



# Rapport économique 2024

## Espagne

30 Juin 2024

### Executive Summary

L'Espagne (ES) est dans une dynamique économique positive qui contraste avec certains de ses partenaires européens. La croissance en 2023 a été de +2.5%, au-delà des prévisions et bien supérieure à la moyenne de la zone euro. Pour 2024 et 2025, les prévisions anticipent une croissance autour de 2%. Le chômage est en baisse quasi constante depuis 2021, avec des taux d'emploi au niveau national qui n'avaient pas été atteints depuis 2008. Le déficit commercial s'est réduit de 40% en 2023 face à la baisse des importations. Les recettes de l'État sont en augmentation, et l'accès aux fonds NGEU de l'UE, dont l'ES est le deuxième plus grand bénéficiaire, favorisent les investissements et stimulent l'activité économique. La forte augmentation du tourisme, qui dépasse désormais les niveaux pré-pandémiques, serait un des facteurs principaux de l'augmentation de la croissance. Au niveau de la transition énergétique, l'ES se positionne également comme pionnier au niveau européen, avec 50.3% de l'électricité générée en 2023 issue de sources renouvelables. Cependant, l'économie ES fait face à de nombreux défis. Bien que le marché de l'emploi soit dans une bonne dynamique, l'ES reste le pays de l'UE avec le plus haut taux de chômage. C'est également un des pays de l'UE avec le plus haut chômage des jeunes, avec une forte proportion de jeunes qui ne travaillent pas et n'étudient pas. La productivité est faible, elle peine à s'améliorer et les salaires sont relativement bas. Bien que les bas salaires permettent d'employer une main d'œuvre bon marché, une grande majorité d'entreprises se plaignent de la difficulté à trouver de la main d'œuvre qualifiée. L'ES a mis en place un système de formation professionnelle pour pallier au manque de profils techniques. Ce système, qui vise également à revaloriser les filières techniques dans l'opinion, commencerait à porter ses fruits mais n'a pas encore apporté un changement fondamental dans le marché de l'emploi. Le tourisme stimule l'emploi et l'économie, mais c'est un secteur sujet à la saisonnalité et aux effets inégaux entre les régions. Alors que plusieurs villes et régions (Barcelone, Baléares, Canaries) souffrent et se plaignent du tourisme de masse, d'autres zones géographiques n'attirent pas autant et bénéficient moins des retombées économiques, problème que le gouvernement essaie d'adresser. Au niveau énergétique, même si l'ES génère de plus en plus d'électricité issue de sources renouvelables, le système électrique souffre de plusieurs défauts, au point que les prix de l'électricité sur le marché sont passés en négatif cette année pour la première fois. Le secteur industriel en ES, qui peine à monter en puissance, représentait 15.3% du PIB ES en 2023, loin de l'objectif de 20% fixé par l'UE pour 2020. L'accès au logement dans les grandes villes et dans les zones touristiques est particulièrement difficile pour les locaux. La situation politique est aussi assez incertaine, avec un gouvernement de coalition de gauche soutenu par les partis indépendantistes basques et catalan investi en novembre 2023, pour qui la mise en place de réformes et la recherche de consensus est parfois ardue. Néanmoins, l'ES reste un marché important avec beaucoup d'opportunités : les chiffres de ces dernières années semblent indiquer une amélioration notable de la situation économique. A moyen et long terme, le niveau de l'endettement public et la faible productivité demeurent les principaux défis.

## TABLE DES MATIÈRES

<b>1</b>	<b>SITUATION ÉCONOMIQUE ET ÉVOLUTION DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE</b> .....	<b>3</b>
	1.1. <b>Marché du travail</b> .....	3
	1.2. <b>Budget de l'État et perspectives d'inflation</b> .....	3
	1.3. <b>Croissance économique et évolution conjoncturelle</b> .....	4
	1.4. <b>Mesures politiques et ressources européennes</b> .....	5
<b>2</b>	<b>SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES</b> .....	<b>6</b>
<b>3</b>	<b>POLITIQUE ÉCONOMIQUE EXTÉRIEURE</b> .....	<b>6</b>
	3.1 <b>Politique commerciale</b> .....	6
	3.2 <b>Priorités de l'Espagne</b> .....	7
	3.3 <b>Perspectives pour la Suisse</b> .....	7
<b>4</b>	<b>COMMERCE EXTÉRIEUR</b> .....	<b>8</b>
	4.1 <b>Évolution et perspectives générales</b> .....	8
	4.1.1 <b>Commerce de marchandises</b> .....	8
	4.1.2 <b>Commerce des services</b> .....	8
	4.2 <b>Commerce bilatéral</b> .....	9
<b>5</b>	<b>INVESTISSEMENTS ÉTRANGERS DIRECTS</b> .....	<b>9</b>
	5.1 <b>Évolution et perspectives générales</b> .....	9
	5.2 <b>Investissements bilatéraux</b> .....	10
<b>6</b>	<b>PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE</b> .....	<b>10</b>
	6.1 <b>Instruments de la promotion du commerce extérieur suisse</b> .....	10
	6.2 <b>Promotion du tourisme</b> .....	10
	6.3 <b>Intérêts bilatéraux</b> .....	11
<b>7</b>	<b>BIBLIOGRAPHIE</b> .....	<b>13</b>
	ANNEXE 1 – Structure économique .....	15
	ANNEXE 2 - Principales données économiques .....	16
	ANNEXE 3 – Partenaires commerciaux .....	17
	ANNEXE 4 – Commerce bilatéral .....	18
	ANNEXE 5 – Principaux investisseurs .....	19

# 1 SITUATION ÉCONOMIQUE ET ÉVOLUTION DE LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE

## 1.1. Marché du travail

Le marché du travail en ES est depuis longtemps en moins bonne santé que ses partenaires européens. Cependant, les chiffres se sont considérablement améliorés depuis 10 ans. Malgré les incertitudes liées à la conjoncture internationale, l'ES reste dans une dynamique assez positive pour 2023 : le chômage est passé de 13% à 11.7%, le plus faible pourcentage national depuis août 2008<sup>1</sup>. Le nombre de personnes enregistrées à la sécurité sociale a baissé de 130'397 sur un an, une baisse toutefois moindre que lors de l'exercice 2022 (-243 645)<sup>2</sup>. Le chômage a baissé dans tous les secteurs économiques, et particulièrement dans les services, l'industrie et l'agriculture<sup>3</sup>. L'ES serait en 2023 à l'origine d'un emploi sur trois créés dans la zone euro, un processus favorisé notamment par l'augmentation de la population étrangère (+ 600'000 personnes en 2023)<sup>4</sup>. Le gouvernement avait mis en place une réforme du marché du travail en février 2022 qui cherchait à adresser un problème structurel de l'ES, à savoir le taux élevé de travail temporaire (Cf. Wirtschaftsbericht 2023). D'après le ministère du Travail espagnol, pour 2023, l'agriculture et la construction sont les secteurs les plus favorisés par la stabilité qu'a apporté cette réforme<sup>5</sup>. En parallèle, en 2023, le tourisme a constitué 12.8% du PIB espagnol<sup>6</sup>, un secteur particulièrement sujet aux emplois saisonniers. C'est pourquoi le gouvernement espagnol souhaite s'impliquer dans la désaisonnalisation du tourisme<sup>7</sup>, un processus qui se consoliderait progressivement selon les autorités<sup>8</sup>. L'ES reste cependant le pays de l'UE avec le plus haut taux de chômage, et le plus haut taux de chômage chez les jeunes de moins de 25 ans (28.6%), en légère baisse (-1.2%)<sup>9</sup>. En parallèle, l'ES souffre d'un manque de main d'œuvre : 44% des entreprises en moyenne font part de ce problème, et particulièrement l'hôtellerie, l'agriculture et la construction, qui représentent 17% de l'emploi<sup>10</sup>. L'ES est également le pays de l'UE avec le plus haut taux de travailleurs surqualifiés pour leur poste<sup>11</sup>. Pour faire face au chômage des jeunes, et particulièrement des « *ninis* » (jeunes qui ne travaillent pas ni n'étudient), l'ES a développé la voie de la formation professionnelle (auparavant mal perçue), ce qui commencerait à porter ses fruits<sup>12</sup>.

Le salaire minimum interprofessionnel a augmenté de 5% en ES au début de 2024 pour atteindre 1'134 EUR (versé en 14 salaires). L'ES se positionne en 2022 25<sup>ème</sup> des 39 pays de l'OCDE en termes de salaires moyens avec 42'859 USD par année, pour une moyenne de 53'416 USD<sup>13</sup>. Concernant les personnes d'origine étrangère travaillant en Espagne, en janvier 2024, environ 13.1% (2'736'159) des personnes cotisant à la sécurité sociale étaient d'origine étrangère, une augmentation de 8.1% sur un an. 32.4% de ces personnes sont des ressortissants de l'UE. Les principaux pays d'origine sont la Roumanie (328'464 pers.), le Maroc (318'750 pers.) l'Italie (173'458 pers.), la Colombie (174'388) et le Venezuela (146'469)<sup>14</sup>. L'économie informelle représente une part importante de l'emploi en ES. Faute de chiffres officiels, elle reste difficile à estimer. Actuellement, certains experts estiment ce chiffre de l'économie informelle autour de 15%, 1,5 % de moins que la moyenne de l'UE. La pandémie aurait favorisé une réduction de ce pourcentage, qui était évalué à 17.39% par le FMI en 2019<sup>15</sup><sup>16</sup>. En 2022, environ 283'000 personnes auraient été employées illégalement, ce chiffre représente 1,5% de la population active totale. Les chiffres ont fortement diminué au cours de la dernière décennie. Ainsi, selon les mêmes sources, plus de 780'000 personnes travaillaient en 2012 sans contrat de travail régulier<sup>17</sup>. La productivité est également un des points faibles de l'ES : elle est inférieure à la moyenne de la zone euro (53 c. 61 USD/h), et semble même s'éloigner de cette moyenne. Alors que les pays de l'UE enregistrent une croissance de 4.7% à ce niveau depuis 2015, en ES celle-ci a augmenté de seulement 2.5%. Certains observateurs estiment que l'augmentation du salaire minimum de plus de 50% en 5 ans alors que la productivité ne progresse pas risque d'entraîner un niveau élevé de chômage<sup>18</sup>.

## 1.2. Budget de l'État et perspectives d'inflation

Depuis la crise économique de 2008, l'ES a un budget déficitaire chronique. Cependant, le déficit public pour 2023 a été ramené à 3.7% du PIB, soit mieux que l'objectif de 3.9% fixé par le gouvernement. Ce chiffre est en baisse de plus d'un point par rapport à 2022 (4.8%), porté par la croissance économique à +2.5%. La croissance ES, stimulée notamment par une fréquentation touristique record (+ 18.85% en 2023<sup>19</sup>), a permis à l'ES de réduire sa dette publique à 107.7% du PIB, 4 points en dessous des prévisions (108.1%), en baisse de 5.5% sur un an<sup>20</sup>. Les recettes fiscales de l'ES ont augmenté de 6.4% en 2024, portées par la croissance, la vigueur du marché du travail et les mesures anti-crisis

du gouvernement, et atteignant 271,935 milliards d'euros<sup>2122</sup>. L'augmentation des paiements par carte bancaire, liée à la pandémie, a permis de percevoir 6 milliards d'euros en plus via la TVA en 2022 et en 2023, défavorisant également l'économie informelle<sup>23</sup>. Le gouvernement ES, qui s'était engagé en faveur de la réduction du déficit et de la dette, était censé ramener son déficit à 3% pour l'année 2024<sup>24</sup>. Toutefois, à cause du contexte politique ES, le gouvernement a décidé de proroger le budget 2023 pour 2024, par crainte de voir sa proposition de budget refusée par le parlement. La fragilité de la coalition au pouvoir, dont cet événement témoigne, favorise l'incertitude sur les perspectives politiques et économiques à long terme. Le budget pour 2023 était déjà le plus expansif depuis la fin de la dictature (+10.7% par rapport à 2022).

En 2022, le gouvernement espagnol a introduit une taxation exceptionnelle et provisoire sur les gains des compagnies énergétiques pour une durée de deux ans. Cette taxe a été prolongée d'un an et couvre donc aussi 2024. Selon la presse, le gouvernement entendrait pérenniser cette contribution fiscale et la transformer en un impôt, mais aucun détail (taux, conditions d'assujettissement, etc.) n'a été encore dévoilé<sup>25</sup>. L'implémentation de la taxe est encore incertaine. Certains observateurs estiment que le gouvernement pourrait la faire disparaître car l'UE aurait demandé aux États-membres d'abandonner les mesures interventionnistes adoptées durant la crise énergétique liée au conflit en Ukraine, et car le manque d'unanimité sur la question dans la coalition gouvernementale empêcherait de faire voter le projet. D'autres estiment cependant que le gouvernement souhaiterait pérenniser cette taxe, bien qu'en la modifiant de façon substantielle, en l'incluant dans la proposition de budget pour 2025<sup>26 27</sup>.

L'agence de notation Moody's a relevé le 15.03.24 la perspective attachée à la note de l'Espagne (Baa1) à positive, contre stable auparavant, pour refléter la stratégie du pays en matière de croissance. Le poids de la dette resterait néanmoins un fardeau, l'Espagne étant le 4<sup>ème</sup> pays de l'UE le plus endetté en % du PIB. Moody's souligne les défis structurels liés au vieillissement de la population en ES<sup>28</sup>. L'ES a clôturé l'année 2023 avec une inflation à 3.1%, proche de la moyenne de la zone euro (2.9%)<sup>29</sup>. Les prévisions d'inflation pour 2024 sont autour de 2.9 et 3.3%, et 2.3% pour 2025. L'inflation en 2024 sera influencée par le ralentissement prévu de la croissance économique et la baisse des prix du gaz et de l'électricité. Le retrait des mesures anti-inflationnistes aura également une influence sur ces chiffres, les incertitudes principales incluent l'évolution des coûts de la main-d'œuvre et le risque d'une augmentation des goulets d'étranglement logistiques (mer Rouge-canal de Suez)<sup>30</sup>.

### 1.3. Croissance économique et conjoncture

En 2023, la croissance espagnole a atteint +2.5%. Bien qu'inférieure aux chiffres de l'année 2022 (+5.5%), fortement liés à la reprise de l'économie postpandémie, 2023 reste une bonne année pour la croissance, au-dessus des prévisions (+1.5%) et parmi les meilleurs taux de la zone euro. L'ES a notamment réussi à récupérer son niveau de PIB prépandémie. Ces chiffres positifs s'expliqueraient par la résistance de la consommation des ménages à l'inflation et aux hausses des taux d'intérêt de la Banque centrale européenne (BCE), par la vigueur du secteur extérieur qui enregistre une forte hausse des exportations (avec un comportement remarquable et novateur de la vente de services de conseil liés aux nouvelles technologies) et au boom du tourisme<sup>31</sup>.

Pour 2024, les experts prédisent une amélioration de la productivité liée à la chute des prix de l'énergie et une modération de l'inflation. L'attribution et le versement des fonds du plan de relance ont atteint une vitesse de croisière qui pourrait suffire pour les mettre en œuvre intégralement d'ici 2026. La croissance devrait atteindre +2.1% en 2024 et +2.0% en 2025. Pour 2024, les experts avancent plusieurs facteurs qui favoriseraient la croissance : l'immigration, les revenus et l'impact moindre des taux d'intérêt soutiendraient la consommation, et la politique fiscale serait également plus expansive que prévue<sup>32</sup>.

**Par ailleurs, selon le Fonds Monétaire International, l'ES sera la deuxième grande économie industrialisée qui affichera le plus haut taux de croissance en 2024 et 2025**, derrière les États-Unis en 2024, et derrière le Canada pour 2025<sup>33</sup>. Les experts soulignent néanmoins plusieurs facteurs d'incertitude à moyen et long terme. Le secteur agroalimentaire est confronté à des changements structurels dus à la pénurie de main-d'œuvre, à l'augmentation en parallèle des coûts de celle-ci et à la sécheresse. Les politiques de stimulation de la demande de logements ou de fixation des prix peuvent avoir des effets négatifs à long terme sur le secteur. L'incertitude persiste sur la politique économique future<sup>34</sup>.

## 1.4. Mesures politiques et ressources européennes

Le gouvernement a établi ses priorités économiques pour 2024. L'ES souhaite réformer le subside d'inactivité, favoriser l'emploi agricole stable et approuver une nouvelle loi sur l'industrie. L'industrie manufacturière (hors secteur énergétique) représenterait 12.3% de la valeur ajoutée brute de l'économie ES, un pourcentage inférieur aux pays voisins. L'ES estime que c'est un élément de vulnérabilité pour son économie, car ces pays sont apparus plus résilients face aux différentes crises, en plus d'être un secteur qui jouit d'une meilleure productivité. Le gouvernement souhaite donc réformer intégralement la loi sur l'industrie (qui date de 1992) pour l'adapter à la réalité industrielle et économique actuelle, favoriser la durabilité et la digitalisation, améliorer sa compétitivité, maintenir la capacité productive particulièrement dans les secteurs jugés stratégiques ou de première nécessité, en lien avec la stratégie ES et européenne d'« *autonomie stratégique ouverte* »<sup>35</sup>. Le gouvernement a maintenu en 2023 les mesures sociales de soutien à la population : baisse de la TVA sur les aliments, augmentation du salaire minimum, subventions aux transports publics. Cependant, il n'a pas encore implémenté la réduction de la semaine de travail à 37.5h, et a réhaussé la TVA sur l'électricité à son taux habituel de 21% dès mars 2024, tout comme la TVA sur le gaz, qui remonte à 21% dès avril 2024. Faciliter l'accès au logement est également un des objectifs du gouvernement. Le président espagnol Pedro Sánchez (PS) a donc annoncé en avril 2024 la fin de la politique de " *Golden Visa* " dans le but de réduire la spéculation<sup>36</sup>. Cette mesure permettait d'obtenir un permis de résidence en ES à partir de 500'000 EUR d'investissement dans des biens immobiliers. Avec la prorogation du budget 2023 pour 2024, le gouvernement focalise désormais son travail sur le budget 2025. Comme évoqué plus haut, la fragilité de la coalition actuelle au pouvoir pourrait empêcher toute réforme ou projet de loi d'envergure qui soit trop clivant.

On notera également la fin du système dit de « *l'exception ibérique* », mis en place en mai 2022 qui permettait à l'ES de décrocher temporairement du système tarifaire européen de l'énergie, en plafonnant le prix du gaz qui entre dans la production électrique, afin d'alléger la note d'électricité des ménages comme des industries. Le dispositif a effectivement aidé à amortir l'impact de la montée des prix du gaz en 2022 pour les consommateurs, mais il n'a pas été réutilisé depuis février 2023, lorsque les prix du marché du gaz avaient retrouvé une certaine normalité<sup>37</sup>. En effet, en avril 2024, le marché ibérique d'électricité MIBEL a enregistré les prix les plus bas d'Europe pour la 8<sup>ème</sup> semaine consécutive et le marché espagnol a enregistré des prix négatifs pour la première fois de son histoire le 1<sup>er</sup> avril<sup>38</sup>. Les prix négatifs de l'électricité sont dus à plusieurs facteurs comme un excès de la production d'énergie renouvelable lié aux conditions météorologiques, une demande faible en électricité, des capacités de stockage limitées et une interconnexion avec d'autres régions européennes également limitée. Ces prix négatifs peuvent rendre les investissements dans des projets liés à la transition énergétique moins attractifs. En effet, les fournisseurs d'électricité finissent par payer les consommateurs pour l'énergie qu'ils produisent ou font face à des coûts additionnels pour se défaire de l'énergie en excès. Cela peut indiquer que l'ES est sur la voie de la transition énergétique, mais qu'il est nécessaire de réfléchir à la structure du système et trouver un équilibre<sup>39</sup>.

Avec 163 milliards d'euros, l'Espagne est le deuxième bénéficiaire des fonds *Next Generation EU* après l'Italie. En outre, avec 79,9 milliards de subventions directes non remboursables pour la reprise et la résilience, l'Espagne reçoit plus de fonds perdus qu'aucun autre pays de l'UE<sup>40</sup>. Pour la première phase de mise en œuvre du plan (2021-23), Madrid a budgétisé 70 milliards d'euros de projets. Ceux-ci doivent être investis dans la durabilité (39,7%), la numérisation (28,2%), l'égalité des sexes et la cohésion sociale et territoriale. Au 01.04.2024, l'ES avait déjà attribué 90% de la première tranche du plan, et 56,4% de ces attributions avaient été versées<sup>41</sup>. Bien que l'allocation des fonds ait démarré plus lentement que prévu, elle avance désormais à « *vitesse de croisière* »<sup>42</sup>. L'ES prévoit une augmentation moyenne supplémentaire du PIB de 2.6 % par an d'ici 2031 grâce aux fonds NGEU<sup>43</sup>.

L'ES dispose de conditions géographiques et structurelles qui prédestineraient le pays à la production d'énergie et au transport de celle-ci en Europe. Outre la grande capacité des stations de regazéification pour le gaz de pétrole liquéfié (GNL), l'ES se présente comme un pays de transit pour les livraisons de gaz en provenance d'Afrique (surtout d'Algérie, et du Nigeria). Grâce à son potentiel en tant que producteur d'énergies renouvelables, en particulier d'énergie solaire, l'ES entend également se positionner en tant que pionnier dans le domaine de l'hydrogène vert. Le gouvernement de l'ES a

enregistré un succès à cet égard à l'automne 2022 : avec la France et le Portugal, il a été décidé de construire un pipeline sous-marin Barcelone-Marseille pour le transport d'hydrogène vert (H2Med)<sup>44 45</sup>.

## 2 SECTEURS PRIORITAIRES ET OPPORTUNITÉS POUR LES ENTREPRISES SUISSES

L'économie de l'ES, comme celle de la plupart des pays développés, est caractérisée par une forte présence du secteur des services. Le secteur tertiaire représente environ 76.4% des emplois en ES. Ainsi, en 2023, les principaux secteurs étaient : administration publique et défense; sécurité sociale obligatoire; éducation; santé et services sociaux (17.8% de la valeur ajoutée brute), commerce de gros et de détail; réparation de véhicules automobiles et de motos (14%) et industrie manufacturière (12.5%)<sup>46</sup>. Si l'on compare la croissance en pourcentage des secteurs entre 2021 et 2022, c'est dans le secteur des industries extractives (+56.1%), de l'hôtellerie (+42%) et des activités artistiques, récréatives et de divertissement (+38.6%) que l'on note les plus grosses variations. La variation importante dans ces deux dernières catégories s'explique probablement par la reprise postpandémie. On notera néanmoins une variation à -19.8% dans le secteur de l'agriculture, de l'élevage, de la sylviculture et de la pêche<sup>47</sup>. Le nombre de personnes occupées par secteur reflète partiellement la valeur ajoutée brute. À la fin de 2023, l'ES employait 3,6% des personnes occupées dans le secteur agricole, 13,3% dans l'industrie, 6,6% dans la construction et 76,4% dans les services. Cependant, les chiffres varient considérablement d'une province à l'autre. Par exemple, à Madrid, seulement 0.3% des travailleurs travaillent dans l'agriculture, alors que 84.5% travaillent dans les services. Le secteur des services est également très important dans les territoires espagnols hors péninsule (Palma : 86.9%, Tenerife : 86.4%, Melilla : 93.5%). En revanche, le secteur de l'agriculture emploie beaucoup plus de gens à Almería (22.3%), Jaén (15%) ou Zamora (14.6%). Le secteur industriel quant à lui, est beaucoup plus présent à Arabe (28.6%), la Rioja (28,1%), et Burgos (26.8%). Le secteur des services occupe une place prépondérante dans les grandes villes et dans les régions touristiques côtières<sup>48</sup>.

Avec un marché de 48,5 millions de personnes, et ses liens avec l'Amérique latine dans des secteurs aussi divers que les technologies de l'information, l'énergie, l'exploitation minière ou les services financiers, l'ES a de nombreuses opportunités à offrir. Le projet de reconstruction NGEU fixe des priorités claires à court et à moyen terme pour le pays. Celles-ci se situent principalement dans les domaines du développement durable et de la numérisation. Le plan ES «*Plan de Recuperación, Transformación et Resiliencia*», qui définit la mise en œuvre nationale de la stratégie NGEU, dispose de plus de douze grands projets stratégiques (PERTE). Ces priorités nationales de développement sont les suivantes : véhicules électriques, soins de santé, énergies renouvelables, agriculture, économie circulaire, industrie maritime, aérospatiale, numérisation du cycle de l'eau, microélectronique et semi-conducteurs, décarbonation industrielle, économie sociale et promotion des langues locales. Les entreprises suisses sont actives dans pratiquement tous ces domaines. Les projets 2024 relatifs aux véhicules électriques et connectés (investissements NGEU de 4,1 milliards d'euros), aux énergies renouvelables, à l'hydrogène vert et son stockage (10,8 milliards d'euros), à l'aérospatiale (931 millions d'euros), à la microélectronique et l'industrie des semi-conducteurs (12,25 milliards d'euros) devraient toutefois présenter un intérêt particulier<sup>49</sup>. La numérisation et l'économie circulaire sont des thèmes transversaux qui sont très demandés dans tous les domaines grâce à l'impulsion des fonds NGEU.

## 3 POLITIQUE ÉCONOMIQUE EXTÉRIEURE

### 3.1 Politique commerciale

L'ES est membre de plusieurs grandes organisations et institutions internationales, dont l'OMC, l'OCDE et la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement. C'est un invité permanent du G20, mais sans en être formellement membre. Madrid est partie aux accords commerciaux conclus par l'UE et a conclu des accords de protection et de promotion des investissements avec 65 pays, dont 59 en vigueur<sup>50</sup>. En outre, le pays dispose de 99 conventions de double imposition juridiquement contraignantes et cinq autres sont en cours de négociation (Bahreïn, Monténégro, Namibie, Pérou et Syrie)<sup>51</sup>. L'ES a signé l'accord de l'OCDE sur l'échange automatique d'informations en matière fiscale. En outre, le pays a conclu des accords bilatéraux sur l'échange d'informations fiscales avec Andorre, Aruba, les Bahamas, Curaçao, San Martin et Saint-Marin, les Bermudes, Guernesey, les îles

Caimans, les îles Cook, l'île de Man, Jersey, Macao, Monaco, St. Vincent et les Grenadines et Sainte-Lucie. L'ES dispose également d'un accord avec les États-Unis pour améliorer la conformité fiscale internationale et mettre en œuvre la loi sur la conformité fiscale des comptes étrangers<sup>52</sup>. En parallèle, l'ES dispose d'accords bilatéraux sur la sécurité sociale avec 25 pays<sup>53</sup>.

### 3.2 Priorités de l'Espagne

Les relations avec l'UE sont essentielles pour l'économie extérieure de l'ES, qui serait en pleine internationalisation. Environ 62,7% des exportations ont été réalisées avec des pays de l'UE en 2023<sup>54</sup>. En dehors de l'UE, l'ES exporte beaucoup vers le reste de l'Europe (11.7%), et dans une moindre mesure vers le reste du monde (Amérique du Nord (5.5%), Asie – hors Moyen-Orient – (5.4%), Afrique (5.2%) Amérique Latine (5.2%))<sup>55</sup>. L'appartenance à l'UE exige que les questions commerciales soient réglées presque exclusivement à Bruxelles. Après le Brexit, l'ES continue à négocier avec le Royaume-Uni un nouveau régime, notamment commercial, pour Gibraltar. La région Asie-Pacifique pourrait être un marché avec des opportunités à développer dans certains secteurs pour les exportations espagnoles : en effet, les exportations de l'ES vers cette région sont faibles, l'ES a notamment un très grand déficit commercial, surtout avec la Chine (-36,665 milliards d'euros), en baisse par rapport à 2022 (-41,64 milliards)<sup>57</sup>. Les touristes asiatiques (notamment chinois, japonais et coréens) joueraient un rôle de plus en plus important dans le secteur du tourisme espagnol.

Historiquement, l'ES a des liens étroits avec l'Amérique latine. En 2022, cette région était le quatrième plus important investisseur en ES, le Mexique en tête (58,9%), suivi de l'Argentine (15,5%) et du Venezuela (8%). Quant à l'ES, elle serait le 1<sup>er</sup> investisseur européen en Amérique latine. La majorité du capital espagnol se trouve au Mexique et au Brésil, avec des augmentations importantes ces dernières années en Colombie et en Argentine. Les investissements se concentrent dans les services, en particulier dans le secteur financier (29,2%), les télécommunications (10,2%), l'énergie (8,4%) et l'extraction de pétrole et de gaz naturel (7,7%)<sup>58</sup>. La présidence espagnole de l'UE aura également été l'occasion du premier sommet AMLAT-UE depuis 8 ans. Sans pouvoir avancer sur la question de l'accord avec le Mercosur, les parties se sont tout de même accordées sur un programme d'investissements, « *Global Gateway* », financé par l'UE à hauteur de 45 milliards d'EUR. Ce programme comprend : plus de 135 projets en lien avec la transition écologique et numérique pour la région CELAC jusqu'en 2027 ; deux accords sur les questions énergétiques signés avec l'Argentine et l'Uruguay et un protocole d'accord avec le Chili dans le domaine des chaînes d'approvisionnement durables en matières premières critiques. En Afrique, région qui a gagné en importance en tant que fournisseur d'énergie à la suite de la crise ukrainienne, l'ES veut développer considérablement sa présence jusqu'ici marginale. L'ES entend notamment intensifier ses relations économiques avec l'Afrique du Sud, le Nigeria, l'Éthiopie, l'Angola et le Sénégal<sup>59</sup>. Le ministre des Affaires étrangères espagnol a mis en avant le 22.03.2024 les efforts réalisés durant la présidence espagnole de l'UE, au cours de laquelle a été signé l'accord UE - Angola sur les investissements durables, l'accord d'association économique avec le Kenya et l'accord de Samoa (qui succède à celui de Cotonou). L'accord de Samoa orientera la coopération entre l'UE, les pays africains, les pays des Caraïbes et du Pacifique pour les 20 prochaines années<sup>60</sup>. Le Maghreb est également une zone d'intérêt prioritaire pour l'ES. Le volume d'échanges commerciaux avec cette région se situe autour de 35 milliards d'EUR à l'année. L'ES est par ailleurs le premier partenaire commercial du Maroc, premier pays de destination des exportations espagnoles parmi tous les pays arabes et africains. En 2022, les principaux biens exportés de l'ES vers le Maroc incluent le pétrole raffiné, les véhicules à moteur, pièces et accessoires ainsi que les moteurs à allumage commandé<sup>61</sup>. La relation économique avec l'Algérie est aussi d'une grande importance pour l'ES dans le secteur énergétique, car l'ES en importe un quart du gaz qu'elle consomme<sup>62</sup>.

### 3.3 Perspectives pour la Suisse

Les relations économiques entre la CH et l'ES sont régies en premier lieu par les accords bilatéraux entre la CH et l'UE. Les entreprises suisses devraient pouvoir bénéficier directement et indirectement des ressources de la NGEU. La Suisse et l'ES disposent d'une convention de double imposition. Cet

accord, conclu le 26 avril 1966, a été révisé par les protocoles du 29 juin 2006 et du 27 juillet 2011. Dans le cadre de la politique de l'ES concernant les traités internationaux, l'Ambassade n'a pas connaissance de cas où des intérêts de la CH pourraient être concernés.

## 4 COMMERCE INTERNATIONAL

### 4.1 Développement et perspectives générales

Le déficit commercial de l'ES en 2023 s'est réduit de 40%, atteignant 40.56 milliards d'EUR (contre 74.95 milliards d'EUR en 2022<sup>63</sup>). Cela est dû à une baisse des importations de -7% (total : 424 milliards d'EUR) en parallèle d'une baisse moins forte des exportations à hauteur de -1.4% (total : 384 milliards d'EUR)<sup>64</sup>. L'ES enregistre un excédent commercial important et croissant avec l'UE (31,1 milliards d'EUR en 2023) et 62,7% de toutes ses exportations ont été destinées aux pays de l'UE. L'existence d'un déficit commercial extérieur est principalement due aux échanges de biens et de marchandises avec les pays asiatiques. Le déficit de 36,7 milliards d'EUR avec la Chine en 2023, mérite d'être souligné. Le déficit avec les États-Unis a également été important l'année passée (9,4 milliards d'EUR)<sup>65</sup>.

#### 4.1.1 Commerce de biens

Les principales exportations de l'ES ont été en 2023 les biens d'équipement (machines pour l'industrie, matériel de transports, etc.) (74.8 milliards d'EUR, +10.1%), l'alimentation, les boissons et le tabac (67.2 milliards d'EUR, +4.6%), les produits chimiques (64.3 milliards d'EUR, - 11.1%) et le secteur automobile (54 milliards d'EUR, + 20.6%), pour un total de 383.7 milliards d'EUR. Les principaux secteurs d'importation en 2023 étaient les biens d'équipement (95.2 milliards d'EUR, + 5.9%), les produits chimiques (67.2 milliards d'EUR, -10.8%), les produits énergétiques (63.4 milliards d'EUR, -30.2%) et le secteur alimentation, boissons et tabac (53.1 milliards d'EUR, + 2.3%), pour un total de 424,2 milliards d'EUR. Les variations annuelles les plus importantes en pourcentage ont été observées tant pour les exportations que pour les importations d'énergie (carburants, gaz, charbon et électricité). Le déficit commercial a diminué de plus de 40 % en 2023, passant de 5,1 % du PIB en 2022 à 2,8 % en 2023. Cette baisse du déficit global est due à la balance énergétique, dont le déficit a baissé de 19,5 milliards, pour atteindre 33 milliards en 2023. De cette baisse, 12 milliards proviennent du solde lié au gaz, dont le déficit a été réduit de moitié en 2023. Le déficit commercial le plus important concerne donc les produits énergétiques, puis les biens d'équipement, tandis que le secteur alimentation, boissons et tabac, l'automobile et la semi-manufacture non chimique enregistrent d'importants excédents commerciaux. Le commerce extérieur espagnol est plus résilient que celui de ses voisins dans un contexte d'incertitude internationale et connaît un ralentissement plus doux que celui de l'ensemble de l'UE-27 et de la zone euro. La baisse des exportations est bien concentrée dans le secteur de l'énergie, les exportations non énergétiques augmentant<sup>66</sup>.

#### 4.1.2 Commerce de services

En incluant le secteur du tourisme, l'Espagne a exporté en 2023 pour 197,2 milliards d'USD de services. Elle en a importé 96.9 milliards d'USD, soit un excédent commercial de plus de 100 milliards d'USD à ce niveau, 27% plus élevé que l'année précédente. Les importations de services ont augmenté de 13%, mais les exportations de 20%. Les exportations sont divisées entre 76% dans le secteur du voyage, 19% dans le secteur des transports et 5% de services liées aux biens. Les importations quant à elles, comprennent 61% dans le secteur du voyage, 35% les transports, et 4% des services liés aux biens<sup>67</sup>. L'exportation de services non-touristiques a augmenté de 57% dans les 5 dernières années. L'ES a un excédent commercial dans le commerce de services non-touristiques depuis 15 ans<sup>68</sup>. Après la forte baisse due à la pandémie, le secteur du tourisme de l'ES a affiché des chiffres très forts en 2022 et a dépassé les niveaux pré-pandémiques en 2023 avec plus de 85 millions de visiteurs internationaux (+18.7% par rapport à 2022). Le plus grand nombre de visiteurs est venu du Royaume-Uni (17,3 millions), de France (11,8 millions) et d'Allemagne (10,8 millions) en 2023<sup>69</sup>. Les dépenses totales des touristes en ES étaient d'environ 108 milliards d'euros en 2023. C'est 5,2% de plus qu'en 2022 et 13.1% de plus qu'en 2019<sup>70</sup>. La part du tourisme dans le PIB était de 12,8% (2022 : 12,2%<sup>71</sup>) : le tourisme serait à l'origine de 70.8% de la croissance du PIB en ES pour 2023<sup>72</sup>.



## 4.2 Commerce bilatéral

En 2023, l'ES était le 8<sup>ème</sup> pays d'exportation le plus important pour les produits suisses et le septième pays pour les importations suisses<sup>73</sup>. La tendance des importations en provenance d'ES est en baisse (2023 : 8,6 milliards de CHF, -3% par rapport à 2022), et les exportations vers l'ES d'autant plus (2023 : 7,7 milliards de CHF, -24.2% par rapport à 2022). Depuis 2021, les exportations baissent continuellement (- 39% entre 2021 et 2023) et les importations stagnent autour de 8.5 milliards de CHF, avec des légères variations annuelles. En 2023, la Suisse a enregistré un déficit commercial avec l'ES pour la première fois, à hauteur de 908 millions de CHF<sup>74</sup>. Les principaux produits importés par la CH sont les produits chimiques et pharmaceutiques (2023 : 5,5 milliards de CHF, -2,4% par rapport à 2022), les produits de l'agriculture, de la sylviculture et de la pêche (2023 : 1,08 milliard de CHF, +1,5% par rapport à 2022) et les véhicules (2023 : 1,02 milliards de CHF, +9.7% par rapport à 2022)<sup>75</sup>.

La Suisse exporte principalement des produits chimiques et pharmaceutiques (2023 : 5,3 milliards de CHF, -30,8% par rapport à 2022), des instruments de précision, des montres et de la bijouterie (2023 : 764 millions de CHF, -16,3% par rapport à 2022) et des machines, des appareils et de l'électronique (2023 : 643 millions de CHF, +16,2% par rapport à 2022)<sup>76</sup>. La forte baisse des exportations suisses vers l'ES s'expliquerait en grande partie par le recul des exportations de produits chimiques et pharmaceutiques et des instruments de précisions, montres et bijouterie. Dans le commerce des services, la Suisse a un déficit avec l'ES (2023 : -2,8 milliards de CHF, soit 49% de plus qu'en 2022). Le solde négatif provient en grande partie du secteur du tourisme (2023 : -1,8 milliard de CHF), et dans une moindre mesure des services techniques, liés au commerce et autres services aux entreprises (2023 : -574 millions de CHF). Dans les secteurs des droits de licence (+508 millions de CHF en 2023) et des services financiers (+260 millions de CHF) le solde commercial des services est positif pour la Suisse<sup>77</sup>.

## 5 INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS

### 5.1 Développements et perspectives générales

Après avoir fortement diminué à la suite de la crise financière de 2008, les investissements directs étrangers en ES se sont redressés ces dernières années. En 2023, l'ES a reçu des investissements directs étrangers (IDE) à hauteur de 28,2 milliards d'EUR, dans la moyenne des chiffres des 5 dernières années. Par rapport à 2022 (34,6 milliards d'euros), cela représente une baisse de 18,5%. Les investissements les plus importants ont été réalisés depuis les États-Unis (28,9%), le Royaume-Uni (13,1%) et l'Allemagne (10.6%). Les investissements directs se sont concentrés dans les secteurs de : l'industrie manufacturière (4,8 milliards d'EUR), du commerce de gros, de détail et réparation de véhicules à moteur (3,9 milliards d'EUR), de l'industrie extractive (3,5 milliards d'EUR), et de l'information et communication (3,3 milliards d'EUR)<sup>78</sup>. Selon la base de données de FDI Markets du Financial Times, en 2023, l'ES a été le plus grand bénéficiaire mondial de projets « *greenfield* » dans le secteur des énergies renouvelables. Elle a également été le 3<sup>ème</sup> pays à recevoir le plus grand nombre de projets impliquant des activités de R&D et le 5<sup>ème</sup> pays à recevoir le plus grand nombre de projets liés à l'intelligence artificielle<sup>79</sup>.

Géographiquement, les communautés autonomes de Madrid (54,3% des IDE totaux), de la Catalogne (16,5%) et de la communauté Valencienne (12%) ont bénéficié d'IDE élevés. Par rapport à l'année dernière, la communauté Valencienne a enregistré des IDE nettement plus élevés en 2023 (+6%), qui sont également en hausse en Catalogne (+ 5,1%) et dans la communauté de Madrid (+3,6%)<sup>80</sup>. L'ES serait un pays attractif pour les investissements étrangers, notamment en raison de la taille de son marché intérieur. En outre, l'ES disposerait d'un secteur extérieur hautement compétitif qui la placerait à l'avant-garde des marchés internationaux. Dans un contexte de croissance modérée de l'activité et du commerce international ces dernières années, le secteur extérieur espagnol aurait joué un rôle important dans la reprise de la croissance économique. La maîtrise des coûts de la main-d'œuvre aurait contribué à la croissance économique au cours des dernières années et à faire de l'ES l'un des lieux de production les plus rentables, le salaire moyen étant inférieur de 20 % à celui de l'OCDE. L'ES poserait moins d'obstacles à l'investissement que d'autres pays, notamment depuis l'entrée en vigueur le 01.09.23 du nouveau cadre réglementaire RD 571/2023, qui accélère la résolution des demandes d'autorisation, établit un nouveau système d'exonérations, reprend certains critères interprétatifs déjà appliqués par

les autorités et établit un nouveau cadre de contrôle pour les investissements dans la défense nationale<sup>81</sup>.

## 5.2 Investissements bilatéraux

Après 2020, année record où la Suisse a été le principal investisseur en ES en termes de flux financiers bruts (3,8 milliards d'EUR) et la forte baisse en 2021 (112 millions d'euros, 25<sup>ème</sup> rang), les investissements directs suisses ont repris en 2022 (505.33 millions d'euros) et continuent d'augmenter en 2023 (1,2 milliards d'euros). En 2023, la Suisse serait ainsi le sixième investisseur en ES. Les IDE en provenance de Suisse ont été principalement destinés aux secteurs des télécommunications (599,85 millions d'euros), de l'approvisionnement en électricité, gaz, vapeur et air conditionné (145,7 millions d'euros) et le commerce de gros (111,26 millions d'euros)<sup>82</sup>. En 2022 (derniers chiffres disponibles), le capital suisse en ES s'élevait à 18,75 milliards de CHF (2020 : 18,97 milliards de CHF)<sup>83</sup>.

## 6 PROMOTION ÉCONOMIQUE ET TOURISTIQUE

---

Swiss Business Hub Spain (SBHSpain) ist die Niederlassung von Switzerland Global Enterprise (S-GE) in ES. Angesiedelt in der Schweizerischen Botschaft in Madrid ist SBHSpain Ansprechpartner für kleine und mittlere Unternehmen (KMU) aus der CH und Liechtenstein, die den ES Markt erschliessen wollen. SBHSpain bietet eine massgeschneiderte Begleitung, die auf die Bedürfnisse und das Profil von CH Unternehmen, die sich für ES interessieren, zugeschnitten ist. Dazu gehören Marktinformationen, Beratungsdienste und die Vermittlung von Geschäftsbeziehungen.

La reprise économique de l'Espagne après la pandémie a été initialement stimulée par les fonds du NGEU et les économies réalisées pendant les années de la pandémie. La croissance économique trouve aujourd'hui ses principaux moteurs dans les services et le tourisme. La promotion des investissements directs de l'Espagne en Suisse contribue également à l'approfondissement des relations économiques bilatérales. Enfin, le SBHSpain est chargé d'établir des contacts avec les entreprises espagnoles qui souhaitent développer leurs activités en Suisse. Cette tâche est effectuée en coopération avec le service économique et commercial de l'Ambassade d'Espagne à Berne.

### 6.1 Instrumente der Schweizer Aussenwirtschaftsförderung

Im Rahmen der verschiedenen Dienstleistungen für CH KMU im Internationalisierungsprozess identifiziert SBHSpain Sektoren von vorrangigem Interesse, die für CH Unternehmen Geschäftsmöglichkeiten in ES bieten. In diesem Zusammenhang organisiert SBHSpain seit 2014 einen CH Pavillon am Mobile World Congress (MWC) in Barcelona, der weltgrössten Messe für Telekommunikation. Auch dieses Jahr fand besagte Messe im Februar statt und auf 5 Ständen in zwei Hallen verteilten sich 34 CH Unternehmen und Start-Ups. Highlight wie jedes Jahr, die Swiss Tech Night, ein Networking Event für die teilnehmenden Firmen, zusammen mit Investoren und Gästen. Die Swiss Tech Night wurde von rund 115 Personen besucht. 2024 wurde wieder ein Invest Round Table mit 3 CH Sprechern in kleinem Rahmen organisiert, an der ca. 20 Personen teilnahmen. Beide Events dienen zur Förderung des Wirtschaftsstandorts CH und sein Image in ES.

Den Smart City Expo World Congress 2023 (SCEWC) in Barcelona musste leider wegen zu geringer Teilnahme von Firmen abgesagt werden. Da es nur eine kleine Messe ist und auch hier mehr die „Smart Cities“ gefragt sind, war das Interesse der Firmen nicht sehr groß.

Im Rahmen der Pharmazie-Messe CPhI Worldwide 2023 in Barcelona wurde ein Swiss Tech Night Networking-Event für die CH Firmen an einem emblematischen Ort organisiert. Diese Messe findet jeweils im Oktober statt und viele CH Firmen haben sich über die Jahre hinweg mit eigenen Ständen an diesem Event etabliert.

SBHSpain arbeitet im Rahmen seiner Aktivitäten eng mit der Asociación Económica Hispano-Suiza (AEHS) zusammen. Diesem gemeinnützigen Verein gehören rund 100 Unternehmen an. Es sind v.a. Tochtergesellschaften und Niederlassungen der wichtigsten CH Unternehmen in ES sowie ES Unternehmen mit Interessen oder Verbindungen zur Schweiz. Letztes Jahr wurde ein neuer Präsident gewählt. Das Hauptziel der AEHS ist es, die wirtschaftlichen und sozialen Beziehungen zwischen ihren Mitgliedern aufrecht zu halten. Dazu organisiert die AEHS in Zusammenarbeit mit der Botschaft und der "Sociedad Suiza de Barcelona" regelmässig Veranstaltungen in Madrid und Barcelona, zu denen hochrangige Personen für Präsentationen eingeladen werden.

Das Schweizerische Generalkonsulat in Barcelona arbeitet in seinem Konsularkreis eng mit SBHSpain zur Förderung der Wirtschaftsbeziehungen mit der CH zusammen. Die Zusammenarbeit beinhaltet u.a. Besuche bei Firmen, Behörden oder Universitäten sowie die gemeinsame Durchführung von Anlässen und die Teilnahme an Kongressen.

## 6.2 Promotion du tourisme

Présence Suisse (PRS) soutient financièrement de manière ciblée des activités et projets de l'Ambassade de Suisse à Madrid et du consulat général à Barcelone (Festival du film francophone 2024 à Madrid et Barcelone en partenariat avec l'Alliance Française, événement Battle BD pour la semaine de la Francophonie à Madrid et Barcelone en partenariat avec l'Institut Français de Madrid, soutien au concert de groupes suisses durant la semaine de la francophonie à Barcelone). Le Secrétariat d'État à l'éducation, à la recherche et à l'innovation (SEFRI) accorde également un crédit annuel à l'Ambassade pour les événements liés à l'innovation (thème 2024 : Quantum et diplomatie scientifique ; thème 2023 : transition énergétique ; 2022 : efficacité énergétique ; 2021 : intelligence artificielle). Grâce à sa représentation à Barcelone, « Suisse Tourisme » promeut depuis 2006 en ES et au Portugal l'image de la CH comme destination de vacances, de voyage et de congrès. L'Ambassade de Suisse à Madrid commande régulièrement des documents promotionnels à « Suisse Tourisme » qu'elle distribue lors de différents événements. Après la baisse drastique du nombre de visiteurs espagnols en Suisse en raison de la pandémie, les chiffres sont repartis à la hausse en 2022, et les chiffres de 2023 dépassent les niveaux pré-pandémiques (2023 : 248 344 arrivées, 476 653 nuitées)<sup>84</sup>.

	2023	2022	2021	2019
<b>Nombre de nuitées ES</b>	476 653	409'938	205'579	457'713
<b>Nombre d'arrivées ES</b>	248 344	206'897	95'127	240'436

Pour 2023, juillet et août ont été les mois préférés des touristes ES pour visiter la Suisse. On observe également un nombre de nuitées importantes durant le mois de décembre, 2<sup>ème</sup> mois avec le plus de nuitées de l'année, et 3<sup>ème</sup> mois avec le plus d'arrivées<sup>85</sup>. Les régions les plus visitées sont Genève (21% des arrivées, 20% des nuitées) et Zurich (28.3% des arrivées, 26,9% des nuitées)<sup>86</sup>.

## 6.3 Intérêts bilatéraux

Les universités suisses jouissent d'une très bonne réputation en ES. Cependant, depuis 2016, les bourses d'excellence de la Confédération suisse ne sont plus disponibles pour les ressortissants ES en raison du manque de réciprocité en ES. Cette décision sera réexaminée régulièrement. Depuis plusieurs années, l'Ambassade de Suisse à Madrid organise un événement pour les alumnis des Ecoles polytechniques fédérales, des universités suisses, de l'École hôtelière de Lausanne (EHL) et de l'International Institute for Management Development (IMD). Les nouveaux boursiers du Fonds national suisse pour la promotion de la recherche scientifique (FNS) vivant en Suisse participent également à cette réunion. En 2024, l'Ambassade a inauguré à la résidence la création du premier réseau d'alumnis espagnols du CERN. En ce qui concerne la formation professionnelle en alternance, considérée par le gouvernement de l'ES comme une priorité dans la lutte contre le chômage des jeunes, la coopération

avec l'ES reste possible mais dépend de la volonté des autorités ES. L'image de la place financière suisse auprès de l'opinion publique suisse a été ternie par les événements récents dans le secteur bancaire (Crédit Suisse), ainsi que par certains scandales de corruption et leurs liens avec les institutions financières suisses. L'introduction, le 1er janvier 2017, de l'accord sur l'échange automatique d'informations en matière fiscale entre la CH et ES a renforcé la coopération entre les autorités fiscales des deux pays. Un positionnement dynamique de la CH en tant que leader dans des domaines tels que la FinTech et la finance durable pourrait contribuer à améliorer l'image de la CH à cet égard.

## 7 SOURCES

- <sup>1</sup> **Expansión.** [Desempleo de España](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>2</sup> **Epdata.** [Paro registrado y afiliación a la Seguridad Social en España, estadísticas, gráficos y datos](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>3</sup> **Europapress.** [El paro baja en 130.197 personas en 2023, hasta su menor nivel en 16 años](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>4</sup> **El País.** [La economía española crea uno de cada tres empleos de la eurozona](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>5</sup> **Europapress.** [El paro baja en 130.197 personas en 2023, hasta su menor nivel en 16 años](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>6</sup> **El País.** [El turismo se afianza como gran motor económico y alcanza un récord del 12,8% del PIB, según Exceltur](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>7</sup> **Euractiv.** [España apuesta por desestacionalizar el turismo para lograr un empleo de mayor calidad](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>8</sup> **La Moncloa.** [El gasto de los turistas internacionales experimenta un aumento del 25,8% en febrero respecto al mismo mes de 2023](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>9</sup> **Europapress.** [Le taux de chômage dans la zone euro à 6,4%](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>10</sup> **Banco de España.** [Encuesta a las empresas españolas sobre la evolución de su actividad: primer trimestre de 2024](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>11</sup> **El País.** [España lidera la sobrecualificación en la UE: el 36% de los universitarios tiene un empleo inferior a su formación](#)
- <sup>12</sup> **El País.** [Estos alumnos tienen empleo seguro: el porqué del éxito de la FP](#)
- <sup>13</sup> **OCDE.** [Data: average wages](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>14</sup> **Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.** [Los ocupados extranjeros superan los 2,7 millones en enero, un 8,1% más que hace un año](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>15</sup> **El Independiente.** [España sacó más de 6.000 millones de la economía sumergida tras la pandemia](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>16</sup> **El País.** [Reducir la economía sumergida](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>17</sup> **El Economista.** [El empleo "sumergido", en mínimos tras desplomarse un 66% en la última década.](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>18</sup> **El País.** [La productividad en España sigue lejos de la media europea, a pesar de las ayudas de Bruselas](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>19</sup> **Expansión.** [España - Turismo internacional](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>20</sup> **Le Figaro.** [L'Espagne a réduit son déficit public à 3,7% du PIB en 2023](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>21</sup> **La Moncloa.** [España supera todas las previsiones y cierra 2023 con un déficit público del 3,66% del PIB](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>22</sup> **La Moncloa.** [España supera todas las previsiones y cierra 2023 con un déficit público del 3,66% del PIB](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>23</sup> **La Razón.** [El aumento de los pagos con tarjeta reduce la economía sumergida](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>24</sup> **Le Figaro.** [L'Espagne a réduit son déficit public à 3,7% du PIB en 2023](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>25</sup> **Expansión.** [Teresa Ribera: "El impuesto a las energéticas decaerá si no hay consenso en el Parlamento"](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>26</sup> **El Economista.** [El Gobierno se plantea dejar morir el impuesto a las energéticas.](#) Zulettz besucht am 26.06.2024
- <sup>27</sup> **Activos.** [Moncloa no se resigna a dejar morir el impuesto a las energéticas: incluirá una reforma total en los PGE de 2025](#) Zulettz besucht am 26.06.2024
- <sup>28</sup> **Zonebourse.** [Espagne: Moody's relève la perspective à "positive"](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>29</sup> **Expansión.** [IPC de España](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>30</sup> **Bankinter.** [Previsión IPC España para 2024 y 2025 \(actualizado\)](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>31</sup> **El Diario.** [La economía española creció un 2,5% en 2023, superando todas las expectativas](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>32</sup> **BBVA.** [Situación España Marzo 2024](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>33</sup> **El Mundo.** [El FMI prevé que España sea la segunda gran economía industrializada que más crezca en 2024 y 2025](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>34</sup> **BBVA.** [Situación España Marzo 2024](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>35</sup> **Ministerio de Industria y Turismo.** [Anteproyecto de Ley de Industria](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>36</sup> **El Diario.** [Pedro Sánchez anuncia el fin de las 'Golden Visa' que conceden el permiso de residencia por la compra de vivienda](#) Zulettz besucht am 23.05.2024
- <sup>37</sup> **Les Echos.** [Madrid reconduit ses mesures anti-crise pour six mois de plus](#)
- <sup>38</sup> **Aleasoft.** [Le marché espagnol de l'électricité enregistre pour la première fois des prix négatifs et continue d'afficher les prix les plus bas d'Europe avec le Portugal](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>39</sup> **Grupo Trebol Energía.** [Los precios negativos de la electricidad no son una buena noticia](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>40</sup> **Toute l'Europe.** [Combien la France et les Etats membres reçoivent-ils du plan de relance européen ?](#) Zulettz besucht am 23.05.2024
- <sup>41</sup> **Gobierno de España.** [Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>42</sup> **El País.** [España ha adjudicado 34.395 millones de los fondos europeos](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>43</sup> **La Moncloa.** [El Plan de Recuperación permitirá incrementar el nivel del Producto Interior Bruto 2,6 puntos porcentuales de media cada año hasta 2031](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>44</sup> **Cinco Días.** [Alemania se incorpora al corredor de hidrógeno del Mediterráneo](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>45</sup> **La Vanguardia.** [Hidrógeno con gas en Alicante](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>46</sup> **Instituto Nacional de Estadística.** [Distribución porcentual de los ocupados por sector económico y provincia](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>47</sup> **Instituto Nacional de Estadística.** [Valor añadido bruto – agregados por ramas de actividad](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>48</sup> **Instituto Nacional de Estadística.** [Distribución porcentual de los ocupados por sector económico y provincia – Resultados provinciales](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>49</sup> **IDavinci.** [Todo sobre las convocatorias PERTE – Guía 2024](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>50</sup> **Ministerio de Industria y Turismo.** [Plan de acción para la internacionalización de la economía española](#) p.123 Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>51</sup> **Ministerio de Hacienda y Función Pública.** [Convenios de Doble Imposición.](#) Zulettz besucht am 05.05.2023
- <sup>52</sup> **Ministerio de Hacienda y Función Pública.** [Acuerdos de intercambio de información](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>53</sup> **Seguriad Social.** [Convenios Bilaterales](#) Zulettz besucht am 06.05.2024
- <sup>54</sup> **Secretaría de Estado de Comercio.** [Balance Comercio exterior 2023](#) Zulettz besucht am 06.05.2024

- 
- <sup>55</sup> **Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.** [Datos de comercio exterior del año 2023](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>56</sup> **Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.** [Informe Mensual de Comercio Exterior, Diciembre 2023](#). Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>57</sup> **Fundación Consejo España - China.** [España y China en Cifras](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>58</sup> **El País.** [La inversión latinoamericana en España se dispara un 80% tras la pandemia](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>59</sup> **Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.** [III Plan África](#). Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>60</sup> **Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.** [Albares aborda con la Mesa África la nueva estrategia de España hacia el continente](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>61</sup> **OECD.** [España/Marruecos](#) Zuletz besucht am 26.06.2024
- <sup>62</sup> **Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación.** [Magreb y Oriente Próximo](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>63</sup> **Expansión.** [España – Balanza comercial](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>64</sup> **El País.** [El déficit comercial de España se reduce un 40% en 2023 por la caída de las importaciones](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>65</sup> **Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.** [Informe Mensual de Comercio Exterior, Diciembre 2023](#), p. 14. Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>66</sup> **Ministerio de Economía, Comercio y Empresa.** [Informe Mensual de Comercio Exterior, Diciembre 2023](#), p.1-2, p.12 Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>67</sup> **World Trade Organization.** [Trade in commercial services](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>68</sup> **Secretaría de Estado de Comercio.** [Balance Comercio exterior 2023](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>69</sup> **Instituto Nacional de Estadística.** [Estadística de Movimientos Turísticos en Fronteras](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>70</sup> **La Moncloa.** [La llegada de turistas internacionales en 2023 supera las previsiones y alcanza por primera vez los 85 millones](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>71</sup> **El País.** [El turismo supuso el 61% del crecimiento de la economía española en 2022, según Exceltur](#). Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>72</sup> **RTVE.** [El turismo aportó el 12,8% del PIB en 2023, máximo histórico, según Exceltur](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>73</sup> **Office fédéral de la Douane et de la sécurité des frontières.** [Étiement du commerce extérieur en 2023](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>74</sup> *Ibid.*
- <sup>75</sup> **Office fédéral de la douane et de la sécurité des frontières.** [Swiss Impex](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>76</sup> *Ibid.*
- <sup>77</sup> **Schweizerische Nationalbank (SNB).** [Leistungsbilanz Dienste nach Ländern / Jahr](#). Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>78</sup> **Secretaría de Estado de Comercio.** [Global Invex. – Análisis de Inversiones Exteriores](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>79</sup> **La Moncloa.** [La inversión extranjera en España alcanzó los 28.215 millones de euros en 2023](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>80</sup> **Secretaría de Estado de Comercio.** [Global Invex. – Análisis de Inversiones Exteriores](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>81</sup> **OBS Business School.** [Informe OBS: Inversión extranjera directa](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>82</sup> **Secretaría de Estado de Comercio.** [Global Invex. – Análisis de Inversiones Exteriores](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>83</sup> **Banque Nationale Suisse.** [Investissements directs suisses à l'étranger](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>84</sup> **Confédération Suisse.** [Hôtellerie: arrivées et nuitées des établissements ouverts selon l'année, le mois, la région touristique et la provenance des hôtes](#) Zuletz besucht am 06.05.2024
- <sup>85</sup> *Ibid.*
- <sup>86</sup> *Ibid.*

## ANNEXE 1 – Structure de l'économie

## Structure économique du pays hôte

	2022T4	2023T4
<b>Répartition du PIB*</b>		
Secteur primaire	3.32%	3.13%
Industrie	16.5%	15.46%
Construction	5.09%	5.14%
Services	69.36%	69.15%
- dont services publics	24.26%	23.79%

<b>Répartition de l'emploi**</b>		
Agriculture	3.8%	3.7%
Industrie	12.6%	12.2%
Construction	6.0%	6.2%
Services	71.2%	72.1%

Quelle(n):

\* Instituto Nacional de Estadística (INE). [PIB pm Oferta \(Precios Corrientes\)](#). Zuletzt besucht am 17.05.2024

\*\* Instituto Nacional de Estadística (INE). [Distribución porcentual de los activos por sector económico y provincia](#). Zuletzt besucht am 15.04.2024

## ANNEXE 2 – Données économiques importantes

## Principales données économiques du pays hôte

	2021	2022	2023	2024 (prog.)
<b>PIB (Mrd. USD)<sup>1</sup></b>	<b>1'446.61</b>	<b>1'418.92</b>	<b>1'581.15</b>	<b>1'647.11</b>
<b>PIB/cap (USD)<sup>2</sup></b>	<b>30'563.55</b>	<b>29'799.75</b>	<b>33'071.35</b>	<b>34'045.17</b>
<b>Taux de croissance (% des BIP)*</b>	<b>6.4%</b>	<b>5.8%</b>	<b>2.5%</b>	<b>1.9%</b>
<b>Taux d'inflation (%)*</b>	<b>3,0%</b>	<b>8.3%</b>	<b>3.4%</b>	<b>2.7%</b>
<b>Chômage (%)<sup>3 4</sup></b>	<b>13.33%</b>	<b>12.67%</b>	<b>11.76%</b>	<b>11.8%</b>
<b>Déficit public (% des BIP)<sup>5 6</sup></b>	<b>-6.76%</b>	<b>-4.8%</b>	<b>-3.66%</b>	<b>-3.3%</b>
<b>Balance des opérations courantes (% des BIP)*</b>	<b>0.8%</b>	<b>0.6%</b>	<b>2.6%</b>	<b>2.5%</b>
<b>Dettes Publiques (% des BIP)<sup>7 8</sup></b>	<b>116.8%</b>	<b>111.6%</b>	<b>107.70%</b>	<b>106.6%</b>
<b>Service de la dette (% des Exportes)**</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	<b>n.a.</b>	
<b>Réserves (MRD. €)***</b>	<b>81.4</b>	<b>87.2</b>	<b>93.3</b>	<b>96.6 (30.04.)</b>

Quelle(n):

\* IWF. [World Economic Outlook April 2024](#). Zuletzt besucht am 17.05.2023

\*\* IWF. [Article IV Consultations Spain 2022](#). Zuletzt besucht am 17.05.2023

\*\*\* Banco de España BdE. [Reservas internacionales y liquidez en moneda extranjera](#). Zuletzt besucht am 07.05.2024

<sup>1</sup> Statista. [Spain: Gross domestic product \(GDP\) in current prices](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>2</sup> Statista. [Spain: Gross domestic product \(GDP\) per capita in current prices from 1987 to 2029](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>3</sup> Instituto Nacional de Estadística. [Tasas de paro por distintos grupos de edad, sexo y comunidad autónoma](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>4</sup> Bankinter. [Previsión del paro en España para 2024 y 2025](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>5</sup> Epdata. [Déficit público - Evolución, estadística y gráficos](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>6</sup> Bankinter. [Previsión Déficit Público / PIB de España para 2024 y 2025](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>7</sup> Expansión. [Deuda pública en España](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

<sup>8</sup> Bankinter. [Previsión Deuda / PIB de España para 2024 y 2025](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023



## ANNEXE 3 – Partenaires commerciaux

## Partenaires commerciaux du pays hôte \*

Année: 2023

Place	Pays	Exportations du pays hôte (Mio. €)	Proportion	Évolution <sup>9</sup>	Place	Pays	Importations du pays hôte (Mio. €)	Proportion	Évolution <sup>10</sup>
1	France	59.904	15,6%	-0,2%	1	Allemagne	47.058	11,1%	9,2%
2	Allemagne	40.018	10,4%	6,9%	2	Chine	44.244	10,4%	- 10,9%
3	Italie	33.045	8,6%	5,0%	3	France	39.629	9,3%	-3,2%
4	Portugal	31.817	8,3%	-0,8%	4	Italie	28.302	6,7%	1,4%
5	UK	22.564	5,9%	6,1%	5	USA	28.268	6,7%	-16,5%
6	USA	18.904	4,9%	0,0%	6	Pays-bas	20.009	4,7%	2,3%
...	.....	.....			...	.....	.....		
13	Suisse	6.635	1,7%	-2,6%	20	Suisse	4.730	1,1%	-29,8%
	UE	240.389	62,7%	-1,6%		UE	209.337	49,3%	2,4%
	Total	383.688	100%	-1,4%		Total	424.248	100%	-7,2%

Sources: Ministerio de Economía, Comercio y Empresa. [Informe Mensual de Comercio Exterior Diciembre 2023](#). Dernière visite le 15.04.2024

\*) \*) Ces données proviennent du ministère espagnol de l'Économie, du Commerce et de l'Entreprise, industrie. En raison de différentes méthodes de collecte et de mesure, ils diffèrent nettement des chiffres de l'Office fédéral des douanes et de la sécurité des frontières.

<sup>9</sup> Veränderung gegenüber dem Vorjahr in %

## ANNEXE 4 – Échanges bilatéraux

**Derniers chiffres disponibles concernant les échanges commerciaux et les investissements**

	Exportations (Mio. CHF)	Variation (%)	Importations (Mio. CHF)	Variation (%)	Solde (en Mio.)
2017	5'770	+4%	5'065	+5.6%	705
2018	6'838	+18.5%	5'218	+3.0%	1'620
2019	7'815	+14.3%	6'063	+16.2%	1'752
2020	7'483	-4.3%	6'709	+10.7%	774
<b>2021</b>	<b>12'596</b>	<b>+68.3%</b>	<b>8'165</b>	<b>+23.6%</b>	<b>4'430</b>
<b>2022</b>	<b>10'130</b>	<b>-19.6%</b>	<b>8'855</b>	<b>+9.7%</b>	<b>1'064</b>
<b>2023</b>	<b>7'680</b>	<b>-24.2%</b>	<b>8'588</b>	<b>-3.0%</b>	<b>-908</b>

Exportations	2022 (% du total)	2023 (% du total)
1. Produits chimiques et pharmaceutiques	75.7%	68.95%
2. Instruments de précision, montres et bijouterie	9%	9.89%
3. Machines, appareils et électronique	5.5%	8.33%
4. Produits agricoles et forestiers, pêche	3.4%	4.62%

Importations	2022 (% du total)	2023 (% du total)
1. Produits chimiques et pharmaceutiques	62%	59.07%
2. Produits agricoles et forestiers, pêche	11.7%	11.55%
3. Tracteurs	10.2%	10.95%
4. Machines, appareils et électronique	n.a	3.13%

Source : Office fédéral des douanes et de la sécurité des frontières (OFAC) [Swissimpex](#) Zuletzt besucht am 23.05.2023

## ANNEXE 5 – Principaux investisseurs

## Principaux investisseurs dans le pays d'accueil, par pays \*

Année: 2023

Place	Pays	Investissements directs bruts (Mio. EUR)	Proportion	Évolution (investissements)	2022 (Mio. EUR)*	2021 (Mio. EUR)*
1	USA	8'146	28.9%	- 14.4%	9'521	4'319
2	Royaume-Uni	3'694	13.1%	- 39.8%	6'138	3'345
3	Allemagne	3'000	10.6%	- 37.4%	4'793	1'517
4	France	2'583	9.2%	- 24.6%	3'424	8'099
5	Australie	1'210	4.3%	- 10.6%	1'354	2'484
6	<i>Suisse</i>	<i>1'184</i>	<i>4.1%</i>	<i>+ 134.5%</i>	<i>505</i>	<i>119</i>
7	Canada	1'147	4.1%	+ 53.5%	747	250
8	Mexique	1'061	3.8%	+ 314%	256	683
9	Autriche	650	2,3%	- 6.7%	697	69
10	Espagne	581	2.1%	- 43.2%	1'023	539
...	UE	8'926.35	31.6%	-33%	13'329	14'472
	Total	28'214.9	100%	- 18.49%	34'614	30'243

\*Ministerio de Economía, Comercio y Empresa. [Globalvex](#). *Flujos de inversión bruta no ETVE* Zuletzt besucht am 23.05.2023