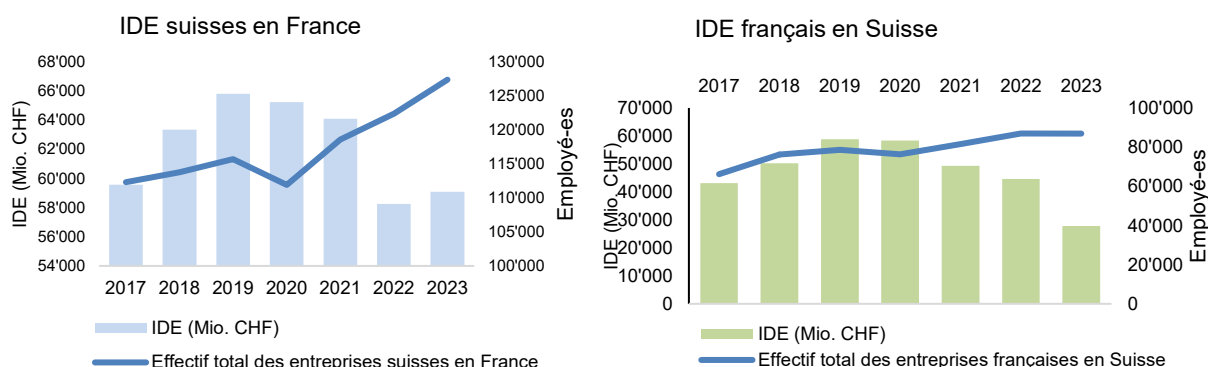
<sup>17</sup> Banque Nationale Suisse

<sup>18</sup> Direction générale du Trésor

<sup>19</sup> Rapport économique 2025, Ambassade de Suisse à Paris

## 4.5 Investissements directs (perspective suisse)<sup>20</sup>

### Investissements directs étrangers (IDE) (Mio CHF)



Le stock des investissements suisses en France s'élevait à la fin 2023 à **59.1 Mrd CHF (+1.4%) (BNS)**. Les investissements suisses privilégient actuellement les activités de production, de services aux entreprises, de R&D, ingénierie et design. Ils sont également fortement implantés dans les secteurs de l'industrie manufacturière. Selon la BNS, en 2023, plus de **2'658 filiales d'entreprises suisses emploient en France quelque 127'000 personnes (+4.6%)**. A l'inverse, les 1'884 firmes françaises emploient en Suisse 86'921 personnes (**3<sup>ème</sup> créateur étranger d'emplois en Suisse**).

La France figure au **7<sup>e</sup> rang des investisseurs étrangers en Suisse** avec un stock à hauteur de **27,8 Mds CHF en 2023 (-37.6%)**, équivalant à 3% du stock d'IDE ultime. Les plus gros employeurs sont Bouygues, Vinci, Axa, Atos et Saint-Gobain.

Les secteurs innovants tels que les sciences de la vie, fintechs, blockchain, robotique, cybersécurité et biotech suscitent un intérêt grandissant auprès des nouveaux investisseurs en Suisse.

<sup>20</sup> Banque Nationale Suisse, [Bundesamt für Statistik, OFS](#)

#### 4.7 Dernières visites (depuis 2010, liste non-exhaustive)

|      |  |
|------|--|
| 2025 | 01.07 : Rencontre entre la Présidente de la Confédération, Mme Karin Keller-Sutter, et le Président de la République française, M. Emmanuel Macron<br>9.04 : Dlr I. Germann – Dir. Diplomatie économique au MAE L. Pouille, Berne<br>2.02 : SE H. Budliger- Min. délégué au Commerce extérieur L. Saint-Martin, Varsovie   |
| 2024 | 10.09 : CFGP et SE Hirayama pour les World Skills à Lyon<br>25.06 : SE D. Stoffel – DG Trésor B. Dumont, Paris<br>16.05 : CCI+ZHK, Zurich : participation SE H. Budliger-Amba M. Paradas<br>3-5.05 : Ministérielle OCDE, Paris : participation CFGP-B. Le Maire<br>23.04 : 18 <sup>ème</sup> Dialogue transfrontalier, Besançon  |
| 2023 | 15-16.11 : Visite d'Etat du Président Macron à Berne, Lausanne, Genève<br>CF G. Parmelin – Roland Lescure, ministre de l'Industrie<br>13.11 : Dialogue financier et économique à Berne (Dir. SECO Ivo Germann)<br>27.10 : CF K. Keller Sutter – Ministre EcoFin Bruno Le Maire, Paris<br>SE Hélène Budliger - Ministre délégué Olivier Becht, WEF Davos                      |
| 2022 | 11-12.11 : PC Cassis – Président Macron, 5 <sup>e</sup> Forum de Paris sur la Paix, Paris  |
| 2021 | 31.03 : PC Guy Parmelin et CF Ueli Maurer – Ministre EcoFin B. Le Maire, Berne   |
| 2020 | 21.02 : CF Guy Parmelin – Ministre Economie et Finances Bruno Le Maire, Paris<br>21.02 : 1 <sup>er</sup> Dialogue économique, Amb. Bollinger – DG Trésor, B. Dumont Paris<br>23.01 : CF Guy Parmelin – Ministre EcoFin Bruno Le Maire, Davos   |
| 2019 | 24.01 : CF Guy Parmelin – Ministre EcoFin Bruno Le Maire, Davos  |
| 2018 | 25.01 : CF Johann Schneider-Ammann – ministre de l'Économie et des finances Bruno Le Maire, Davos  |
| 2017 | 20.12 : 5 <sup>ème</sup> Dialogue économique et financier, SE Gasser, Amb. Leu, Paris<br>19.01 : CF JSA – ministre de l'Économie et des finances Michel Sapin, Davos   |
| 2016 | 01.106 : PC JSA – Président Hollande, inauguration du Gotthard<br>23.01 : PC Johann Schneider-Ammann – Président Hollande, Colmar<br>21.01 : PC Johann Schneider-Ammann – PM Manuel Valls, WEF 2016, Davos   |
| 2015 | 15-16.04 : PC Sommaruga, CF Schneider-Ammann - Visite d'Etat du Président Hollande en CH, accompagné de Min. environnement Royal, Min. Enseignement supérieur Vallaud-Belkacem et Min. travail Rebsamen<br>02.04 : CF JSA – ministre de l'Économie de l'industrie et du numérique Emmanuel Macron, Paris<br>22-23.01 : CF JSA + CF Widmer-Schlumpf– MinFin Sapin, WEF, Davos |
| 2014 | 06.05 : CF Schneider-Ammann – ministre de l'Économie Montebourg en marge de la réunion du Conseil de l'OCDE au niveau des ministres, Paris   |
| 2013 | 16.10 : 4 <sup>ème</sup> Dialogue économique et financier, Paris<br>03.06 : CF Schneider-Ammann – Ministre Formation supérieure & Recherche Fioraso, 1 <sup>er</sup> Forum FR-CH de l'innovation, Lausanne   |
| 2012 | 27.11 : SE Ineichen – Cheffe adjointe du Trésor Waysand, Paris<br>23-24.05 : CF Schneider-Ammann – Ministre du travail Sapin, OCDE, Paris<br>06.03 : 3 <sup>ème</sup> Dialogue économique et financier à Paris   |
| 2011 | 26.09 : SE Ineichen - Directeur du Trésor R. Fernandez, Paris<br>21.06 : 2 <sup>ème</sup> Dialogue économique Suisse-France à Berne  |
| 2010 | 29.11 : CF Schneider-Ammann - Ministre de l'économie Lagarde, Paris  |
| 2010 | 29.06 : 1 <sup>er</sup> Dialogue économique Suisse-France à Paris  |